

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РФ

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ

**ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО
ОБРАЗОВАНИЯ**

**УЛЬЯНОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИНСТИТУТ ЭКОНОМИКИ И БИЗНЕСА**

Кафедра экономики и предпринимательства

Е. В. Бакальская

УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ПОСОБИЕ

ПО ПОДГОТОВКЕ И ЗАЩИТЕ

ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ

для студентов по специальности 38.05.01

«Экономическая безопасность»

**специализация «Экономико-правовое обеспечение
экономической безопасности»**

всех форм обучения

**Ульяновск
2019**

*Печатается по решению Ученого совета
Института экономики и бизнеса
Ульяновского государственного университета*

Рецензенты:

заведующий кафедрой экономики и организации производства Института экономики и бизнеса Ульяновского государственного университета, д.т.н., профессор ***Е. М. Белый***

доцент кафедры экономики и предпринимательства Института экономики и бизнеса Ульяновского государственного университета, к.э.н., доцент ***Е.В.Бакальская***

Бакальская Е.В.

Учебно-методическое пособие по подготовке и защите выпускной квалификационной работы – Ульяновск: УлГУ, 2019. – 58 с.

В учебно-методическом пособии рассматриваются цель и задачи выпускной квалификационной работы, общие требования к ее структуре и содержанию, состав и последовательность работ по оформлению и защите. В основу положены нормативные документы, действующие в системе высшего образования РФ.

Также оно содержит рекомендации и советы, которые должны помочь студенту правильно организовать свою деятельность в процессе подготовки и защиты выпускной квалификационной работы.

Содержание

Введение	4
1. Цель, задачи и основные требования к выпускной квалификационной работе	5
2. Выбор темы и назначение научного руководителя	6
3. Составление плана выпускной квалификационной работы	8
4. Подбор и изучение литературных источников, правовых документов и статистических данных	10
5. Работа над содержанием выпускной квалификационной работы	12
6. Основные требования к оформлению выпускной квалификационной работы	20
7. Отзыв руководителя и рецензия на выпускную квалификационную работу	22
8. Подготовка к защите	23
9. Процедура защиты выпускной квалификационной работы	25
Приложение 1. Примерный перечень тем выпускных квалификационных работ	28
Приложение 2. Примерная форма заявки предприятия (организации) на выполнение выпускной квалификационной работы	31
Приложение 3. Форма заявления при выборе темы и научного руководителя	33
Приложение 4. Пример графика выполнения выпускной квалификационной работы студентом	33
Приложение 5. Форма титульного листа выпускной квалификационной работы	34
Приложение 6. Пример оформления оглавления выпускной квалификационной работы	35
Приложение 7. Пример написания введения выпускной квалификационной работы	36
Приложение 8. Пример написания заключения выпускной квалификационной работы	38
Приложение 9. Пример оформления таблицы и рисунка	40
Приложение 10. Пример оформления формул	41
Приложение 11. Пример структуры доклада при защите выпускной квалификационной работы	42
Приложение 12. Образец оформления титульного листа печатных демонстрационных материалов	45
Приложение 13. Образец оформления демонстрационных материалов	46

Введение

Выпускная квалификационная работа (ВКР), наряду с государственным междисциплинарным экзаменом, является составной частью итоговой государственной аттестации студента и предназначена для выявления его теоретической и практической подготовки к решению профессиональных задач.

Подготовка и защита ВКР проводится после сдачи государственного междисциплинарного экзамена в соответствии с утвержденным графиком проведения итоговой государственной аттестации.

Подготовка ВКР направлена на развитие и закрепление у студентов навыков творческого и всестороннего анализа научной, методической и специальной литературы по выбранной проблематике; анализу статистических данных; выработку умений грамотно и убедительно излагать материал, применять современные методы обоснования управленческих решений, четко формулировать теоретические и практические обобщения, выводы и рекомендации.

Выпускная квалификационная работа должна быть представлена в форме рукописи, подлежит обязательному рецензированию и публичной защите перед Государственной экзаменационной комиссией (ГЭК) по защите выпускных квалификационных работ.

Защита ВКР проводится с целью выявления соответствия уровня и качества подготовки выпускников требованиям ГОС ВПО и их готовности к профессиональной деятельности, исходя из интересов и запросов работодателей.

В результате успешной защиты выпускной квалификационной работы государственной экзаменационной комиссией принимается решение о присвоении студенту-выпускнику степени «специалист». На основании этого решения выдается диплом о высшем профессиональном образовании государственного образца по соответствующему направлению подготовки.

В настоящем учебно-методическом пособии, отражены: цель и задачи выпускной квалификационной работы, общие требования к структуре и содержанию, состав и последовательность работ по оформлению и защите. Также оно содержит рекомендации и советы, которые должны помочь студенту правильно организовать свою деятельность в процессе подготовки и защиты выпускной квалификационной работы.

1. Цель, задачи и основные требования к выпускной квалификационной работе

Выпускная квалификационная работа представляет собой законченную научно-исследовательскую или проектную разработку, в которой решается актуальная экономическая задача, на основе полученных знаний по дисциплинам учебного плана, а также опыта практической деятельности, приобретенного студентом в ходе прохождения практик.

Выпускная квалификационная работа является **самостоятельным исследованием студента**. В процессе ее выполнения не допускается механическое заимствование готовых решений без критического их рассмотрения и личного творческого вклада студента в работу. При выполнении ВКР от студента требуется проявление высокой самостоятельности и инициативы.

Целью выпускной квалификационной работы является закрепление, углубление и специализация знаний и навыков студента в области экономики и управления путем самостоятельного решения им реальных производственно-хозяйственных и управленческих проблем.

В выпускной квалификационной работе решаются следующие задачи:

- ✓ изучение научно-методической литературы, справочных и периодических изданий по выбранной теме;
- ✓ проведение сравнительного анализа основных теоретических и методологических подходов по предмету исследования;
- ✓ выбор и использование современных методов анализа и расчета экономических показателей;
- ✓ формирование собственной позиции по рассматриваемой в работе проблематике;
- ✓ выявление достоинств и недостатков в системе управления и производственно-хозяйственной деятельности исследуемого объекта (организации, предприятия);
- ✓ систематизация теоретического и практического материала для представления его в логической последовательности;
- ✓ выработка рекомендаций по улучшению функционирования исследуемого объекта.

Качество выполнения ВКР определяется тем, насколько студент овладел навыками сбора исходной информации, ее обработки, анализа, а также

формулировки научно обоснованных выводов, содержащихся в предлагаемых им решениях.

К выпускной квалификационной работе предъявляются следующие *требования*:

- 1) глубокая теоретическая проработка исследуемых проблем на основе анализа научной и учебной литературы;
- 2) умелая систематизация цифровых данных в виде таблиц, графиков, диаграмм с необходимым анализом, обобщением материалов и выявлением тенденций развития исследуемых экономических явлений, процессов и объектов;
- 3) критический подход к изучаемым материалам;
- 4) целенаправленный поиск резервов повышения эффективности хозяйственной деятельности объекта исследования;
- 5) аргументированность выводов, предложений и рекомендаций;
- 6) логически последовательное изложение материала;
- 7) оформление текста работы в соответствии с установленными требованиями.

При подготовке выпускной квалификационной работы на любую тему необходимо изучение законов Российской Федерации, а также нормативных актов исполнительной власти Российской Федерации в соответствующей области.

2. Выбор темы и назначение научного руководителя

Студенту предоставляется право самостоятельно выбрать тему выпускной квалификационной работы. Выбор темы должен начинаться с определения проблемной ситуации и *общей формулировки проблемы*, соответствующей области исследования (например, угрозы экономической безопасности, диагностика финансовой безопасности, обеспечение кадровой безопасности и т.п.), которую определяет сам студент, исходя из своих научных, учебных или производственных интересов.

Примерный перечень тем ВКР представлен в *Приложении 1*. Также студент имеет право предложить свою тему с обоснованием целесообразности ее разработки. Инициативная тема должна быть актуальной с точки зрения теории и практики управления, и направлена на исследование конкретных научно-практических вопросов экономики, финансов и учета в организации.

Практика подготовки выпускных квалификационных работ показывает,

что выбору темы во многих случаях предшествует изучение специальной литературы, что дает возможность студенту разобраться в важнейших вопросах темы, и оценить свои возможности в их понимании и способности наиболее полно собрать необходимый теоретический и практический материал.

При выборе темы ВКР также следует учесть место прохождения производственной практики. В организации (предприятии), где будет проходить преддипломная практика легче собрать необходимый материал для выполнения выпускной квалификационной работы.

Для студентов, активно участвующих в научно-исследовательской работе, желательно, чтобы тема являлась логическим продолжением проблематики, поднятой в курсовых работах, выполняемых ими на младших курсах в процессе обучения или докладах студенческих конференций. В этом случае дальнейшая, более глубокая проработка темы дает возможность студенту развить свои научные и профессиональные интересы, что очень важно в дальнейшем повышении квалификации при обучении в магистратуре.

По одной теме могут выполнять выпускные квалификационные работы несколько студентов, если объекты их изучения или круг рассматриваемых вопросов различны. Это различие отражается в плане работы.

Выбрать тему и дать ее конкретную формулировку поможет научный руководитель.

Выпускная квалификационная работа может выполняться и на основе заявки организации, в которой будет проходить практику выпускник. Заявка составляется в произвольной форме. Примерная форма заявки дана в **Приложении 2**.

Выбрав тему ВКР, необходимо написать заявление и согласовать тему с научным руководителем, который назначается из числа профессоров, доцентов, старших преподавателей университета. Форма заявления отражена в **Приложении 3**. После подписания заявления научным руководителем, оно рассматривается на заседании кафедры, курирующей выпуск студентов. На основании решения кафедры издается приказ ректора о закреплении за каждым студентом темы выпускной квалификационной работы и научного руководителя.

После выхода приказа ректора, темы работ и научный руководитель, как правило, **изменению не подлежат**. Изменение темы допускается только в крайней ситуации, которая может сложиться в период прохождения практики (например, отсутствие необходимого практического материала по первоначальной теме). В таком случае в течение прохождения практики, но

не позднее срока ее окончания, студент пишет заявление на имя ректора с обоснованием целесообразности изменения темы. На заявлении ставятся согласования научного руководителя и заведующего кафедрой, и затем, в случае получения разрешения ректора, издается приказ по университету во изменение первого приказа. ***Тема, выносимая на защиту и записанная на титульном листе дипломной работы, должна абсолютно точно совпадать с формулировкой в приказе.***

В последующем с научным руководителем следует согласовывать все вопросы, которые возникают у студента при выполнении и подготовке работы к защите.

Совместно с научным руководителем студент составляет график выполнения выпускной квалификационной работы, которого он должен затем неукоснительно придерживаться. График помогает рационально распределить время на разработку основных частей ВКР; своевременно подготовить, оформить и представить работу к защите. Пример графика выполнения выпускной квалификационной работы представлен в ***Приложении 4.***

В течение всего периода подготовки студентом выпускной квалификационной работы научный руководитель:

1. оказывают студенту научную и педагогическую помощь, путем проведения консультаций, назначаемых по мере надобности;
2. контролирует выполнение графика студентом;
3. проверяет содержание текста работы;
4. представляет на кафедру письменный отзыв о работе студента над выпускной квалификационной работой.

Практика показывает, что чем активнее студент сотрудничает с научным руководителем, своевременно и в полной мере выполняет его рекомендации, тем выше качество выполнения ВКР и тем увереннее чувствует себя студент на защите. Поэтому, студент должен регулярно посещать консультации руководителя, представлять ему материал, согласовывать содержание и ход выполнения работы, способы интерпретации и оформления полученных данных, устранять указанные руководителем недостатки.

3. Составление плана выпускной квалификационной работы

Правильно построенный план выпускной квалификационной работы служит организующим началом в работе студента, помогает систематизировать

материал, обеспечивает последовательность его изложения, а также экономит затраты времени на выполнение работы.

