

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РФ**  
**Федеральное государственное бюджетное образовательное**  
**учреждение**  
**высшего образования**  
**«УЛЬЯНОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»**  
**Институт экономики и бизнеса**  
**Кафедра Управления**

**О.А. Петрова**

**МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ПО ОРГАНИЗАЦИИ**  
**САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ БАКАЛАВРОВ ПО ДИСЦИПЛИНЕ**  
**«УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ»**

**Учебно-методическое пособие по направлению подготовки**  
**38.03.02 «Менеджмент» (бакалавриат)**

**Ульяновск**

**2019**

МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ПО ОРГАНИЗАЦИИ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ БАКАЛАВРОВ ПО ДИСЦИПЛИНЕ «УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ». Учебно-методическое пособие по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент» (бакалавриат) /Петрова О.А.: УлГУ. Институт Экономики и Бизнеса. - Ульяновск, 2019. – 36 с.

Методические указания рекомендованы к введению в образовательный процесс решением Ученого Совета ИЭиБ УлГУ (протокол № 221/07 от 21.03.2019 г.).

## ОГЛАВЛЕНИЕ

<b>Введение.....</b>	<b>3</b>
<b>1. Общие положения.....</b>	<b>4</b>
<b>2. Организация учебного процесса по самостоятельной работе .....</b>	<b>5</b>
<b>3. Требования к организации самостоятельной работы .....</b>	<b>6</b>
<b>4. Методы организации самостоятельной работы .....</b>	<b>6</b>
<b>5. Виды и формы самостоятельной работы .....</b>	<b>7</b>
<b>6. Функции, методы и формы контроля самостоятельной работы ...</b>	<b>8</b>
<b>7.Методические рекомендации преподавателям к организации самостоятельной работы .....</b>	<b>8</b>
<b>8. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы .....</b>	<b>9</b>
<b>9.Аудиторная работа бакалавров.....</b>	<b>10</b>
<b>10.Внеаудиторная самостоятельная работа бакалавров.....</b>	<b>18</b>
<b>11.Деятельность обучающихся по формированию и развитию навыков учебной внеаудиторной самостоятельной работы.....</b>	<b>20</b>
<b>12.Организация и руководство внеаудиторной самостоятельной работой.....</b>	<b>22</b>
<b>13.Рекомендации по отдельным темам.....</b>	<b>23</b>
<b>14. Темы для написания рефератов.....</b>	<b>26</b>
<b>14. Контрольное тестирование по дисциплине «Управление проектами.....</b>	<b>27</b>
<b>15.Вопросы к зачету.....</b>	<b>33</b>
<b>Приложение 1.....</b>	<b>35</b>

## 1. Общие положения

1.1. Самостоятельная работа бакалавров по дисциплине «Управление проектами» – планируемая учебная, учебно-исследовательская, научно-исследовательская работа студентов бакалавриата, выполняемая во внеаудиторное время по заданию и при методическом руководстве преподавателя, но без его непосредственного участия. Самостоятельная работа бакалавров является обязательным компонентом федерального государственного образовательного стандарта по направлению бакалавриата 38.03.02 «Менеджмент». Отведенное для самостоятельной работы время регламентируется учебным планом.

1.2. Цель самостоятельной работы бакалавров - овладение знаниями, профессиональными умениями и навыками деятельности по профилю, опытом творческой, исследовательской деятельности, систематическое изучение учебных дисциплин в течение всего срока обучения, закрепление и углубление полученных знаний и навыков, подготовка к предстоящим занятиям, а также формирование культуры умственного труда и самостоятельности в поиске и приобретении новых знаний. Самостоятельная работа обучающихся предусматривает не только освоение каждой из дисциплин, но и способствует развитию самостоятельности, ответственности и организованности, творческого подхода к решению проблем учебного и профессионального уровня.

1.3. Объем самостоятельной работы определяется федеральным государственным образовательным стандартом. Самостоятельная работа является обязательной для каждого студента и определяется учебным планом.

1.4. Формы самостоятельной работы обучающихся определяются содержанием учебной дисциплины, степенью подготовленности специалистов. Они могут быть тесно связаны с теоретическими курсами и иметь учебный или учебно-исследовательский характер.

Форма самостоятельной работы определяет кафедра при разработке рабочих программ учебных дисциплин. Каждая изучаемая дисциплина, согласно учебной программе, делится на ряд тематических блоков, ориентированных во времени, для каждого из которых определены все необходимые виды занятий, задания на самостоятельную теоретическую и практическую работу, литература.

1.5. Для организации самостоятельной работы необходимы следующие условия:

- готовность бакалавров к самостоятельному труду;

- мотив к получению знаний;
- наличие и доступность всего необходимого учебно-методического и справочного материала;
- консультационная помощь.

1.6. Содержание самостоятельной работы носит двусторонний характер: с одной стороны - это способ деятельности обучающихся во всех организационных формах учебных занятий и во внеаудиторное время, когда самостоятельно изучается материал, определенный содержанием учебной программы, с другой - обязательная совокупность учебных заданий, которые должен самостоятельно выполнить студент во время обучения в университете по соответствующему профилю.

## **2. Организация учебного процесса по самостоятельной работе бакалавров**

2.1. Кафедра по обеспечению учебного процесса выполняет следующие работы: Для повышения эффективности самостоятельной работы преподавателями кафедры Управления разрабатываются различные виды аудиторных занятий и самостоятельной работы бакалавров с четким определением объемов заданий, трудоемкости их выполнения, формами контроля. Указания, подготовленные по каждому тематическому блоку учебного курса, должны отражать основные вопросы лекций, практических занятий.

В задачи кафедры входят:

- разработка перечня обязательной и дополнительной литературы и тематик самостоятельных работ;
- разработка инструкций и методических указаний к написанию курсовых и работ и ВКР;
- распределяет материал учебной программы дисциплины по блокам;
- информирует бакалавров о содержании и тематике работ и занятий, проводимых в данном семестре;
- обеспечивает бакалавров необходимыми методическими материалами;
- обеспечивает проведение консультаций;
- информирует бакалавров о результатах промежуточного и итогового контроля.

### **2.2. Библиотека:**

организует занятия по библиотековедению и библиографии с целью формирования навыков поиска информации, ее применения в учебном процессе, умения ориентироваться в справочно-библиографическом аппарате

библиотеки, информационных системах и базах данных; оказывает студентам помощь в организации самостоятельных занятий.

### **3. Требования к организации самостоятельной работы бакалавров**

3.1. Следует последовательно увеличивать объемы самостоятельной работы по мере овладения бакалаврами навыками самообразования, расширять используемые формы.

3.2. Необходимо постоянно повышать творческий характер выполняемых работ, активно включать в них элементы обобщения практического опыта, научного исследования.

3.3. Преподаватель должен управлять самостоятельной работой, контролируя и консультируя бакалавра в течение всего периода обучения.

### **4. Методы организации самостоятельной работы бакалавров**

4.1. Методологическую основу самостоятельной работы бакалавров составляет деятельностный подход, когда цели обучения ориентированы на формирование умений решать типовые и нетиповые задачи, т. е. на реальные ситуации, где студентам надо проявить знание конкретной дисциплины.

4.2. Методически обеспечить самостоятельную работу – значит составить перечень форм и тематику самостоятельных работ, сформулировать цели и задачи каждого из них, разработать инструкции или методические указания, подобрать учебную, справочную, методическую и научную литературу.

4.3. В комплексе методов, методических средств, соответствующих целям и задачам обучения, особенностям содержания предмета, максимально возможному проявлению личностного начала в учебном процессе, выделяют ряд основных групп:

1) методы, обеспечивающие обновление, расширение и углубление теоретических знаний бакалавров;

2) методы, обеспечивающие самовыражение личности бакалавра, формирующие у него потребности в самообразовании и самосовершенствовании;

3) методы, обеспечивающие развитие профессиональных качеств будущих специалистов по специальности 38.03.02. «Менеджмент»;

4) методы, связанные со способностью к быстрому и результативному принятию решения;

5) аналитические методы, позволяющие использовать теоретические знания в качестве методической основы для оценки и использования в конкретной ситуации.

## **5. Виды и формы самостоятельной работы бакалавров**

### **5.1. Виды самостоятельной работы бакалавров:**

1. Конспектирование.
2. Реферирование литературы.
3. Аннотирование книг, статей.
4. Выполнение заданий поисково-исследовательского характера.
5. Углубленный анализ научно-методической литературы.
6. Работа на лекции: составление или слежение за планом чтения лекции, проработка конспекта лекции, дополнение конспекта рекомендованной литературой.
7. Участие в работе семинара: подготовка конспектов выступлений на семинаре, рефератов, выполнение заданий.
8. Участие в подготовке альбомов, схем, таблиц, презентаций.
9. Учебно-исследовательская и научно-исследовательская работа студента при выполнении самостоятельной, курсовой и дипломной работ.
10. Выполнение заданий по наблюдению и сбору материалов в процессе практики.

### **5.2. Моделирование самостоятельной работы бакалавров:**

1. Повторение пройденного теоретического материала.
2. Установление главных вопросов темы.
3. Определение глубины и содержания знаний по теме, составление тезисов по теме.
4. Упражнения, решение задач.
5. Анализ выполняемой деятельности и ее самооценка.
6. Приобретенные умения и навыки.
7. Составление вопросов по содержанию лекции.

### **5.3. Дифференциация заданий:**

- Обзор литературы; подбор литературы для научной работы;
- Решение задач, ситуаций;
- Научная работа бакалавра (написание статей (РИНЦ) в рамках научных интересов).

### **5.4. Этапы и приемы СРС:**

1. подбор рекомендуемой литературы
2. знакомство с вопросами плана семинарского занятия и методической разработки по данной теме.
3. определение вопросов, по которым нужно прочитать или законспектировать литературу.
4. составление схем, таблиц на основе текста лекций, учебника, монографии.