План ВКР студент составляет самостоятельно, с учетом замысла и индивидуального подхода. Однако, при всем многообразии подходов к составлению плана, следует учитывать, что в работе, как правило, рассматриваются теоретические, аналитические и практические аспекты исследуемой тематики.

Общая логика построения плана выпускной квалификационной работы сводится примерно к следующему:

- ✓ *Теоретическая часть* – Я знаю, что это такое и как это можно сделать.
- ✓ *Аналитическая часть* – Я посмотрел, как это делается на данном предприятии, и вижу, что делается хорошо, а что нужно и можно улучшить.
- ✓ *Практическая часть* - Я показываю, как сделать лучше и доказываю, насколько это хорошо.

Соотношение между указанными частями может быть различным в зависимости от характера работы, особенностей исследуемого объекта, поставленной цели. Следует иметь в виду, что части лишь подразумеваются, но не выделяются как самостоятельные, не имеют своего заголовка.

При составлении плана желательно использовать традиционный подход – выбранная тема должна раскрываться *в главах* работы, каждая глава *обязательно разбивается на пункты (параграфы)*, количество которых не может быть меньше двух (т.е. глава не может состоять из одного параграфа). В то же время не следует слишком дробить главу на большое число мелких пунктов. Рекомендуется основной текст разделить на **три главы**, а количество параграфов может колебаться **от двух до четырех**. Кроме этого, в работе обязательно должны быть *введение и заключение*. Таким образом, примерный план работы можно представить в следующем виде:

1. Введение;
2. Теоретическая глава: 2-4 параграфа;
3. Аналитическая глава: 2-4 параграфа;
4. Или практическая глава: 2-3 параграфа;
5. Заключение.

План может включать и большее количество глав (три или четыре). Но, это целесообразно делать лишь в тех случаях, когда студент ранее, в процессе обучения уже достаточно глубоко исследовал тему, представлял собственные результаты на студенческих научных конференциях, и намеревается в

дальнейшем углублять свои знания путем освоения образовательных программ последующего уровня подготовки (магистратура, аспирантура).

Главы и параграфы должны иметь *наименования (заголовки)*, которые лучше сформулировать достаточно кратко, с тем, чтобы наименование не содержало излишней информации. Как правило, название главы или параграфа включает одно предложение. Но, не следует стремиться и к чрезмерной краткости (предложение из одного или двух слов), поскольку, чем короче заголовок, тем он шире по своему содержанию.

При составлении плана достаточно часто студенты делают следующие ошибки:

- включают в качестве названия главы или параграфа формулировки, выходящие за утвержденную тему, что заранее предполагает нарушение логики исследования;
- выбирают для изучения проблемы, косвенно связанные, но не раскрывающие выбранную тему;
- название главы или параграфа совпадает с названием самой темы, что по сути, ведет к ненужности остальных составных частей работы.

План выпускной квалификационной работы рекомендуется согласовать с научным руководителем. В процессе творческой работы он может уточняться: могут вводиться новые параграфы за счет собранного материала, представляющего интерес; другие параграфы, наоборот, могут сокращаться либо опускаться. Внесение изменений в план выпускной квалификационной работы также требует согласования с научным руководителем.

4 . Подбор и изучение литературных источников, правовых документов и статистических данных

Выпускная квалификационная работа выполняется на основе глубокого изучения литературных и правовых источников, а также анализа статистических данных. Поэтому при ее выполнении от студента требуется серьезная собственная мыслительная деятельность в процессе изучения и оценки содержания первоисточников. Осуществлять подбор источников целесообразно в следующей последовательности:

- нормативные документы (законы и подзаконные акты);

- научные издания (монографии, сборники научных статей, материалы научных конференций, учебники, учебные пособия, справочники, статьи в периодических научных изданиях);
- статистические данные (данные государственной и региональной статистики, обзоры независимых компаний, данные объекта исследования).

Знакомиться с источниками необходимо в обратном хронологическом порядке, т.е. вначале изучить самые свежие публикации, затем прошлогодние, потом двухгодичной давности и т.д.

При подборе нормативных источников целесообразно использовать возможности тематического поиска документов в справочно-правовой системе «Гарант», «Консультант», «Кодекс» и др. Книги и статьи следует подбирать с использованием систематических указателей литературы в библиотеках. При изучении периодических изданий лучше всего использовать последние в году номера журналов, где помещается указатель статей, опубликованных за весь год.

Основная задача в работе с первоисточниками – установить, каковы существующие представления о предмете исследования. Изучение материала предполагает ознакомление с текстом и его осмысление: запоминание главных сведений, выявление дискуссионных вопросов, оценку прочитанного и формирование окончательных выводов. Критерием оценки прочитанного является возможность использования этого материала в своей выпускной работе.

Проработка источников сопровождается выписками из текста, которые делают либо дословно, в виде цитаты, либо в виде тезисов. Цитаты используются для приведения точной мысли автора. При этом выбирают наиболее важные, весомые высказывания, основные идеи, которые необходимо процитировать в выпускной квалификационной работе. В тезисах приводится в сжатом виде содержание изучаемого материала. После каждой цитаты, заимствованного высказывания должна приводиться ссылка на автора и источник. Поэтому при выписке цитат и тезисов следует сразу же делать ссылки: автор, название издания, место издания, издательство, год издания, номер страницы.

В последующем подготовленный материал редактируется, перегруппировывается и, таким образом, создается отдельный фрагмент будущей выпускной квалификационной работы. Из таких фрагментов

формируется конспект работы, представляющий собой связное и сжатое изложение своими словами обработанного материала.

В ходе подбора и изучения источников целесообразно сразу же составлять библиографическое описание отобранных изданий. Оно производится в строгом соответствии с порядком, установленным для библиографического описания произведений печати. На основании библиографических описаний использованных источников информации, составляется *список литературы*, который является составной частью выпускной квалификационной работы.

6. Работа над содержанием выпускной квалификационной работы

Собрав и изучив литературные источники и практический материал, студент приступает к написанию текста выпускной квалификационной работы. Это сложная часть работы, требующая сосредоточенности и упорного труда. Перед началом написания текста некоторые студенты испытывают так называемый стресс «чистого листа»; им непонятно, как разрозненные фрагменты собранных материалов можно увязать в связанный текст достаточно большого объема. Первое, что можно посоветовать – не паниковать, а начинать свою работу с того, что достаточно хорошо ясно и понятно. Затем, продолжать, тщательно делать то, что требует дополнительной проработки. Иными словами, использовать известный со школьной скамьи прием – при выполнении работы идти от «простого к сложному».

При написании текста, целесообразно сразу же оформлять его в соответствии с требованиями, которые изложены ниже, в отдельном пункте данного учебного пособия. Здесь же следует обратить особое внимание на следующее:

- Работа должна быть написана единым научным стилем, логически последовательно.
- В ней должна быть соблюдена орфографическая, синтаксическая и стилистическая грамотность в соответствии с нормами современного русского языка.
- Излагать материал рекомендуется своими словами, не допуская дословного переписывания из литературных источников. Не допускается также произвольное сокращение слов.

- Не следует употреблять как излишне пространных и сложно построенных предложений, так и чрезмерно кратких, лаконичных фраз, слабо между собой связанных, допускающих двойное толкование и т.п.
- ВКР **не пишется** от первого лица, исключаются формулировки типа «**Я** рассмотрел», «Целью **моей** работы», «**Я** считаю» и т.д. В научных работах существует правило, когда автор выступает во множественном числе, считая, что выражение авторства как формального коллектива с научным руководителем, придает больший объективизм изложению. Поэтому целесообразно использовать фразы «на **наш** взгляд», «по **нашему** мнению» и т.д. А также применять нейтральные формулировки типа: «Можно сделать вывод», «Было проведено исследование», «Разработан комплексный подход к ...» и т.п.
- Приводимые в тексте цитаты, данные финансовой, бухгалтерской и статистической отчетности следует тщательно сверить и снабдить их ссылками на источники. Формулы и справочные материалы, если они заимствованы, также должны иметь ссылки на источник. Работа без ссылок на источники не принимается к рассмотрению.

Выпускная квалификационная работа пишется в соответствии с ранее составленным планом и в законченном виде включает в себя следующие элементы:

- титульный лист,
- оглавление,
- текстовая часть (введение, главы и в них параграфы, заключение),
- список литературы,
- приложения (если они необходимы для раскрытия темы),
- *заявка предприятия (организации) на выполнение работы (если работа выполняется по заявке)*
- *отзыв научного руководителя*
- *рецензия специалиста в области управления на ВКР.*

Элементы, выделенные курсивом, являются так называемым окружением работы. Они не брошюруются в папку вместе с работой, а помещаются в конце работы в отдельные прозрачные файлы (их желательно подшить в основную папку, в которой находится выпускная квалификационная работа).

На **титульном листе** указывается наименование учебного заведения, тема ВКР, фамилия, имя и отчество (полностью) студента, фамилия и

инициалы, а также ученая степень, звание и должность научного руководителя, место (город) и год написания работы. Форма титульного листа представлена в **Приложении 5**.

В **оглавлении** (используется именно этот заголовок, а не «Содержание») должны быть перечислены все составляющие работу разделы с указанием страниц, с которых они начинаются. Оглавление необходимо разместить на одной странице листа. Пример оглавления показан в **Приложении 6**.

Обращаем внимание на то, что титульный лист и оглавление формируются только после того как работа закончена полностью, с тем, чтобы она соответствовала правилам оформления выпускных квалификационных работ.

Во введении должна быть обоснована актуальность темы, т.е. ее важность для настоящего момента времени, сформулированы цель и задачи ВКР, определены предмет и объект исследования, а также должно быть указано, с использованием каких информационных источников она выполнена. Объем введения должен быть небольшим – 1,5-2 страницы.

Актуальность темы раскрывает стимул, побудивший студента заняться поиском ответов на современные вопросы науки и практики управления. Обоснование может начинаться с фразы: «*Актуальность данной темы обусловлена тем, что ...*».

Цель работы показывает направление раскрытия темы работы. Правильная постановка цели очень важна, т.к. она определяет задачи, решаемые в ходе выполнения выпускной квалификационной работы. Формулировку цели можно начать с фразы: «*Цель выпускной квалификационной работы – ...*» или «*Целью данной работы является ...*».

Задачи – это способы достижения цели. В соответствии с основной целью следует выделить 3–4 целевые задачи, которые необходимо решить для достижения главной цели исследования. Обычно это делается в форме перечисления. Пример формулирования задач: «*Для достижения цели, поставленной в выпускной квалификационной работе, были определены следующие задачи:*

1. *Выявить ...*
2. *Проанализировать*
3. *Разработать...*
4. *Доказать ...*
5. *Установить взаимосвязь ...*
6. *Обобщить*

7. *Дать рекомендации*

Формулировки задач необходимо делать как можно более тщательно, поскольку описание их решения должно составить содержание выпускной квалификационной работы.

Предмет исследования – это закономерности развития (стабилизации, разрушения) процессов или явлений социально-экономических систем, избранных для исследования.

Объект исследования – хозяйствующий субъект (организация, предприятие и т.п.), в деятельности которого можно наблюдать конкретные процессы и явления в управленческом аспекте.

Например, предметом исследования может быть процесс формирования инвестиционной политики фирмы, а объектом – инвестиционная деятельность ОАО «АВИАСТАР».

Далее указываются информационные источники, которые использовались для написания выпускной квалификационной работы. Например: *«Теоретической основой выпускной квалификационной работы послужили исследования ...*

Практическая часть работы выполнялась на основании документов ... (перечисляются конкретные документы)»

или:

«При написании выпускной квалификационной работы использовалась литература по ...

Для выполнения анализа в практической части были использованы материалы ...».

При работе над введением нужно быть готовым к тому, что его первоначальный текст будет переработан неоднократно. Это связано с важностью данной части работы (***введение прочитают все, кто будет оценивать работу***), а также с тем, что процесс выполнения выпускной квалификационной работы носит творческий характер. В качестве примера написания введения можно использовать ***Приложение 7***.