5.5. Комплекс средств обучения при самостоятельной работе бакалавров:

- обзорный конспект лекций, вопросы лекции
- тесты (контрольные задания) и др.

## **6. Функции, методы и формы контроля самостоятельной работы бакалавров**

6.1. Функции: Управляющая функция методического указания реализуется в текстовом выделении основных положений учебного материала, наличии структурно-логических схем, актуализируется при переходе к активным формам обучения, способствующим развитию у обучающихся навыков самостоятельной работы; организационная функция преподавателя представляется в обеспечении специалистов индивидуальными собеседованиями, планами практических занятий.

6.2. Методы контроля: Проведение индивидуальных консультаций по изучаемым темам; использование в учебном процессе ситуационных задач, применение которых определяет необходимость поиска студентами своей точки зрения по многофакторным проблемам, заинтересованное и активное получение дополнительной информации для аргументации своих выводов и решений; оценка участия специалистов в олимпиадах, конкурсах, выставках, конференциях и других проявлениях активного изучения дисциплины; вынесение самостоятельно изученного материала на рубежный и итоговый контроль, сдача контрольных нормативов.

6.3. Формы контроля:

- текущее собеседование и контроль;
- рецензирование, оценка, коррективы самостоятельной работы бакалавров;
- дискуссия;
- подведение итогов и т. д.

## **7. Методические рекомендации преподавателям к организации самостоятельной работы бакалавров:**

1. Не перегружать бакалавров творческими заданиями.
2. Давать студентам четкий и полный инструктаж:  цель задания  условия выполнения  объем  сроки  образец оформления;
3. Осуществлять текущий контроль и учет.
4. Оценить, дать рецензию на работу, обобщить уровень усвоения навыков самостоятельной, творческой работы.
5. Использовать следующие формы:
  - выборочная проверка;
  - разработка тем и проверка;

- образцы аннотации и оценка;
- разработка заданий, создание поисковых ситуаций, спецсеминар;
- собеседование по проработанной литературе, составление плана дальнейшей работы.

6. В лекциях ставить вопросы для самостоятельной работы специалистов, дать указания на источник ответа в литературе.

7. В ходе лекции возможны так называемые «вкрапления» - выступления, сообщения бакалавров по отдельным вопросам плана.

Примечание:

1. На заочном отделении на самостоятельное изучение целесообразно выносить тему и проводить по ней контроль.

2. На первом курсе следует организовать методический семинар, обучая специалистов методам и приёмам самостоятельной работы.

## **8. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы бакалавров**

Университет обеспечивает учебно-методическую и материально-техническую базу для организации самостоятельной работы бакалавров.

Библиотека университета обеспечивает:

- учебный процесс необходимой литературой и информацией (комплектует библиотечный фонд учебной, методической, научной, периодической, справочной литературой в соответствии с учебными планами и программами);

- доступ к основным информационным образовательным ресурсам, информационной базе данных, в том числе библиографической, возможность выхода в Интернет.

Кафедра обеспечивает доступность всего необходимого учебно-методического и справочного материала; разрабатывает: программы, пособия, материалы, учебники как в печатном, так и в электронном варианте; методические рекомендации по организации самостоятельной работы специалистов; задания для самостоятельной работы; темы рефератов и докладов; темы курсовых работ и методические рекомендации по их выполнению; темы выпускных квалификационных работ; вопросы к экзаменам и зачетам; предоставляет студентам сведения о наличии учебно-методической литературы.

### Примерные виды оценочных средств:

Формы работы	Оценочные средства
письменные работы с развернутыми ответами и устный опрос	- доклады на семинарах, эссе, диспуты, студенческие конференции
занятия по деловому общению и составлению деловых писем. ролевые игры на профессиональные и бытовые темы	- письменные и устные переводы специальной литературы - устная коммуникация. - составление деловых писем
задания при работе с базами данных	- доклад с презентацией результатов поиска информации. - работа с каталогами. - выбор литературных источников. - обработка и систематизация собственных результатов исследования
студенческие конференции, деловые игры (имитация переговоров)	- доклады на конференциях, участие в деловых переговорах
оформление самостоятельных работ, тщательная статистическая обработка полученных данных, правильное оформление библиографических ссылок	- оформление всех самостоятельных, и особенно квалификационных работ - оценка достоверности результатов и корректность выводов

### 9. Аудиторная самостоятельная работа

Аудиторная самостоятельная работа по дисциплине выполняется на учебных занятиях под непосредственным руководством преподавателя и по его заданию.

Основными видами аудиторной самостоятельной работы являются:

выполнение лабораторных работ;

- работа с нормативными документами, справочной литературой и другими источниками информации, в том числе электронными;

само -и взаимопроверка выполненных заданий;

решение проблемных и ситуационных задач.

Работа с нормативными документами, справочной литературой, другими источниками информации, в т.ч. электронными может реализовываться на

семинарских и практических занятиях. Данные источники информации могут быть представлены на бумажном и/или электронном носителях, в том числе, в сети Internet. Преподаватель формулирует цель работы с данным источником информации, определяет время на проработку документа и форму отчетности.

Само и взаимопроверка выполненных заданий чаще используется на семинарском, практическом занятии и имеет своей целью приобретение таких навыков как наблюдение, анализ ответов сокурсников, сверка собственных результатов с эталонами.

Решение проблемных и ситуационных задач используется на лекционном, семинарском, практическом и других видах занятий. Проблемная/ситуационная задача должна иметь четкую формулировку, к ней должны быть поставлены вопросы, ответы на которые необходимо найти и обосновать.

Самыми распространенными видами занятий являются: лекции и практические занятия, однако также необходимо уделять особое внимание подготовке к промежуточной аттестации.

**Лекция.** Самостоятельная работа должна начинаться до прихода обучающихся на лекцию. Студенты должны активно и правильно использовать «систему опережающего чтения»: то есть они должны предварительно прочитать материал, содержащийся в учебниках и (или) учебных пособиях, закладывая тем самым базу для более глубокого восприятия лекции. Среди обучающихся встречается точка зрения о том, что этот вид контактной работы – лекцию, можно не посещать, поскольку есть учебники, которые можно прочесть. Такой подход является основной причиной получения неудовлетворительных оценок, так как ничто не может заменить живого слова лектора, общения с ним. В процессе лекционного занятия преподавателю можно задать вопросы, обсудить проблемные аспекты изучаемой тематики.

Поэтому лекция остается важным, а по некоторым разделам дисциплин - единственным источником учебной информации (особенно это касается тем, применительно к которым произошли серьезные законодательные изменения, которые еще не учены в учебной литературе). Лекции по специальным дисциплинам, дисциплинам по программам еще более важны, поскольку учебной литературы по ним еще недостаточно разработано и издано. Кроме этого, лектор передает и свое отношение к этой информации, раскрывает взаимосвязи в изучаемом курсе, свой личный опыт ее применения. Поэтому посещение лекций необходимо даже при наличии стабильных учебников. Самостоятельная подготовка к лекции условно состоит из нескольких этапов (наличие тетради, конспектирование, доработка конспекта и др.).

**Конспектирование лекции** – важнейший этап самостоятельной работы. Лекция – это не запись под диктовку, как правило, это свободный рассказ, хотя наиболее важные положения могут быть повторены лектором несколько раз. Поэтому, конспектируя лекцию, надо стремиться не дословно воспроизвести речь лектора, а уловить главную мысль и кратко ее записать.

Чтобы облегчить эту задачу, можно использовать систему сокращений часто встречающихся слов и словосочетаний. Для этого используют аббревиатуры или первые буквы слова и их окончания, например, ФЗ – федеральный закон; ФКЗ – федеральный конституционный закон; ГК – Гражданский кодекс РФ; УК – Уголовный кодекс РФ; КоАП РФ – Кодекс об административных правонарушениях РФ и так далее.

Но, вводя сокращения, нужно помнить, что конспект должен легко читаться, расшифровку неочевидных сокращений нужно дать на специальной странице.

Материал лекций часто приходится дополнять, поэтому записи следует вести свободно, с широкими полями или оставляя свободные страницы (через одну, или в конце каждой лекции).

Свободное место приходится оставлять, если по ходу лекции вы не успеваете дописать слово или окончание фразы, зарисовать схему и т.д.

Многие лекторы в процессе лекции используют схемы, таблицы. Желательно научиться зарисовывать их быстро, от руки. Если такое качество вас не устраивает, можно на лекции делать только набросок карандашом или на черновике, который потом воспроизводится в конспекте с желаемой тщательностью.

Начинать доработку конспекта нужно как можно быстрее, лучше всего в тот же вечер. Минимум, что следует сделать, прочитать конспект с карандашом в руках. При этом дописываются окончания слов и фраз, непонятные места отмечаются знаками вопроса. Если есть под руками учебник, можно уточнить понятия и определения, в записи которых вы сомневаетесь. Если использовано новое сокращение – вносите его на справочную страницу. Вычерчиваются набело схемы, представленные в черновике. Тема лекции вносится в оглавление или вклеивается закладка. Подчеркиванием или маркером выделяются ключевые места.

Дальнейшая доработка конспекта ведется по мере его использования при подготовке к зачетам, экзаменам.

При подготовке теоретического материала старайтесь ничего не переписывать механически, добивайтесь не простого запоминания, а осмысленного усвоения.

Если смысл какого-то абзаца не ясен, отметьте незнакомые термины, найдите их определения (словарь, предметный указатель). Перечитайте абзац еще раз, подставляя вместо терминов их определения. Перескажите себе содержание абзаца своими словами. Выразите смысл абзаца коротким предложением. Такая работа поможет составить план или краткий конспект прочитанного.

Следующей формой осуществления самостоятельной работы является **консультация**. Консультация способствует целенаправленной самостоятельной работе обучающихся, является эффективной помощью в

самостоятельном изучении дисциплины. Консультации могут быть индивидуальные и групповые. Индивидуальные консультации проводятся постоянно на протяжении всего периода обучения и заключаются в оказании помощи конкретному студенту. Групповые консультации проводятся перед экзаменами.