Содержанием ***первой главы*** являются, как правило, теоретические вопросы по теме выпускной квалификационной работы, написанные с использованием литературных источников. Здесь следует раскрыть сущность рассматриваемых явлений, их особенности и характерные черты. Желательно при изложении теоретических понятий рассмотреть различные взгляды ведущих ученых или аналитиков на них и поддержать лично ту точку зрения, которая, по мнению автора, в большей мере соответствует истине. Для этого

используют выражения типа: «мы согласны с мнением (автор), который считает, что », «общепринятой точкой зрения является, что ».

Ценным для первой главы будет являться конкретизация теоретических положений до методов и алгоритмов решения той проблемы, которой посвящена ВКР. Их необходимо критически рассмотреть и сравнить между собой. Сравнение предполагает четкое выделение плюсов и минусов каждого метода, анализа возможности их применения в тех или иных типичных ситуациях.

Отдельные положения первой главы можно подтвердить статистическими данными по стране, отрасли в целом, региону. Целесообразно также увязать теоретический текстовый материал с наглядными иллюстрациями (схемами, таблицами и т.п.), а также с нормативными документами, регламентирующими изучаемый вопрос.

Обращаем еще раз внимание на то, что в тексте первой главы обязательно должны быть ссылки на литературные, правовые и другие источники, которые оформляются путем указания номера источника, под которым он значится в списке литературы.

Особо, следует отметить, что в первой главе следует избегать приведения в качестве примеров фактов, относящихся к деятельности того предприятия, по материалам которого написана вторая глава.

Вторая глава посвящается анализу хозяйственной деятельности предприятия (организации) по данным статистической и бухгалтерской отчетности за последние три-пять лет, а также изучению опыта его работы в рамках предмета исследования.

Вторая глава должна быть связана с первой теоретической главой, а не являться отдельным (пусть даже очень интересным) исследованием. В связи с этим, материалы второй главы являются логическим продолжением первой главы. Здесь студент демонстрирует умение использовать теоретические знания и навыки, полученные в процессе обучения, на примере конкретного предприятия (обозначенного как объект исследования во введении). При написании второй главы студент, чаще всего, пользуется материалами производственной практики.

Кроме общей характеристики предприятия, которая, как правило, включает информацию об организационно-правовой форме, ассортименте и специфике производимой продукции или оказываемых услуг, организационной структуре управления, дается общая оценка деятельности предприятия, для чего желательно привести динамику основных финансово-экономических

показателей за выбранный период. Состав рассматриваемых показателей, период, за который проводится анализ (оптимальным считается трехлетний период), зависят от целей исследования, возможности получить информацию, ее качества, сопоставимости. Описание сущности объекта и его анализ проводятся с целью выявления динамики, отклонения от нормативов и пр. в той мере, в какой это нужно для решения проблемы, поставленной при выполнении выпускной квалификационной работы. Если работа выполняется по отдельному подразделению организации, то сама организация описывается в самых общих чертах, а основной анализ проводится по рассматриваемому подразделению (цеху, отделу, участку).

Между тем, следует помнить, что основное наполнение второй главы – это анализ деятельности предприятия в отношении соответствующей области исследования (например, угрозы экономической безопасности, диагностика финансовой безопасности, обеспечение кадровой безопасности и т.п.). Поэтому необходимо дать подробный анализ существующей ситуации в выбранной области на предприятия. Например, описать, каким образом реализуется обеспечение кадровой безопасности в настоящее время. Изучить какое место в организационной структуре организации занимает служба безопасности. Какими обязанностями и полномочиями работники данного подразделения наделены. С какими угрозами сталкивается компания в вопросах защиты кадров, какие предпринимаются меры в связи с этим и т.д.?

В третьей главе формулируются рекомендации для конкретного предприятия, целью которых является повышение его экономической безопасности. Данные выводы должны основываться на теоретических и аналитических выводах проведенного исследования в первой и второй главах. Дается экономическая оценка предлагаемых мероприятий. Определяется необходимый уровень ресурсов (финансовых, материальных, трудовых) и прогнозируется экономический результат после реализации предложенных мероприятий.

В конце каждой главы необходимо сделать краткие выводы, которые являются «переходным мостиком» от предыдущего материала к последующему.

Основное назначение **заключения** - резюмировать (подвести итог) всей работы посредством логически выстроенных выводов, характеризующих степень раскрытия выбранной темы. Оно должно содержать краткое и точное словесное описание результатов решения задач, поставленных во введении работы. Таким образом, количество выводов должно быть не меньше чем

количество задач. Объем заключения должен составлять 1-2 страницы.

Именно в заключении наиболее ярко проявляется способность (или неспособность) студента ясно мыслить и последовательно, четко и связно излагать материал.

Условно заключение можно разделить на две части. В первой части заключения необходимо отразить основные выводы, к которым пришел студент при изучении теоретических аспектов данной темы (на основании учебной и научной литературы). Во второй части заключения необходимо отразить краткую формулировку результатов, к которым пришел студент при выполнении практической части.

В заключении не допускается приведение дополнительной информации об актуальности выбранной темы (вся информация об актуальности отражается во введении), а также материалов не присутствующих в основной части (главах) работы.

Нумеровать выводы не следует, однако они должны быть построены таким образом, что как бы в уме вы говорите: «Первое - ...», «Второе - ...» и т.д. По результатам расчетов необходимо привести конкретные цифры. Однако цифровой материал должен быть представлен в минимальном объеме. В заключении не допускается использование таблиц.

Пример написания заключения можно посмотреть в *Приложении 8*.

Список литературы (синоним – Список используемых источников) составляется в соответствии с требованиями ГОСТ 7.1-2003 «Библиографическая запись. Библиографическое описание. Общие требования и правила соответствия». ГОСТ в печатном виде имеется в библиотеке университета, где можно также получить консультацию по оформлению списков литературы. А также на сайте библиотеки УлГУ, где имеются и примеры оформления списка литературы.

В списке на первом месте указывают законы РФ, затем — подзаконные акты (указы Президента, постановления Правительства РФ, нормативные акты министерств и ведомств). После законов и подзаконных актов перечисляют учебники, учебные пособия, справочные пособия и другие литературные источники, которые были использованы при написании ВКР в алфавитном порядке; в конце списка перечисляются интернет-ресурсы.

В библиографический список включаются все, используемые студентом в процессе работы источники. Нумерация в списке сквозная от первого до последнего наименования. Количество источников должно быть **не менее 30-ти**, желательно, чтобы на большую часть из них в тексте работы были ссылки.

В приложении приводятся вспомогательные и дополнительные материалы, как правило, справочного характера, например, копии документов предприятия: бухгалтерских балансов и статистических отчетов, по материалам которого выполнена ВКР, выдержки из нормативных материалов, перечни, результаты анкетных опросов и т.п. – все то, что имеет смысл продемонстрировать, но не загружать этим основной текст работы. Все листы Приложения помещаются в конце ВКР, нумеруются как ее продолжение, но не учитываются в общем объеме работы. Это дает студенту возможность в определенных пределах манипулировать основным объемом работы, желая увеличить или уменьшить его. В тексте работы на все приложения обязательно должны быть ссылки. Все приложения должны иметь названия и располагаться в порядке ссылок на них в тексте.

Текст выпускной квалификационной работы сначала пишется на черновике, с тем чтобы при необходимости можно было делать текстовые вставки. Написав черновую рукопись, нужно отредактировать весь написанный текст. Приступать к редактированию работы лучше спустя 2—3 дня, чтобы легче увидеть свои ошибки и пути улучшения содержания работы.

При написании текста выпускной квалификационной работы студенты, чаще всего, допускают следующие ошибки:

- Во введении не отражены основная цель и задачи, решаемые в работе;
- В теоретической части работы присутствует только одна точка зрения на предмет исследования, т.е. нет критического анализа мнений различных авторов;
- Материал охвачен достаточно широко, но идея работы не прослеживается;
- Полное отсутствие ссылок на источники, что совершенно недопустимо, поскольку невозможно оценить самостоятельность автора работы;
- Выполненный анализ какой-либо отрасли или региона ограничивается голословными утверждениями, без соответствующих доказательств на статистические данные или результаты ранее проведенных внешних исследований;
- Материалы аналитической части работы не связаны с теоретической ее частью;
- В аналитической части работы применяются методы и алгоритмы расчетов, которые не рассматривались в теоретической части;

- Тексты введения и заключения по содержанию идентичны;
- Заключение переполнено «лишней» информацией, не связанной с основными выводами работы.

7. Основные требования к оформлению выпускной квалификационной работы

Первоначально хотелось бы сказать, что единых государственных стандартов к оформлению выпускных квалификационных работ не существует. В основу общепринятых требований в большинстве учебных заведений положены стандарты в «близких» областях. Но, при этом, в каждом конкретном учебном заведении предъявляют и свои особенные требования к оформлению выпускных квалификационных работ, которые, конечно же, следует изучить. Здесь кратко перечислены основные требования к оформлению выпускной квалификационной работы для выпускников специальности 38.05.01 «экономическая безопасность» специализации «Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности»:

- ✓ Выпускная квалификационная работа готовится в одном экземпляре. Ее объем должен составлять *не менее 75 и не более 80 страниц* машинописного текста без приложений. Работы, объемом выходящие за указанные пределы, к рассмотрению не принимаются.
- ✓ Работа выполняется на белой бумаге формата А4, текст печатается на одной стороне листа строго в последовательном порядке.
- ✓ Поля: левое – 35 мм, правое – 10 мм, верхнее и нижнее – 20 мм.
- ✓ Шрифт: Times New Roman, 14 pt., начертание шрифта – обычный.
- ✓ Текст выровнен по ширине, абзацный отступ 1,25 мм. Междустрочный интервал в текстовых абзацах – полуторный, интервалы перед и после – 0 pt, уровень текстовых абзацев – основной текст.
- ✓ Нумерация страниц – сквозная. Первая страница – титульный лист, вторая – оглавление. Номер страницы – арабской цифрой по центру верхнего поля. Используется шрифт Times New Roman, 14 pt. Первая страница не нумеруется.
- ✓ Сноски и подстрочные примечания печатаются на той странице,

к которой они относятся (тем же шрифтом, размером 10 pt).

- ✓ Каждая глава, а также введение, заключение, список литературы и приложения начинаются с новой страницы.
- ✓ Заголовки должны быть пронумерованы арабскими цифрами с точками. Точка в конце заголовка не ставится. Не допускается подчеркивать заголовки и перенос слов в заголовках.
- ✓ Заголовок первого уровня (введение, глава, заключение, список литературы) должен быть напечатан прописными буквами полужирным шрифтом. Выравнивание – по центру, первая строка – нет, уровень – Уровень 1. Междустрочный интервал – одинарный, после 24 пт. Если после заголовка главы сразу идет заголовок второго уровня (заголовок параграфа), то в заголовке главы не надо устанавливать после 24 пт. Заголовок второго уровня (параграфа) – строчными буквами (первая прописная), полужирным шрифтом, междустрочный интервал – одинарный, перед 18 пт, после 12 пт. Выравнивание – по центру, первая строка – нет, уровень – Уровень 2. В оглавлении наименование заголовка должно быть соединено отточием с соответствующим ему номером страницы.
- ✓ Все таблицы и рисунки должны иметь нумерационный и тематический заголовки. В таблице заголовки оформляются над ней, а в рисунках – под ним. В таблице междустрочный интервал – одинарный. Заголовки граф таблицы должны быть отцентрированы по горизонтали и вертикали. Размер шрифта подбирается таким образом, чтобы таблица или рисунок лучше «читались». Пример оформления таблицы и рисунка представлен в *Приложении 9*.
- ✓ Таблицы и рисунки следует размещать на странице так, чтобы их можно было рассмотреть без поворота работы. Если такое размещение невозможно, то их размещают так, чтобы для рассматривания надо повернуть работу по часовой стрелке.
- ✓ Таблицу с большим количеством строк допускается переносить на другую страницу, при этом над продолжением пишется слева таблицы «Продолжение таблицы» с указанием номера. При делении таблицы на части головку таблицы необходимо повторять на каждой странице или заменять соответствующей нумерацией строк.