Обучающимся следует обращаться за консультацией при возникновении затруднений в изучении вопроса (проблемы). В ходе консультации студенту необходимо понять методику изучения дисциплины. При этом консультация не подменяет самостоятельную работу студентов. Преподаватель, не давая прямых ответов, с помощью наводящих вопросов или примеров подводит слушателя к решению проблемы.

За консультацией студенту необходимо обратиться тогда, когда он провел определённую работу: изучил конспект лекций, литературу и т.д.

**Зачеты, экзамены.** Это форма занятий предназначена в основном для контроля знаний, умений и навыков обучающихся.

Зачет, экзамен завершает изучение дисциплины (части модуля). Если зачет является единственной контрольной точкой, то его форма может напоминать форму экзамена.

Обучающиеся самостоятельно готовятся к зачетам, экзаменам. Возникшие при подготовке вопросы они могут разрешить на консультациях. Преподаватель обязан дать обучающимся список вопросов, включенных в экзаменационные билеты. Билеты наряду с теоретическими вопросами чаще всего содержат задачи.

При подготовке к зачету или экзамену, нужно ознакомиться с вопросами, распределить время на их изучение. Используйте конспекты, записи, сделанные в тетрадях. Чтобы привести все данные в систему, полезно завести тетрадь для подготовки. По каждому изученному вопросу в этой тетради наметьте план ответа. При этом избегайте переписывания текста, длинных выводов и т.п. При необходимости можно сделать ссылки на соответствующие страницы конспекта или учебника. Хорошо известный,

легкий материал отражайте более кратко и поверхностно, экономьте время для самых трудных и менее изученных вопросов.

Если такого материала много, то имеет смысл начинать подготовку именно с него.

Когда записи по вопросу сделаны, закройте тетрадь и постарайтесь мысленно воспроизвести основные этапы своего ответа. Откройте тетрадь. Проанализируйте записанное, определитесь с тем, что вы забыли. При необходимости повторите еще раз.

Для практических вопросов (решение задач определенной типа) приведите решение одной из данных задач, просмотрите решения аналогичных задач, которые были решены в ходе семестра. Следует учитывать то, что при решении задач, ответ надо обосновать и аргументировать.

Не забывайте отмечать непонятные места для того, чтобы задать вопросы на консультации. Если у вас осталось время для повторения, еще раз пройдитесь по своим записям в тетради для подготовки: просмотрите план, мысленная проработка, при необходимости уточнение по ссылкам на конспекты, учебники.

Подготовка к ответу на зачете или экзамене продолжается, как правило, 20 минут. При этом, как правило, обучающиеся могут использовать только заранее определенные методические пособия (чаще всего это рабочая программа дисциплины).

За время подготовки надо наметить план ответа на теоретический вопрос, дополнить его необходимыми схемами и т.п., а также выполнить практические задания. Дословно воспроизводить на листке содержание ответа не стоит, однако основные определения, формулировки лучше записать. Теоретические положения желательно подкрепить конкретными примерами. Продумайте также первую и последнюю фразу Вашего ответа.

Ответ экзаменатору старайтесь вести спокойным, уверенным тоном. Некоторые экзаменаторы проверяют знания студентов, высказывая неверные  
Форма

суждения, задавая вопросы по соответствующей тематике. В этом случае для получения высокой оценки надо уметь спорить с преподавателем, отстаивать свою точку зрения.

*Практическое занятие (семинар)* является важным звеном системы теоретического обучения и представляет собой одну из форм учебных занятий, широко распространенных в университете и предназначенных для обсуждения наиболее сложных тем учебной программы и решения практических задач под руководством преподавателя. На практическом занятии (семинаре) обучающиеся учатся рассуждать, дискутировать, находить истину, выдвигать и отстаивать свою точку зрения, опираясь на научные аргументы.

Основными задачами практического занятия являются: закрепление, углубление и расширение знаний, полученных на лекции и в процессе самостоятельной работы с рекомендуемой научной и учебной литературой, правовыми актами и другими источниками; формирование у обучающихся умений и навыков работы с первоисточниками и специальными документами, анализ и оценка различных источников знаний, подготовки аргументированных выступлений, логически правильно строить свои мысли, грамотно и убедительно говорить. В процессе практического занятия также происходит проверка и оценка усвоения обучающимся программного материала по темам преподаваемых дисциплин.

Подготовка обучающихся к практическому занятию подразделяется на предварительную и непосредственную. Предварительная подготовка предусматривает получение задания, изучение рекомендованной литературы, написание рефератов и докладов, посещение консультаций. Непосредственная подготовка включает конспектирование рекомендованной литературы, выполнение письменных заданий.