- ✓ Формулы должны быть расположены посередине строки и пронумерованы арабскими цифрами в скобках по правому краю листа. В случае необходимости буквенные обозначения в формуле должны быть расшифрованы, для этого после формулы ставится запятая, затем слово «где». Пример оформления формул показан в *Приложении 10*.
- ✓ Таблицы, рисунки и формулы следует располагать после текста, в котором они впервые упоминаются со ссылкой на них.

8. Отзыв руководителя и рецензия на выпускную квалификационную работу

Законченная и оформленная выпускная квалификационная работа подписывается (на титульном листе) студентом-исполнителем, и представляется научному руководителю для окончательного просмотра и написания *отзыва*. После одобрения выпускной квалификационной работы руководитель ее подписывает и вместе со своим письменным отзывом представляет на проверку заведующему кафедрой.

В отзыве кратко отмечаются задача, поставленная перед студентом, его инициативность и самостоятельность в работе, трудолюбие, организованность, индивидуальные наклонности, ориентировка в вопросах теории, умение проводить анализ, работать с информацией и т.п. Отзыв должен обязательно содержать общую оценку (не в баллах) работы дипломника и заключение о допуске (не допуске) ее к защите.

Выпускная квалификационная работа, допущенная руководителем к защите, в обязательном порядке направляется на *рецензию*. Рецензирование поручается высококвалифицированным специалистам, как правило, это преподаватели университета или менеджеры предприятий-работодателей, утвержденные приказом ректора университета.

Рецензия должна содержать развернутую оценку работы с указанием ее достоинств и недостатков (всесторонность разработки темы, оригинальность, качество выполнения отдельных разделов, соответствие используемых методов и приемов анализа требованиям современной экономики). В рецензии обязательно даётся общая оценка работы («отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно») и заключение о соответствии автора работы получаемой квалификации. В случае, если рецензент оценивает

работу на оценку ниже «отлично», то в обязательном порядке должны быть перечислены недочеты и ошибки, приведшие к снижению оценки. Замечания рецензента не исправляются. Однако, студенту необходимо ознакомиться с содержанием этого документа, с тем, чтобы заранее быть готовым ответить на них во время процедуры защиты.

Выпускная квалификационная работа с отзывом и рецензией представляются в Государственную экзаменационную комиссию (ГЭК) для защиты.

Студент допускается к защите выпускной квалификационной работы в Государственной экзаменационной комиссии, если им полностью выполнен учебный план и получен допуск к защите, подписанный заведующим выпускающей кафедры.

9. Подготовка к защите

Подготовке выпускной квалификационной работы к защите необходимо уделить самое серьезное внимание. Общеизвестны случаи, когда хорошую по содержанию работу студент не может достойно защитить, а, следовательно, получить соответствующую работе оценку.

На защите необходимо показать не только знание темы, но и степень владения научным методом мышления, логическим анализом исследуемой проблемы, способность к принятию управленческих решений, умение четко и ясно излагать свои мысли и выводы.

Для подготовки к защите выпускной квалификационной работы необходимо подготовить доклад, при составлении которого учитывается установленное регламентом ориентировочное время доклада не более 7-ми минут (практика показывает, что это 3-4 страницы текста, набранного 1,5 интервалом, шрифт Times New Roman).

Чтобы максимально использовать этот небольшой промежуток времени для выступления перед Государственной аттестационной комиссией, необходимо подготовить демонстрационный материал, который отражает основные результаты, достигнутые в работе. Демонстрационный материал обязательно должен быть согласован с докладом и может быть представлен в виде компьютерной презентации или печатного раздаточного материала для каждого члена комиссии. Эти материалы целесообразно раздать членам комиссии до начала выступления.

Возможная структура доклада приведена в *Приложении 11*. Доклад целесообразно строить не путем изложения содержания работы по главам, а раскрывая логику получения самых значимых результатов. Студенту при подготовке текста своего доклада следует учесть следующее:

- Избегать сложносочиненных и сложноподчиненных предложений, лучше использовать простые слова и простые утвердительные предложения;
- Не злоупотреблять цифрами: приводить их ровно столько, сколько требуется для объективного взгляда на проблему;
- Большие числа лучше называть округленно (например, «экономия составит около 550 тыс. руб.», «достигнут прирост чуть менее 10%» и т.п.), в то время как в демонстрационном материале эти числа будут представлены полностью.
- Избегать ненужных цитат, лучше излагать собственные суждения;
- Избегать употребления следующих выражений: «Выше мы говорили...» и «Как будет показано ниже...», а также «Ранее мы говорили...» и «Как будет отмечено позже...»;
- Для привлечения внимания к демонстрационным материалам, использовать фразы типа: «На слайде представлена предложенная нами структура управления изучаемого предприятия», «Результаты проведенного в нашей работе анализа финансовых показателей приведены в таблице 3 на странице 5 раздаточного материала»;
- Если доклад сопровождается компьютерной презентацией, то лучше использовать помощника для переключения слайдов, который хорошо знаком с текстом доклада.

При подготовке демонстрационных материалов необходимо помнить, что, во-первых, они должны отражать основные результаты, достигнутые в работе; во-вторых, быть согласованы с излагаемым в докладе материалом; в-третьих, должны способствовать лучшему пониманию содержания самой ВКР и раскрытию практической ценности ее результатов. Поэтому, все демонстрационные материалы должны обеспечивать их хорошее визуальное восприятие у членов ГЭК. Несмотря на то, что каких-либо жестких требований к содержанию и оформлению данных материалов не существует, студенту лучше учесть следующие рекомендации:

- Демонстрационные материалы должны быть выполнены в едином стиле, иметь титульный лист (образец оформления титульного листа печатных демонстрационных материалов приведен в

Приложении 12), а все страницы или слайды пронумерованы.

- Стараться не использовать текст, отдавая предпочтение схемам, рисункам, графикам, таблицам и диаграммам, которые должны хорошо «читаться».
- Количество листов не регламентировано, оно должно быть минимально достаточным для четкого представления всех вопросов, представленных в докладе. Достаточно иметь 4-5 страниц печатных демонстрационных материалов, при этом на одной странице могут располагаться сразу несколько таблиц, схем или диаграмм.
- Печатный демонстрационный материал готовится в нескольких экземплярах из расчета на каждого члена ГЭК (5-7 человек) и один экземпляр для себя. Листы скрепляются степлером в левом верхнем углу или подшиваются в тонкую папку.

Готовые доклад и демонстрационные материалы необходимо согласовать с научным руководителем. Сам доклад не носит характер официального документа, поэтому студент «для себя» может выделять текст маркером, какими-либо знаками и т.п., чтобы при защите легко видеть канву выступления.

Желательно, чтобы на защите доклад излагался свободно, а не читался без отрыва от листа. Речь должна быть ясной, грамматически точной, уверенной, с правильным произношением слов. При выступлении с докладом следует стремиться к выразительности, которая достигается темпом, громкостью и интонацией речи.

Поэтому, перед защитой рекомендуется провести тренировочное выступление и пройти процедуру так называемой «предзащиты», целью которой является отработка выступления, снятие психологической боязни, помощь в представлении наиболее сильных сторон выполненной ВКР. Процедура предзащиты (если она необходима студенту) проводится с участием научного руководителя, других преподавателей и сокурсников.

10. Процедура защиты выпускной квалификационной работы

Защита выпускной квалификационной работы происходит на открытом заседании Государственной экзаменационной комиссии, на котором могут присутствовать все желающие. Задачей ГАК является оценка подготовленности

студента к профессиональной деятельности и принятие решения о том, *можно ли дипломнику выдать диплом о высшем профессиональном образовании.*

Защита выпускной квалификационной работы проходит в следующем порядке.

Студент заходит в аудиторию, где заседает Государственная экзаменационная комиссия, раздает членам комиссии текстовый иллюстрационный материал или подготавливает технические средства к презентации, после чего встает за кафедру для доклада. При себе у него – тест доклада и экземпляр иллюстративного материала.

Председатель ГЭК объявляет о защите конкретного студента и предоставляет ему слово для доклада.

Студент делает доклад в отведенное для него время. Если он не соблюдает временной регламент, то председатель может остановить выступление и сразу же перейти к вопросам.

По окончании доклада студенту задают вопросы председатель и члены ГЭК. Вопросы, чаще всего, относятся к теме выпускной квалификационной работы, но также могут быть и из любого специального курса, поэтому перед защитой целесообразно восстановить в памяти весь курс обучения и особенно те разделы, которые имеют прямое отношение к теме работы.

Задача студента внимательно выслушать вопрос, не прерывая задающего, после чего дать ответ. Ответы на вопросы должны быть краткими и состоять, как правило, из двух-трех предложений. На вопросы следует отвечать уверенно и четко, не повторяя фрагменты доклада. При необходимости в ответе на вопрос можно сослаться на демонстрационные материалы.

Ответы на вопросы комиссии студент должен представлять от множественного лица, используя фразы типа: «Мы выявили, что», «На наш взгляд,», « По нашему мнению,»; вместо фраз «Я считаю.....», «Я думаю». В ходе ответов также не следует употреблять слова-паразиты: «значит», «это самое», «так сказать», «понимаете», использование которых, зачастую, вызывает раздражение у членов комиссии. Если студент затрудняется ответить на поставленный вопрос, то в этом случае, не нужно долго молчать. Выйти из подобной ситуации помогает просьба повторить вопрос (за это короткое время можно еще обдумать ответ) или же признание того, что возникли затруднения с ответом (можно так и сказать: «Я затрудняюсь ответить на Ваш вопрос»).

В некоторых случаях, если требуется разъяснение непосредственно по тексту дипломной работы, студента могут попросить подойти к столу комиссии, где находится дипломная работа, чтобы была возможность лучше разобраться в неясных моментах.

Вопросы членов ГАЭ и ответы студента записываются секретарем в протокол.

После ответов студента на вопросы, зачитывается отзыв научного руководителя, а также оглашается рецензия. Если в отзыве или рецензии поставлены вопросы или сделаны замечания, то студенту предоставляется время для ответов на них. Студенту также предоставляется возможность высказать возражения, комментарии по поводу озвученных документов. Если таковых не имеется, то студент говорит о своей согласии с отзывом и рецензией, или, что он не имеет возражений.

Председатель ГЭК объявляет окончание защиты, после чего студент может покинуть аудиторию.

По докладу и ответам на вопросы Государственная экзаменационная комиссия судит о широте кругозора выпускника, его эрудиции, умении публично выступить, и аргументировано отстаивать свою точку зрения.

Результаты защиты определяются оценками *«отлично»*, *«хорошо»*, *«удовлетворительно»*, *«неудовлетворительно»*. Оценка выносится членами Государственной экзаменационной комиссии на ее закрытом заседании. Комиссией принимается во внимание научно-практическое значение темы, содержание работы, качество ее оформления, обоснованность выводов и предложений, содержание доклада, подготовка презентационного материала, отзыв научного руководителя, а также ход защиты работы.

Результаты защиты объявляются комиссией после заслушивания и обсуждения всех защит данного дня. По результатам защиты ГЭК принимает решение о присвоении выпускнику **квалификации *специалист*** по специальности 38.05.01 «Экономическая безопасность» и выдаче диплома о высшем образовании.

Примерный перечень тем выпускных квалификационных работ

1. Проектно-ориентированное управление экономической безопасностью организации.
2. Пути повышения финансовой безопасности организации.
3. Пути повышения экономической безопасности организации.
4. Пути повышения информационной безопасности организации.
5. Пути повышения технологической безопасности организации.
6. Пути повышения инженерно-технической безопасности организации.
7. Пути повышения кадровой безопасности организации.
8. Диагностика экономической безопасности организации.
9. Диагностика финансовой безопасности организации.
10. Диагностика кадровой безопасности организации.
11. Диагностика технологической безопасности организации.
12. Диагностика инженерно-технической безопасности организации.
13. Повышение эффективности комплексной экономической безопасности организации.
14. Повышение эффективности финансовой безопасности организации.
15. Повышение эффективности кадровой безопасности организации.
16. Повышение эффективности информационной безопасности организации.
17. Повышение эффективности технологической безопасности организации.
18. Повышение эффективности инженерно-технической безопасности организации.
19. Оценка результатов деятельности персонала организации, как инструмент кадровой безопасности.
20. Совершенствование аудита персонала организации как инструмент кадровой безопасности.
21. Повышение эффективности затрат на персонал организации как инструмент кадровой безопасности.

22. Управление текучестью персонала как инструмент кадровой безопасности.
23. Повышение эффективности использования рабочего времени на предприятии как инструмент кадровой безопасности.
24. Разработка моделей должностных компетенций в организации как инструмент кадровой безопасности.
25. Разработка системы стимулирования персонала как инструмент кадровой безопасности
26. Инновационный менеджмент как инструмент технологической безопасности предприятия.
27. Экологический аудит как инструмент технологической безопасности предприятия.
28. Технологическая модернизация как инструмент экономической безопасности предприятия.
29. Бенчмаркинг как инструмент технологической безопасности предприятия.
30. Технологическое прогнозирование как инструмент обеспечения экономической безопасности предприятия.
31. Управление охраной труда как фактор снижения технологических рисков предприятия.
32. Управление опасными производственными объектами как фактор снижения технологических рисков предприятия.
33. Экспертиза промышленной безопасности как инструмент технологической безопасности предприятия.
34. Страхование технологических рисков как инструмент экономической безопасности предприятия.
35. Эффективность организации инженерно-технической системы безопасности предприятия (по отраслям).
36. Экономическая оценка системы контроля и управления доступом на предприятии как элемента его инженерно-технической безопасности.
37. Экономическая оценка системы противопожарной защиты предприятия как элемента его инженерно-технической безопасности.

38. Совершенствование системы управления финансовой безопасностью организации.
39. Повышение финансовой устойчивости как условие сохранения финансовой безопасности организации.
40. Обоснование источников финансирования для обеспечения финансовой безопасности организации.
41. Структура капитала и ее влияние на финансовую безопасность организации.
42. Стратегия обеспечения финансовой безопасности организации.
43. Совершенствование финансового планирования в системе управления финансовой безопасностью организации.
44. Совершенствование управления финансовыми рисками организации.
45. Формирование программы реальных инвестиций в системе управления финансовой безопасностью организации.
46. Инвестиционная активность и ее влияние на финансовую безопасность организации.
47. Совершенствование сбытовой деятельности организации как инструмент экономической безопасности.
48. Разработка инструментов обеспечения экономической безопасности организации*

**Исследуемый инструмент экономической безопасности организации при желании может быть выбран студентом дополнительно к ранее предложенным инструментам (при согласии научного руководителя ВКР). Тема ВКР в данном случае может называться, например, «Налоговое планирование как инструмент обеспечения финансовой безопасности организации».*

**Примерная форма заявки предприятия (организации)
на выполнение выпускной квалификационной работы**

Ульяновский государственный университет
Институт экономики и бизнеса
Заведующему кафедрой экономики и
предпринимательства профессору Белому
Е.М.

**З А Я В К А
на выполнение выпускной квалификационной работы**

Просим разрешить (поручить) студенту Вашего института (*указать фамилию имя и отчество студента, факультет, специальности «Экономическая безопасность» специализации «Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности», форма обучения /очная или заочная/*) выполнение выпускной квалификационной работы на тему /или по проблеме/, (*указать тему или проблему*).

Результаты работы предполагается использовать (*указать, где и/или каким образом*).

Главный экономист (директор или др.)

*(указать предприятие,
если заявка выполнена
не на фирменном бланке)*

Подпись

И.О.Фамилия

дата

Печать

Форма заявления при выборе темы и научного руководителя

Заведующему кафедрой экономики и
предпринимательства профессору Белому Е.М.
студента _____
Фамилия И.О
специальности «Экономическая безопасность»
специализации «Экономико-правовое обеспечение
экономической безопасности»
Факультет _____
(экономики, бизнес-факультет, ФТС)
Форма обучения _____
(очная или заочная)
Телефон:

З А Я В Л Е Н И Е

Прошу разрешить мне выполнение выпускной квалификационной работы
по теме

на материалах _____
(название организации, предприятия)

Научным руководителем прошу назначить _____
(Фамилия имя отчество преподавателя)

(Личная подпись)

Дата _____

ТЕМА СОГЛАСОВАНА:

Научный руководитель _____
(Подпись, дата)

Зав. кафедрой _____ Е.М. Белый

Пример графика выполнения выпускной квалификационной работы студентом

№ п/п	Наименование этапа	Сроки
1	Выбор научного руководителя и определение с ним темы выпускной квалификационной работы	
2	Разработка плана выпускной квалификационной работы, определение цели, задач, предмета и объекта исследования	
3	Подбор литературных источников и их предварительный анализ	
4	Написание первой главы работы	
5	Анализ статистических данных объекта исследования	
6	Написание второй главы работы	
7	Написание третьей главы работы	
8	Написание введения и заключения	
9	Представление научному руководителю окончательного варианта работы	
10	Представление работы на кафедру в переплетенном виде с отзывом научного руководителя	
11	Подготовка доклада и демонстрационных материалов	
12	Ознакомление с рецензией	
13	Предварительная защита	
14	Защита выпускной квалификационной работы в ГЭК	

Форма титульного листа выпускной квалификационной работы

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РФ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
«УЛЬЯНОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

ИНСТИТУТ ЭКОНОМИКИ И БИЗНЕСА

Кафедра экономики и предпринимательства

Выпускная квалификационная работа

Тема: Пути повышения финансовой безопасности организации

Выполнил студент _____ *Снежкина Елена Юрьевна*

Факультет экономики
Очная форма обучения
Специальность 380501 «Экономическая
безопасность» Специализация «Экономико-правовое
обеспечение экономической безопасности»

Научный руководитель: доцент, к.э.н. _____ *Л.Ю.Зими́на*

РАБОТА ДОПУСКАЕТСЯ К ЗАЩИТЕ:
Зав. кафедрой, проф., д.т.н.

Е.М. Белый

Ульяновск
2019

Пример оформления оглавления выпускной квалификационной работы

Тема: **«Пути повышения финансовой безопасности организации»**

Оглавление

Введение.....	3
Глава 1. Теоретические аспекты финансовой безопасности организации.....	5
1.1. Финансовая безопасность – как экономическая категория, ее место в системе экономической безопасности организации.....	5
1.2. Угрозы и факторы финансовой безопасности	12
1.3. Показатели финансовой безопасности организации.....	20
Глава 2. Оценка финансовой безопасности организации.....	29
2.1. Общая характеристика объекта исследования.....	29
2.2. Анализ финансовой безопасности организации.....	41
Глава 3. Пути повышения финансовой безопасности организации (на примере предприятия ООО «Мега»).....	51
3.1. Пути повышения финансовой безопасности организации	51
3.2. Экономическое обоснование мероприятий по повышению финансовой безопасности организации.....	56
Заключение.....	71
Список использованных источников	73
Приложения.....	75

Пример написания введения выпускной квалификационной работы (тема работы: «Пути повышения финансовой безопасности организации»)

Введение

Финансовая безопасность организации характеризует ее уровень финансового развития, обуславливает возможность своевременно и в полном объеме финансировать свою деятельность, отвечать по своим обязательствам, что является основой для экономически безопасного состояния предприятия в целом.

Актуальность исследования обусловлена тем, что в настоящее время многие организации, работающие в реальном секторе экономики, осознают необходимость достижения финансовой безопасности. Материалы исследований позволяют компаниям оценить состояние финансовой безопасности, найти слабые места в существующей системе финансовой защиты, выстроить оптимальную модель принятия наиболее эффективных управленческих решений в данной области, способствуя повышению экономической безопасности организации в целом.

Цель выпускной квалификационной работы - изучить факторы, угрозы и показатели финансовой безопасности организации реального сектора экономики на современном этапе ее развития.

Задачи дипломной работы:

1. Изучить существующую систему финансовой безопасности организации;
2. Оценить фактический уровень финансовой безопасности компании;
3. Выявить и проанализировать основные факторы и угрозы финансовой безопасности;
4. Изучить показатели финансовой безопасности объекта исследования;
5. Исследовать основные проблемы финансовой защищенности организации;
6. Определить основные направления повышения финансовой безопасности в ООО «Мега»;
7. Спрогнозировать уровень финансовой безопасности в ООО «Мега» после реализации предложенных мероприятий.

Объект исследования - ООО «Мега», работающее в сфере производства и реализации лекарственных препаратов услуг в г. Ульяновске.

Предмет исследования – финансовая безопасность фирмы ООО «Мега» .

При написании выпускной квалификационной работы использовалась учебная и специальная литература по экономической и финансовой безопасности организаций, справочная информация из периодической печати и Интернета.

Для выполнения анализа в практической части были использованы данные финансовой и управленческой отчетности ООО «Мега», материалы анкетирования сотрудников служб безопасности, а также собственные наблюдения автора за деятельностью компании.

Пример написания заключения выпускной квалификационной работы (тема работы: «Пути повышения финансовой безопасности организации»)

Заключение

Выпускная квалификационная работа посвящена повышению финансовой безопасности предприятия как фактора обеспечения экономической безопасности. В работе представлен анализ финансовой защищенности компании ООО «Мега», выявлены проблемные показатели и предложены мероприятия по их улучшению и усилению финансовой безопасности объекта исследования. Только предприятие, находящееся в состоянии экономической безопасности будет занимать лидирующее место в гонке конкурентов в рамках одной отрасли.

Способность конкурировать определяется во многом финансовыми результатами деятельности предприятия, которые обуславливают уровень его финансового развития, определяют возможность своевременно отвечать по своим обязательствам, что является основой для экономически безопасного состояния организации в целом.

Финансовая безопасность предприятия зависит от внешних и внутренних факторов. К внешним факторам относят влияние экономических условий страны, платежеспособный спрос, который зависит от уровня доходов потребителей, налоговую кредитную политику, внешнеэкономические связи и прочие. На эти факторы предприятия не имеют возможности оказывать влияния, им остается только «приспособиться» к новым условиям экономической среды, корректируя свои управленческие решения с целью минимизации рисков и потерь. Однако, такие параметры как отраслевая принадлежность организации, уровень и своевременность финансовых поступлений, ее конкурентное положение, размер уставного капитала, состояние и состав имущества и структуру запасов поддаются полному контролю со стороны хозяйствующего субъекта.

Объектом исследования в работе выступало предприятие ООО «Мега». По результатам анализа выявлены показатели финансового положения и результаты деятельности компании за последние два года. Проведен мониторинг деятельности службы безопасности, оценена роль, полномочия, компетенции и ответственность ее сотрудников в обеспечении защиты финансового положения объекта исследования. Дан анализ уровня платежеспособности и ликвидности имущества компании, сбалансированность формирования и распределения имущества предприятия.

Выявлены следующие проблемные места в области финансовой безопасности ООО «Мега». Так, наблюдаются сложности с получением свободных денежных средств, что характеризуется большим показателем уровня дебиторской задолженности в силу сотрудничества с неплатежеспособными контрагентами. Следствием трудностей с наличием оборотных активов предприятие вынуждено брать кредиты для обеспечения нормального функционирования предприятия и тем самым увеличивать уровень кредиторской задолженности. В связи с этим, организации рекомендуется направить свои усилия на улучшение ситуации с уровнем дебиторской задолженности.

В работе было представлено три мероприятия по управлению ею, предложены соответствующие экономические расчеты по их обоснованию. Самым эффективным оказалось мероприятие с привлечением банка, посредством реализации банковской услуги пор предоставления факторинга. Данная услуга позволит ООО «Мега» высвободить порядка 230 018 тыс. руб. денежных средств, которые могут быть направлены в оборот компании.

Таким образом, предложенные мероприятия будут способствовать финансовому оздоровлению предприятия, повысив финансовую безопасность ООО «Мега».