Осуществляя подготовку к практическому занятию, следует сначала проанализировать тему занятия, подумать о цели и основных проблемах, которые будут рассмотрены. На втором этапе необходимо основательно

изучить записи лекций и рекомендованную литературу, составить необходимые конспекты и развернутый план ответов по вопросам, обсуждаемым на практическом занятии. Особое внимание следует обратить на новые понятия, определения, положения нормативных правовых актов. При этом рекомендуется выписать наиболее сложные термины и положения нормативных правовых актов или материалов судебной практики в рабочую тетрадь. Целесообразно зафиксировать возникшие во время самостоятельной работы вопросы, чтобы потом в процессе обсуждения на практическом занятии получить на них ответы. Подготовку к практическому занятию необходимо начинать заблаговременно, а в случае затруднений обращаться к преподавателю за консультациями, которые проводятся в соответствии с графиком учебных консультаций.

Самостоятельная работа предполагает самостоятельность мыслей и суждений обучающихся в процессе работы над предложенной проблематикой. Для самостоятельной работы в процессе подготовки к занятиям рекомендуются учебные пособия, опубликованные лекционные курсы, хрестоматии, практикумы, справочники, методические пособия, а также монографическая литература, теоретические материалы, публикуемые в научных журналах.

Богатый материал для подготовки к практическим занятиям по юридическим дисциплинам можно найти в статьях из журналов по юридическому профилю, имеющихся в библиотеке факультета, а также в научной электронной библиотеке [elibrary.ru](http://elibrary.ru).

Работая на занятии, активно участвуйте в обсуждении рассматриваемых вопросов, во время своего выступления стремитесь выделять главное и четко формулировать свои мысли.

При подготовке к практическим занятиям, обучающимся необходимо: изучить по предложенным источникам, а также найденным самостоятельно, теоретические основы соответствующей темы (вопросов) как в нормативно-

правовом аспекте, так и в теоретическом; выполнить задания, выносимые на самостоятельную работу, подготовить отчет по ним.

Опережающая самостоятельная работа (ОПС) играет ключевую роль в планировании индивидуальной траектории обучения. Такой тип обучения предлагается в замену традиционной репродуктивной самостоятельной работе (самостоятельное повторение учебного материала и рассмотренных на занятиях алгоритмов действий, выполнение по ним аналогичных заданий). ОПС предполагает следующие виды самостоятельных работ:

- познавательно-поисковая самостоятельная работа, предполагающая подготовку сообщений, докладов, выступлений на практических занятиях, подбор литературы по конкретной проблеме, написание рефератов и др.;
- творческая самостоятельная работа, к которой можно отнести выполнение специальных творческих и нестандартных заданий.

Задача преподавателя на этапе планирования самостоятельной работы – организовать ее таким образом, чтобы максимально учесть индивидуальные способности каждого обучающегося, развить в нем познавательную потребность и готовность к выполнению самостоятельных работ все более высокого уровня.

## **10. Внеаудиторная самостоятельная работа**

Внеаудиторная самостоятельная работа выполняется по заданию преподавателя, но без его непосредственного участия.

Видами заданий для внеаудиторной самостоятельной работы могут быть

- **для овладения знаниями:** чтение текста (учебника, первоисточника, дополнительной литературы); составление плана текста; конспектирование текста; выписки из текста; работа со словарями и справочниками; ознакомление с нормативными документами; учебно-исследовательская работа; использование аудио- и видеозаписей, компьютерной техники и Интернет-ресурсов и др.;

- **для закрепления и систематизации знаний:** работа с конспектом лекции (обработка текста); повторная работа над учебным материалом

(учебника, первоисточника, дополнительной литературы, аудио- и видеозаписей); составление плана и тезисов ответа; составление таблиц, глоссария для систематизации учебного материала; изучение нормативных материалов; справочников; ответы на контрольные вопросы; аналитическая обработка текста (аннотирование, рецензирование, реферирование и др.); подготовка сообщений к выступлению на семинаре, конференции; подготовка рефератов, докладов; составление библиографии, заданий в тестовой форме и др.;

□□ **для формирования умений:** решение задач и упражнений по образцу; решение вариативных задач и упражнений; составление схем; решение ситуационных профессиональных задач; подготовка к деловым и ролевым играм; проектирование и моделирование разных видов и компонентов профессиональной деятельности; подготовка презентаций, творческих проектов; подготовка курсовых и выпускных квалификационных работ; проектирование и моделирование разных видов и компонентов профессиональной деятельности и др.

Для обеспечения внеаудиторной самостоятельной работы по дисциплине/междисциплинарному курсу преподавателем разрабатывается комплект заданий для самостоятельной работы, который необходим для эффективного управления данным видом учебной деятельности обучающихся.

В заданиях приводятся вопросы для самостоятельного освоения, прописываются отдельные виды деятельности по каждой теме изучаемого раздела, указываются возможные источники информации, а также формы контроля выполнения и критерии оценки самостоятельной работы.

Преподаватель осуществляет управление самостоятельной работой, регулирует ее объем на одно учебное занятие и осуществляет контроль выполнения ее обучающимися.

Особыми видами самостоятельной (внеаудиторной) работы студентов является подготовка реферата, статей по теме магистерской диссертации, а также самой выпускной работы (магистерской диссертации).