Пример оформления таблицы и рисунка

Таблица 2 – Динамика экономических показателей ОАО «Контакт»

Показатель	2013 год	2014 год	Абсолютный прирост	Темп роста, %
1	2	3	4	5
1.Объем производства, руб.	392 651 660	354 427 028	- 38 224 632	90,3
2.Общие издержки, руб.	327 209 720	308 197 450	- 19 012 270	94,2
3.Затраты на 1 руб. продукции, руб	0,83	0,87	+ 0,04	104,8
4.Средняя годовая численность работников, чел.	208	170	- 38	81,7
5.Фонд оплаты труда, руб.	33 091 280	28 308 170	- 4 783 110	85,5
6.Выработка на одного работника, руб.	1 887 748,36	2 084 864,87	+ 197 116,51	110,4
7.Стоимость основных фондов, руб.	57 454 260	57 125 826	-328 398	99,4

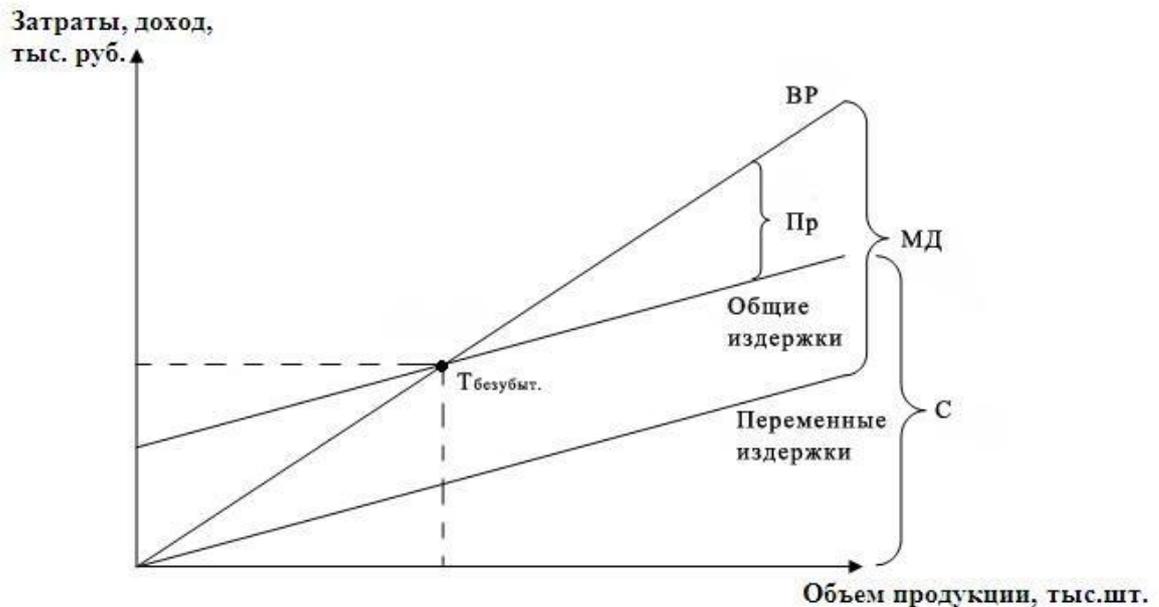


Рисунок 1 – График взаимосвязи объема производства, издержек и прибыли

Пример оформления формул

$$P_p = (C - I_{\text{пер. ед.}}) * Q - I_{\text{пост.}}, \quad (1)$$

- где P_p - прибыль от реализации продукции, руб.;
- C - оптовая цена (без НДС и акцизов), руб./ед.;
- $I_{\text{пер. ед.}}$ - переменные издержки на единицу продукции, руб./ед.;
- Q - объем продаж за период, ед.;
- $I_{\text{пост.}}$ - сумма постоянных издержек за период, руб.

$$\Phi_{\text{пл.}} = \Phi_{\text{отч.}} * I, \quad (2)$$

- где $\Phi_{\text{пл.}}$ - планируемая величина финансового показателя;
- $\Phi_{\text{отч.}}$ - отчетное значение финансового показателя;
- I - индекс изменения финансового показателя.

Пример структуры доклада при защите выпускной квалификационной работы

(тема работы: «Пути повышения финансовой безопасности организации»)

Уважаемые члены Государственной аттестационной комиссии, разрешите представить результаты выпускной квалификационной работы на объявленную тему.

Актуальность исследования обусловлена тем, что в настоящее время многие организации, работающие в реальном секторе экономики, осознают необходимость достижения финансовой безопасности. Финансовая безопасность организации характеризует ее уровень финансового развития, обуславливает возможность своевременно и в полном объеме финансировать свою деятельность, отвечать по своим обязательствам, что является основой для экономически безопасного состояния предприятия в целом.

Компания ООО «Мега», на материалах которой выполнена работа, функционирует на рынке с 2008 года. Это специализированное предприятие по реализации лекарственных препаратов и медикаментов как крупным оптом, так и посредством собственной розничной сети.

В работе дан анализ внешней среды данной организации – рис.1 и 2 в раздаточных материалах. Для оценки угроз и возможностей для организации был проведен СВОТ-анализ – табл.2 в раздаточных материалах. Дана оценка занимаемой рыночной доли компании ООО «Мега» - табл.3.

Изучение работы службы финансовой безопасности позволило выявить:

1. большую часть работы по управлению финансовой безопасностью выполняет финансовый директор предприятия, приоритетной задачей которого является определение стоимости потребляемых в процессе производства ресурсов и контроль над их рациональным использованием;
2. работники службы безопасности достаточно большой объем рабочего

времени расходуют на обеспечение сохранности ТМЦ, что оценивается положительно, т.к. потери ТМЦ компания несет в небольшом объеме.

В ходе диагностики финансового состояния безопасности посредством расчета соответствующей системы финансовых показателей, *представленных в таблицах 4-10- иллюстрационного материала*, были выявлен следующий существенный недостаток в управлении финансовыми ресурсами компании - высокий уровень дебиторской задолженности в силу сотрудничества с неплатежеспособными контрагентами.

Следствием трудностей с наличием оборотных активов предприятие вынуждено брать кредиты для обеспечения нормального функционирования предприятия и тем самым увеличивать уровень кредиторской задолженности. В связи с этим, организации рекомендуется направить свои усилия на улучшение ситуации с уровнем дебиторской задолженности.

Для устранения указанного недостатка нами *предлагается:*

Во-первых, введение дополнительных условий заключения сделок для определенного круга контрагентов. Для минимизации дебиторской задолженности в последующей деятельности ООО «Мега» необходимо ввести дополнительные условия для покупателей, которые просрочили платежи более чем на 120 дней. Например, таким условием может быть предоплата в размере 50% от суммы заказа. Это будет дополнительной гарантией честных намерений контрагента, а так же у компании появятся денежные средства для погашения накопившейся кредиторской задолженности и ускорения оборачиваемости оборотных средств. Расчеты представлены в табл. 11,12 раздаточных материалов.

Во-вторых, предоставление скидки при своевременном погашении задолженности. На основании проведенного анализа финансового состояния ООО «Мега» необходимо провести мероприятия по минимизации дебиторской задолженности. Целесообразно будет рассмотреть внедрение системы скидок при условии оплаты заказчиком своей задолженности в срок. Расчеты представлены в табл. 13,14 раздаточных материалов.

В-третьих, привлечение в процесс управления дебиторской задолженностью третьих лиц (факторинг). Еще одним путем снижения объема накопившейся дебиторской задолженности является факторинг. Факторинг это такой вид услуг банка или специализирующейся на этом организации, который заключается в передаче прав получения денежных средств за поставленную предприятием-продавцом продукцию взамен на денежный эквивалент размер которого оговаривается индивидуально. Расчеты представлены в табл. 15 раздаточных материалов.

Общие итоги экономического обоснования мероприятий представлены в табл.16. Самым эффективным оказалось мероприятие с привлечением банка, посредством реализации банковской услуги по предоставлению факторинга. Данная услуга позволит ООО «Мега» высвободить порядка 230 018 тыс. руб. денежных средств, которые могут быть направлены в оборот компании.

Таким образом, предложенные мероприятия будут способствовать финансовому оздоровлению предприятия, повысив финансовую безопасность ООО «Мега».

Доклад окончен. Спасибо за внимание.

**Образец оформления титульного листа печатных демонстрационных
материалов**

РАЗДАТОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ

к выпускной квалификационной работе на тему:

«Пути повышения финансовой безопасности организации»

(на материалах ООО «Мега»)

Выполнила студентка:

Снежкина Е.Ю.

Научный руководитель: к.э.н., доцент.

Зими́на Л.Ю.

Ульяновск

2019

45

Таблица 1 - Отчет о финансовых результатах за 2017 год ООО «Мега»

Показатели	Сумма, тыс. руб.		Изменения, (+,-))	Темп роста, %
	2017 год	2016 год		
Выручка от продаж	2 206 306,00	2 054 409,00	151 897,00	+7,39
Себестоимость	-1 772 647,00	-1 731 054,00	-41 593,00	+ 2,40
Валовая прибыль	433 659,00	323 355,00	110 304,00	+34,11
Коммерческие расходы	-407 457,00	-305 907,00	-101 550,00	+33,20
Управленческие расходы	0,00	0,00	0,00	0,00
Прибыль (убыток) от продаж	26 202,00	16 448,00	9 754,00	+59,30
Доходы от участия в других организациях	0,00	0,00	0,00	0,00
Проценты к получению	0,00	0,00	0,00	0,00
Проценты к уплате	-16 553,00	-4 605,00	-11 948,00	+259,46
Прочие доходы	35 380,00	6 513,00	28 867,00	+443,22
Прочие расходы	-43 681,00	-21 824,00	-21 857,00	+100,15
Прибыль (убыток) до налогообложения	1 348,00	-1 458,00	2 806,00	+92,46
Текущий налог на прибыль	-1 341,00	0,00	-1 341,00	-
Отложенные налоговые активы	109,00	9,00	100,00	+1 111,11
Отложенные налоговые обязательства	-4,00	-1 052,00	1 048,00	- 99,62
Прочее	-6,00	-13,00	7,00	-53,85
Чистая прибыль (убыток)	106,00	-2 524,00	2 630,00	+ 104,20

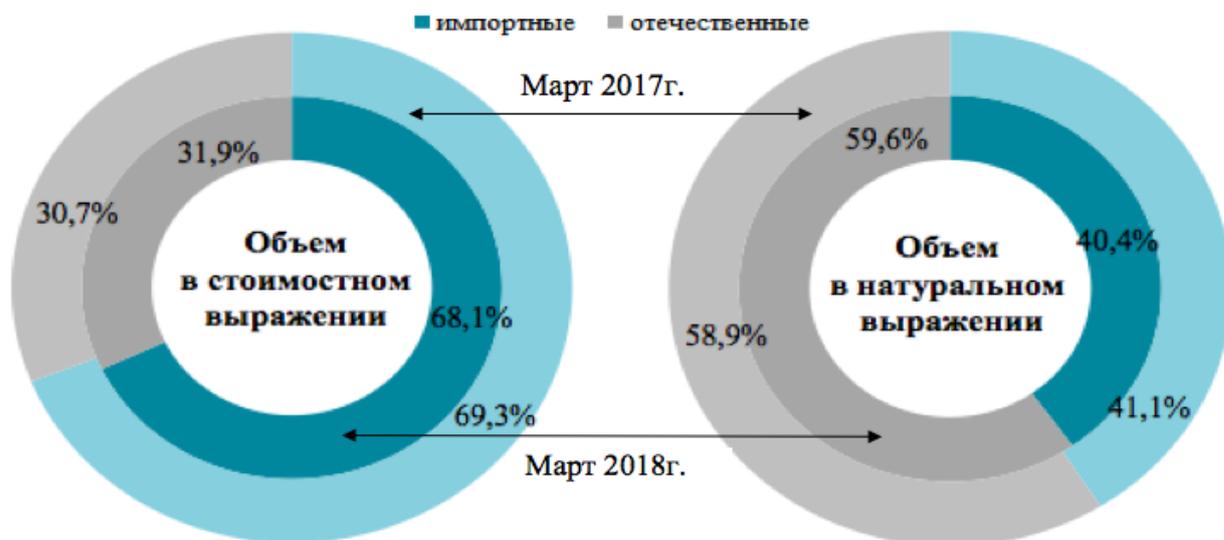


Рисунок 1. Соотношение количества отечественных и импортных лекарственных препаратов, реализуемых в Российской Федерации в период с марта 2017 года по март 2018 года.

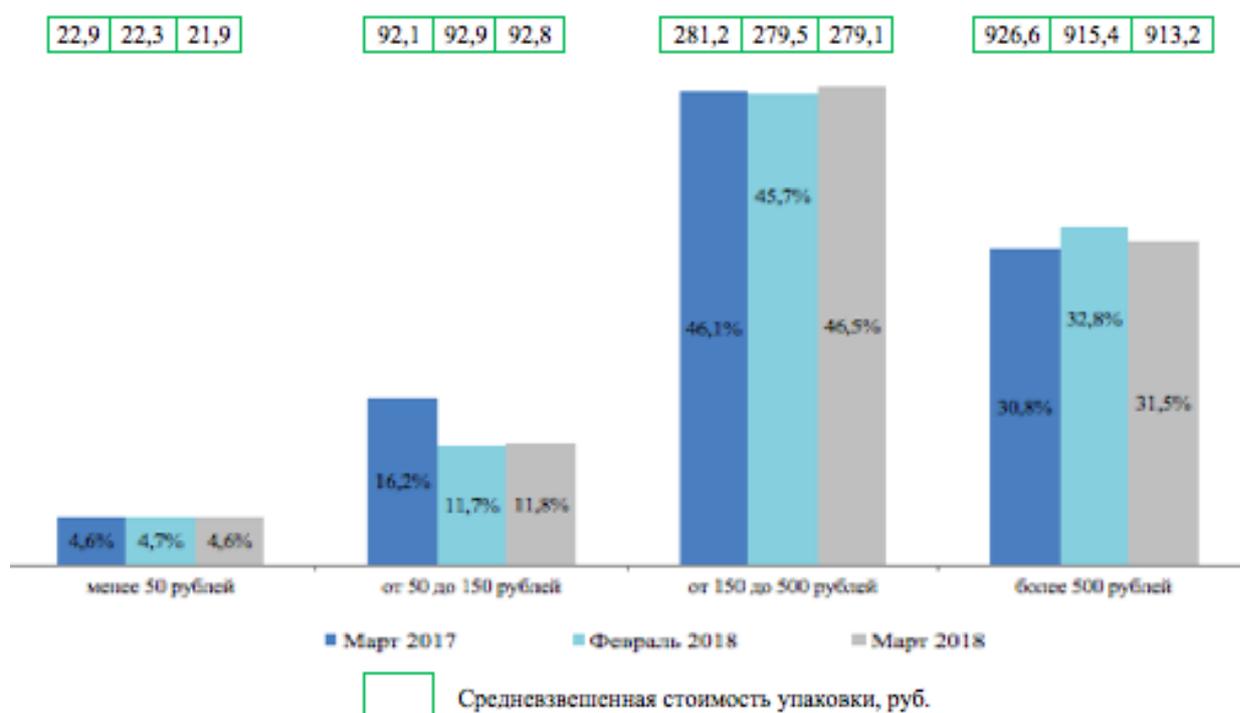


Рисунок 2. Структура коммерческого рынка лекарственных препаратов в стоимостном выражении за период с марта 2017 года по март 2018 года.

Таблица 2 – Анализ сильных и слабых сторон ООО «Мега»

Сильные стороны	Возможности
- опыт работы на рынке	- разработка систем автоматизированного учета товаров
- проверка качества лекарственных препаратов	- рост числа филиалов в соседних регионах
- долговременные контракты с производителями лекарственных средств	- повышение квалификации работающего персонала
- предоставление льгот на лекарственные средства отдельным категориям граждан (инвалидам, малым народностям и т.д.)	- Возрастание профессионализма потребителей за счет хорошей информированности
- индивидуальный подход к каждому клиенту	- рост числа постоянных клиентов;
Слабые стороны	Угрозы
- неустойчивое финансовое состояние	- низкая покупательная способность населения, неплатежеспособность контрагентов
- высокий показатель дебиторской задолженности	- неплатежеспособность части оптовых и розничных покупателей
- недостаток свободных денежных средств	- закрытие аптечных точек
- узкий ассортимент предлагаемой продукции	- потеря клиентской базы
- несовершенство складского хозяйства	- рост расходов на логистику
- высокие затраты на транспортировку	- повышение транспортных тарифов
- значительная нагрузка на рабочего	- старение основного рабочего коллектива

Таблица 3 - ТОП аптек по среднему товарообороту 2015-2017г.г., в %

Название	Доля среднего ТО в 2015 год, %	Доля среднего ТО в 2016 год, %	Доля среднего ТО в 2017 год, %
Вита	23,2	23,0	24,1
Имплозия	20,4	19,8	16,6
УльяновскФармация	18,4	17,0	15,8
Ригла	11,8	14,6	17,2
Алия	10,6	10,3	10,7
Виктория	8,2	8,3	8,8
Прочие	7,4	7,0	6,8

Таблица 4 - Состав и структура имущества организации

Показатели	Абсолютные величины, тыс.руб.		Удельные веса в общей величине активов, %		Изменения (+, -)	
	2017 год	2016 год	2017 год	2016 год	в абсол. величинах, тыс.руб	в уд. весах, (пунктов)
Нематериальные активы	0	0	0	0	0	0
Основные средства	123 954	81 027	12,31	13,07	42 927	- 0,76
Доходные вложения в материальные ценности	0	0	0	0	0	0
Финансовые вложения	1 114	1 114	0,11	0,18	0	- 0,07
Отложенные налоговые активы	123	14	0,01	0,002	109	+ 0,008
Прочие внеоборотные активы	0	0	0	0	0	0
Итого внеоборотных активов	125 191	82 155	12,43	13,25	43 036	- 0,82
Запасы	393 084	186 831	39,04	30,14	206 253	+ 8,9
НДС	4 326	796	0,43	0,13	3 530	+ 0,3
Дебиторская задолженность	407 792	300 590	40,50	48,49	107 202	- 7,99
Финансовые вложения	0	0	0	0	0	0
Денежные средства	73 026	48 145	7,25	7,77	24 881	- 0,52
Прочие оборотные активы	3 485	1 408	0,35	0,23	2 077	- 0,12
Итого оборотных активов	881 713	537 770	88,00	86,75	343 943	+ 1,25
Всего имущества организации	1 006 904	619 925	100	100	X	X

Таблица 5 - Состав и структура пассивов организации

Показатели	Абсолютные величины, тыс. руб.		Удельные веса в общей величине пассивов, %		Изменения (+, -)	
	2017 год	2016 год	2017 год	2016 год	в абс. величинах, тыс. руб.	в уд. весах, пунк- тов
Уставный капитал	123 281,00	122 384,00	12,24	19,74	897,00	-7,50
Переоценка внеоборотных активов	231,00	231,00	0,02	0,04	0,00	-0,02
Добавочный капитал	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Резервный капитал	763,00	763,00	0,08	0,12	0,00	-0,04
Нераспределенная прибыль (убыток) отчетного года	9 389,00	9 284,00	0,93	1,50	105,00	-0,57
Итого собственный капитал	133 664,00	132 662,00	13,27	21,40	1 002,00	-8,13
Долгосрочные заемные средства	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Отложенные налоговые обязательства	1 601,00	1 597,00	0,16	0,26	4,00	-0,10
Прочие долгосрочные обязательства	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Итого долгосрочных обязательств	1 601,00	1 597,00	0,16	0,26	4,00	-0,10
Краткосрочные заемные средства	134 806,00	50 695,00	13,39	8,18	84 111,00	5,21
Кредиторская задолженность	716 299,00	434 969,00	71,14	70,17	281 330,00	0,97
Доходы будущих периодов	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Оценочные обязательства	18 500,00	0,00	1,84	0,00	18 500,00	1,84
Прочие краткосрочные обязательства	2 033,00	0,00	0,20	0,00	2 033,00	0,20
Итого краткосрочных обязательств	871 638,00	485 664,00	86,57	78,34	385 974,00	8,23
Итого пассивов	1 006 903	619 923	100	100	X	X

Таблица 6 - Анализ ликвидности баланса (тыс. руб.)

Актив	2017 год	2016 год	Пассив	2017 год	2016 год	Платежный излишек (+)или недостаток (-)	
						2017 год	2016 год
Наиболее ликвидные активы, А ₁	73 026	48 145	Наиболее срочные обязательства, П ₁	716 299	434 969	-643 273	-386 824
Быстро реализуемые активы, А ₂	411 277	301 998	Краткосрочные пассивы, П ₂	155 339	50 695	255 938	251 303
Медленно реализуемые активы, А ₃	397 410	187 627	Долгосрочные пассивы, П ₃	1 601	1 597	395 809	186 030
Труднореализуемые активы, А ₄	125 190	82 155	Постоянные пассивы, П ₄	133 664	132 664	-8 474	-50 509
Баланс	1 006 903	619 925	Баланс	1 006 903	619 925	X	X

Таблица 7 - Соотношения групп актива и пассива бухгалтерского баланса

Нормативное соотношение	Фактически	
	Отчетный год	Предыдущий год
$A_1 \geq P_1$	-	-
$A_2 \geq P_2$	+	+
$A_3 \geq P_3$	+	+
$A_4 \leq P_4$	+	+

Таблица 8 - Оценка структуры баланса и платежеспособности организации

Наименование показателей	Формула	Нормативное значение	2017	2016	2015
Коэффициент текущей ликвидности ($K_{т.л.}$)	ОА/Кр. об-ва.	$1,5 \geq 2,5$	1,01	1,11	1,21
Коэффициент обеспеченности собственными средствами ($K_{об. СОС}$)	$\frac{СОС=СК-ВНА}{СОС/ОА}$	не < 0,1	0,01	0,09	0,17
Коэффициент восстановления (утраты) платежеспособности	$\frac{K_{т.л.кг}+6/T(K_{т.л.кг}-K_{т.л.нг})}{2}$	> 1	X	0,73	0,53

Таблица 9 - Относительные показатели финансовой устойчивости

Показатель	Нормальное ограничение	2017 год	2016 год
Коэффициент автономии	$K_{к.к} \geq 0,5$	0,13	0,25
Коэффициент финансовой зависимости	$K_{п.с} \leq 0,5$	0,87	0,79
Коэффициент соотношения заемных и собственных средств	$K_{з/с} \leq 1$	6,53	3,67
Коэффициент финансовой устойчивости	$K_{ф.у} > 0,8$	0,13	0,22
Коэффициент финансового левериджа	$K_{ф.л} < 1$	0,15	0,27
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	$K_{об.соc} > 0,1$	0,01	0,08
Коэффициент обеспеченности материальных запасов собственными оборотными средствами	$K_{об.мз} \geq 0,5$	0,02	0,27
Коэффициент маневренности собственного капитала	$K_{м.с.к} > 0,5$	0,06	0,38

Таблица 10 – Диагностика банкротства организации по системе У. Бивера

Показатели	Отчетный год		Предыдущий год	
	значение	группа	значение	группа
Исходные данные, тыс. руб.				
Внеоборотные активы	125 190,00	X	82 155,00	X
Оборотные активы	881 712,00	X	537 769,00	X
Валюта баланса	1 006 903,00	X	619 924,00	X
Амортизация	7 533,00	X	8 770,00	X
Собственный капитал	133 664,00	X	132 663,00	X
Заемный капитал	873 239,00	X	487 261,00	X
Текущие обязательства	871 638,00	X	485 664,00	X
Чистая прибыль	106,00	X	-2 524,00	X
Расчетные показатели				
Коэффициент Бивера	0,01	III	0,01	III
Коэффициент текущей ликвидности	1,01	II	1,11	II
Экономическая	0,01	III	-0,41	III
Финансовый леверидж, %	86,73	III	78,60	III
Коэффициент покрытия	0,01	III	0,09	III
Тип финансового состояния по системе У. Бивера	X	III	X	III