**Реферат по теме бакалаврской работы, а также по темам, предусмотренным РПД,** – это теоретическая работа, которая пишется для определения предметной области, в которой будет выполнять свои исследования обучающийся. Данный вид исследовательской работы предполагает активное изучение современных проблем и тенденций развития экономики, формирование системного профессионального мышления. Назначение реферата - углубить знания по основным проблемам исследования, сформировать умение анализировать процессы функционирования предприятий и организаций, способность понимания современных проблем теории и практики маркетингового управления. При написании работы обучающийся должен использовать современную учебную и научную литературу, обратиться к аналитическим исследованиям, обзорам и проблемным работам по вопросам современного менеджмента и маркетинга. В реферате излагаются различные точки зрения (в том числе и критические) на рассматриваемую проблему. Реферат может не включать собственных аналитических и практических исследований, но наличие обобщений и выводов по рассматриваемой проблеме является обязательным. Стандартная форма реферата: название темы - план - введение - основная часть (может включать несколько вопросов) - заключение - список литературы. Объем реферата - 10-20 страниц.

#### **11. Деятельность обучающихся по формированию и развитию навыков учебной внеаудиторной самостоятельной работы**

В процессе самостоятельной работы обучающийся приобретает навыки самоорганизации, самоконтроля, самоуправления, саморефлексии и становится активным самостоятельным субъектом учебной деятельности.

Обучающийся самостоятельно определяет режим своей внеаудиторной работы и меру труда, затрачиваемого на овладение знаниями и умениями по каждой дисциплине, выполняет внеаудиторную работу по индивидуальному плану, в зависимости от собственной подготовки, бюджета времени и других условий.

При выполнении внеаудиторной самостоятельной работы обучающийся имеет право обращаться к преподавателю за консультацией с целью уточнения задания, правил оформления документов, формы контроля выполненного задания.

При выполнении самостоятельной работы необходимо:

освоить вопросы, выносимые на самостоятельную работу и предложенные преподавателем в соответствии с программой по данной учебной дисциплине.

планировать самостоятельную работу в соответствии с графиком самостоятельной работы, предложенным преподавателем.

самостоятельную работу студент должен осуществлять в организационных формах, предусмотренных учебным планом и рабочей программой по учебной дисциплине.

выполнять самостоятельную работу и отчитываться по ее результатам в соответствии с графиком представления результатов, видами и сроками отчетности по самостоятельной работе студентов.

Выполняя самостоятельную работу обучающийся может:

предлагать дополнительные темы и вопросы для самостоятельного изучения;

в рамках общего графика выполнения самостоятельной работы предлагать обоснованный индивидуальный график выполнения и отчетности по ее результатам;

предлагать свои варианты организационных форм самостоятельной работы;

использовать для самостоятельной работы учебные и методические пособия, другие разработки и ресурсы интернет сверх предложенного преподавателем перечня;

использовать контроль и самоконтроль результатов самостоятельной работы в соответствии с методами, предложенными преподавателем или выбранными самостоятельно.

## **12. Организация и руководство внеаудиторной самостоятельной работой**

При предъявлении видов заданий на внеаудиторную самостоятельную работу рекомендуется использовать дифференцированный подход к уровню подготовленности обучающегося. Перед выполнением внеаудиторной самостоятельной работы преподаватель проводит инструктаж (консультацию) за счет объема времени, отведенного

на изучение дисциплины с определением цели задания, его содержания, сроков выполнения, ориентировочного объема работы, основных требований к результатам работы, критериев оценки, форм контроля и перечня литературы. В процессе инструктажа преподаватель предупреждает о возможных типичных ошибках, встречающихся при выполнении задания.

Для методического обеспечения и руководства самостоятельной работой в образовательном учреждении разрабатываются учебные пособия, методические рекомендации по самостоятельной подготовке к различным видам занятий (семинарским, лабораторным, практическим и т.п.) с учетом специальности, учебной дисциплины, особенностей контингента студентов, объема и содержания самостоятельной работы, форм контроля и т.п.

Во время выполнения внеаудиторной самостоятельной работы и при необходимости могут проводиться консультации за счет общего бюджета времени, отведенного на консультации.

Самостоятельная работа может осуществляться индивидуально или группами студентов в зависимости от цели, объема, конкретной тематики

самостоятельной работы, уровня сложности, уровня подготовленности обучающихся.

Контроль результатов внеаудиторной самостоятельной работы студентов осуществляется в пределах времени, отведенного на обязательные учебные занятия по дисциплине и может проводиться в письменной, устной или смешанной форме, с представлением продукта деятельности обучающегося.

В качестве форм и методов контроля внеаудиторной самостоятельной работы могут быть использованы зачеты, тестирование, самоотчеты, контрольные работы, защита творческих работ, портфолио достижений и др.

Критериями оценки результатов внеаудиторной самостоятельной работы являются:

- уровень освоения обучающимся учебного материала;
- обоснованность и четкость изложения материала;
- умения студента использовать теоретические знания при выполнении практических заданий;
- оформление материала в соответствии с требованиями.