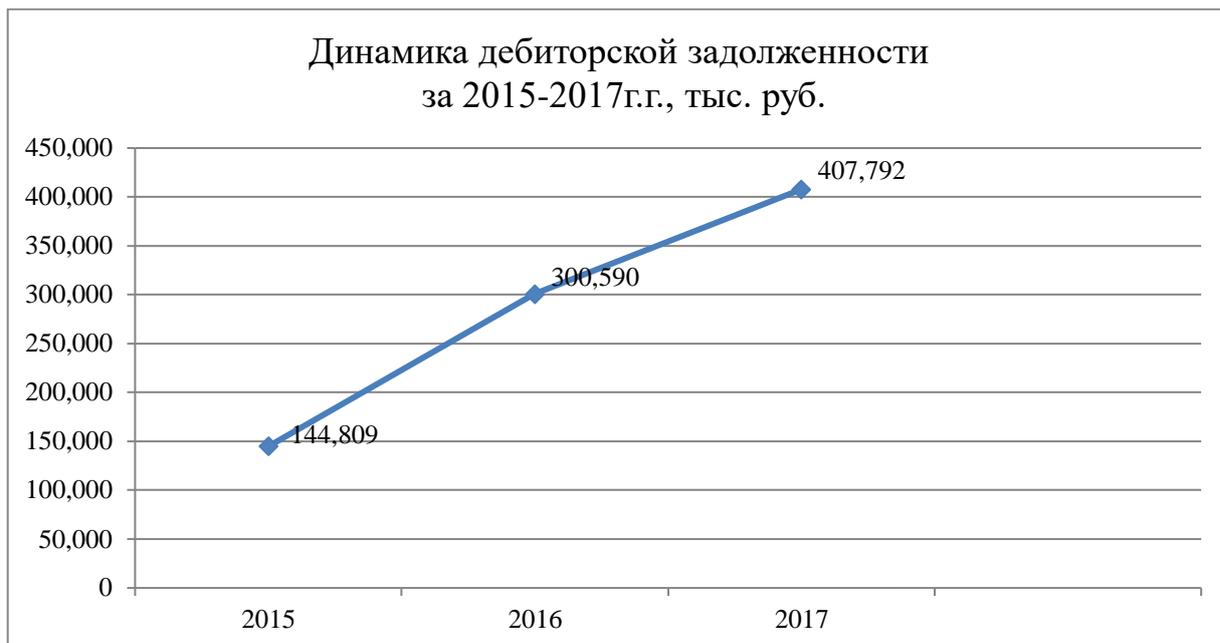


Рисунок 3 – Динамика дебиторской задолженности ООО «Мега», тыс. руб.

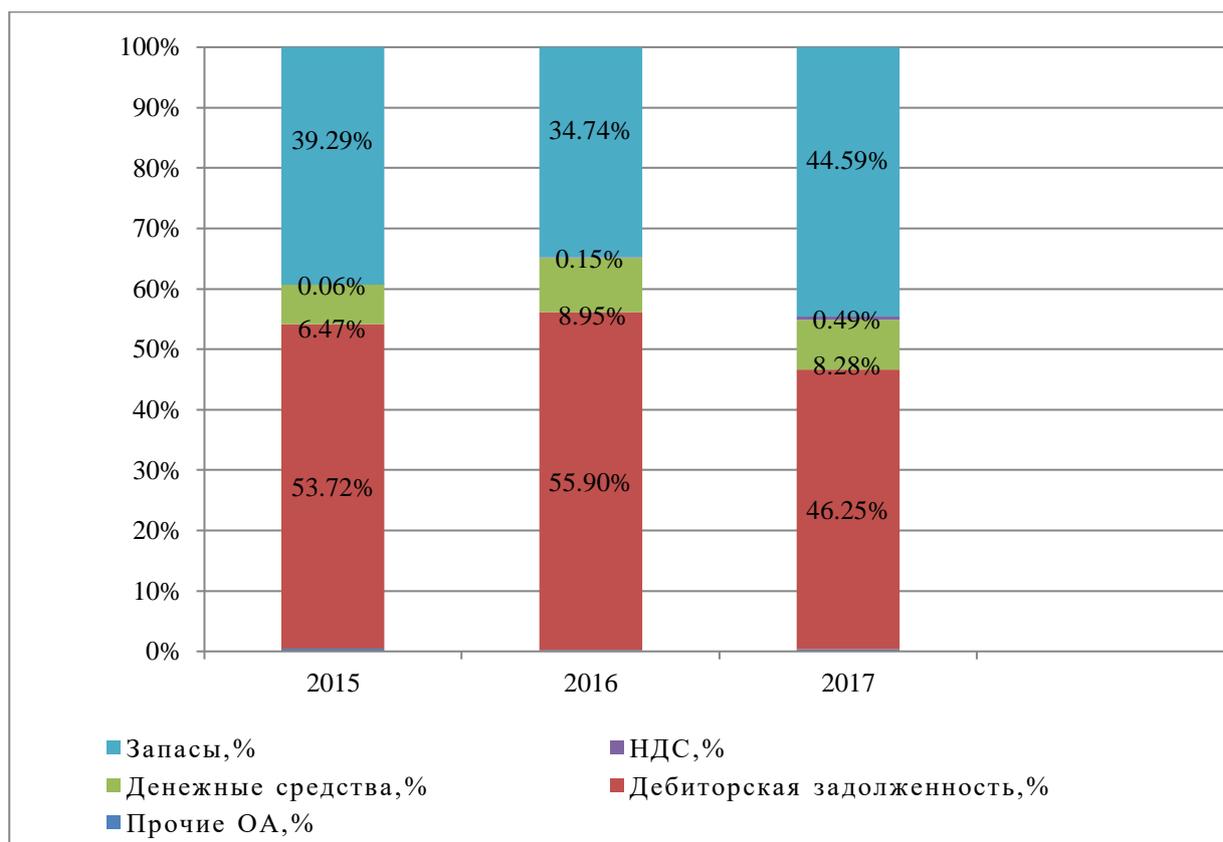


Рисунок 4 – Состав и структура оборотных средств за 2015 – 2017 г.г.

Данные по мероприятию 1.

Таблица 11 - Анализ дебиторской задолженности по срокам возникновения

Наименование предприятия-дебитора	Сроки возникновения дебиторской задолженности				
	До 45 дней	От 46 до 120 дней	От 121 до 360 дней	От 361 дня	Итого
Вертекс					
тыс. руб.	80 369	50 001		10 526	140 896
% к итогу	19,71	12,26	0,00	2,58	34,55
БиоЛаб					
тыс. руб.	12 362		33 356		45 718
% к итогу	3,03		8,18		11,21
ФармСинтез					
тыс. руб.	20 002		30 421		50 423
% к итогу	4,90		7,46		12,36
Р-Фарм					
тыс. руб.	987			25 000	25 987
% к итогу	0,24			6,13	6,37
ФармТех					
тыс. руб.		23 558		1 256	24 814
% к итогу		5,78	0,00	0,31	6,08
ЦитоМед					
тыс. руб.	12 598	2 587	12 569	7 442	35 196
% к итогу	3,09	0,63	3,08	1,82	8,63
ГероФарм					
тыс. руб.	12 591		2 369	3 325	18 285
% к итогу	3,09		0,58	0,82	4,48
Полисан					
тыс. руб.	12 589		6 985		19 574
% к итогу	3,09		1,71		4,80
МФарм					
тыс. руб.	23 695	1 256	254		25 205
% к итогу	5,81	0,31	0,06		6,18
Медполимер					
тыс. руб.		21 236	458		21 694
% к итогу		5,21	0,11		5,32
Итого:	175 193	98 638	86 412	47 549	407 792

Таблица 12 – Перечень затрат на обслуживание просроченной дебиторской задолженности

Наименование затрат	Сумма затрат, тыс. руб.
Телефонные переговоры	10 тыс. руб.
Почта	6 тыс. руб.
Доплата бухгалтеру для работы с дебиторской задолженностью (в т.ч. взносы ПФР, ФСС, ФОМС)	21 тыс. руб. * 4 мес. = 84 тыс. руб.
Итого:	100 тыс. руб.

Данные по мероприятию 2.

Таблица 13 - Сравнительный расчет выгоды скидки и отсрочки платежа

Показатель	Вариант скидки			Отсрочка платежа 4 месяца
	1	2	3	
1. Инфляция за 4 месяц, %	-	-	-	1,8
2. Индекс цен, %	-	-	-	1,8
3. Коэффициент падения покупательской способности денег (обратная величина индексу цен), %	-	-	-	98,2%
4. Потери от инфляции с каждой тысячи рублей, руб.	-	-	-	20
5. Процентная ставка за кредит – годовая, %	-	-	-	20
6. Сумма процента за кредит, руб.	-	-	-	63
7. Скидка с каждой тысячи рублей, руб.	4,5% - 45	10% - 100	15% - 150	-
8. Рентабельность от вложений полученной в срок платы за продукцию в месяц, %	2	2	2	-
8.1 без учета инфляции	19,10	18,00	17,00	-
8.2 с учетом инфляции	18,72	17,64	16,66	-
9. Потери от предоставления скидки с учетом возможного вложения полученных в срок средств, руб. (п.7- п.8.2)	26,28	82,36	133,34	-
10. Потери от отсрочки платежа, руб.	-	-	-	83

Таблица 14 – Перечень затрат на обслуживание просроченной дебиторской задолженности

Наименование затрат	Сумма затрат, тыс. руб.
Телефонные переговоры	10 тыс. руб.
Почта	6 тыс. руб.
Доплата бухгалтеру для работы с дебиторской задолженностью (в т.ч. взносы ПФР, ФСС, ФОМС)	21 тыс. руб. * 4 мес. = 84 тыс. руб.
Итого:	100 тыс. руб.

Данные по мероприятию 3.

Таблица 15 – Перечень затрат на обслуживание просроченной дебиторской задолженности

Наименование затрат	Сумма затрат, тыс. руб.
Телефонные переговоры	10 тыс. руб.
Почта	6 тыс. руб.
Доплата бухгалтеру для работы с дебиторской задолженностью (в т.ч. взносы ПФР, ФСС, ФОМС)	21 тыс. руб. * 4 мес. = 84 тыс. руб.
Итого:	100 тыс. руб.

Таблица 16 – Экономическое обоснование мероприятий по управлению дебиторской задолженностью

Показатели	До проведения мероприятий	Альтернативные показатели		
		1 вариант	2 вариант	3 вариант
Сумма дебиторской задолженности , тыс. руб.	407 792	340 811,5	305 844	177 774
1 вариант	0	- 66 980,5	0	0
2 вариант	0	0	- 101 948	0
3 вариант	0	0	0	- 230 018
Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности (Выручка/ ДЗ)	5,41	6,47	7,21	12,40
1 вариант	0	1,06	0	0
2 вариант	0	0	1,8	0
3 вариант	0	0	0	6,99
Период оборачиваемости дебиторской задолженности (ДЗ*365/Выручка) , дней	67,5	56,4	50,6	29,4
1 вариант	0	11,1	0	0
2 вариант	0	0	16,9	0
3 вариант	0	0	0	38,1
Доля дебиторской задолженности в текущих активах	0,46	0,39	0,38	0,22
1 вариант	0	0,07	0	0
2 вариант	0	0	0,08	0
3 вариант	0	0	0	0,24
Расходы, тыс. руб.	2 180 104	2 178 497	2 184 691,7	2 163 252,1
1 вариант	0	-1607	0	0
2 вариант	0	0	+ 4 587,7	0
3 вариант	0	0	0	- 16 851,9
Доход, тыс. руб.	2 206 306	2 206 306	2 211 207,8	2 206 306
1 вариант	0	0	0	0
2 вариант	0	0	+4 901,8	0
3 вариант	0	0	0	0
Прибыль, тыс. руб.	26 202	27 809	26 516,1	43 053,9
1 вариант	0	+ 1 607,0	0	0
2 вариант	0	0	+ 314,1	0
3 вариант	0	0	0	+ 16 851,9