### **13. Рекомендации по отдельным темам дисциплины «Управление проектами»**

#### **Тема 1. Сущность управления проектами**

Первое семинарское занятие (2ч – интерактивная форма): блиц-игра по работе с учебными текстами для закрепления основных знаний по сущности проектам и его портфелям и программам, сущности управления проектами, различий функционального и проектного менеджмента, этапам жизненного цикла проектов.

Второе семинарское занятие (2ч – интерактивная форма): групповая творческая работа и дискуссия по типологии проектов.

*Вопросы по теме:*

1. Сущность проекта и его признаки
2. Соотношение проектов, программ и портфелей проектов.
3. Характеристика классификаций проекта

4. Сущность управления проектами
5. Сущность процессов управления проектами
6. Характеристика фаз жизненного цикла проекта

## **Тема 2. Структуризация проекта и формирование структур управления проектами. Участники проекта**

Первое семинарское занятие (2ч – интерактивная форма): блиц-игра по работе с учебными текстами для закрепления знаний по видам структур проектов, внешнему и внутреннему окружению проекта

Второе семинарское занятие (2ч – интерактивная форма): деловая игра для обсуждения и закрепления понимания функций менеджера в проекте и функций и роли других его участников

*Вопросы по теме:*

1. Виды организационных структур проекта и их характеристики
2. Характеристика внешнего окружения проекта
3. Характеристика внутреннего окружения проекта
4. Роль участников проекта и их функции
5. Характеристика деятельности менеджера проекта и его роль в проекте

## **Тема 3. Формирование замысла проекта. Инициация проекта**

Семинарское занятие (2ч – интерактивная форма): кейс-стади по формированию текста декларации проекта на основе анализа реальной ситуации проектного менеджмента.

*Вопросы по теме:*

1. Сущность замысла проекта и его предназначение.
2. Сущность процесса инициации проекта.
3. Основные причины (источники идей) проектов.
4. Цели и задачи инициации проекта.
5. Характеристика процедур инициации проекта.
6. Основные результаты этапа инициации проекта.
7. Требования к Ходатайству (Декларации) проекта.

## **Тема 4. Планирование проекта и документирование плана проекта**

Первое семинарское занятие (2ч – интерактивная форма): кейс-стади по вопросам распределения основных и дополнительных процессов

планирования во временной последовательности по элементам проектирования.

Второе семинарское занятие (2ч – интерактивная форма): организационно-деятельностная игра по вопросам формирования содержания проекта и структуризации работ проекта на примере реальной деятельности организации (например, создание новой упаковки для товара компании, которая уже известна на рынке).

Третье семинарское занятие (2ч): решение примеров и практических задач по формированию сетевых моделей проекта и расчета метода критического пути.

Четвертое семинарское занятие (2ч): решение задач с применением метода PERT.

*Вопросы по теме:*

1. Состав работ и методы его определения.
2. Этапы разработки иерархической структуры работ.
3. Правила разработки иерархической структуры работ.
4. Формы сетевых моделей, их достоинства и недостатки.
5. Правила построения сетевых моделей.
6. График Гантта.
7. Календарный план проекта.
8. Методы календарного планирования: Метод критического пути, PERT, GERT.
9. Методы оптимизации расписания проекта.
10. Распределение и выравнивание ресурсов.
11. Разделы плана проекта и формы его представления.

***Контрольная работа 1-4. (2ч)***

## **Тема 5. Управление стоимостью проекта**

Первое семинарское занятие (6ч): решение расчетных заданий для закрепления применения метода освоенного объема.

Второе семинарское занятие (4ч – интерактивная форма): кейс-стади по применению метода освоенного объема при определенных временных и ресурсных ограничениях проекта.

Третье семинарское занятие (2ч): устный опрос студентов по изученной теме.

*Вопросы по теме:*

1. Виды затрат проекта.
2. Методы оценка стоимости работ
3. Сметы проекта и правила её разработки.
4. Бюджет проекта и алгоритм его разработки.
5. Традиционный метод контроля стоимости проекта.
6. Контроль стоимости проекта методом освоенного объема.
7. Прогнозирование стоимости проекта.

## **Тема 6. Контроль, управление изменениями и завершение проекта**

Первое семинарское занятие (2ч): проводится по методике «взаимообучения» по организации контроля проекта и этапов его выполнения.

Второе семинарское занятие (2ч – интерактивная форма): групповая дискуссия среди студентов по вопросам управления изменениями в рамках реализации проекта и влияние на этот процесс личностных характеристик его участников.

*Вопросы по теме:*

1. Сущность и особенности контроля проекта
2. Характеристика принципов построения системы контроля проекта
3. Методы контроля проектов
4. Подходы к внесению изменений в проект по итогам текущего контроля
5. Документирование изменений в проекте.
6. Сущность этапа завершения проекта
7. Характеристика внутриорганизационных мероприятий по закрытию проекта
8. Документационное оформление закрытия проекта

## **14. Темы для написания рефератов**

1. Оценка эффективности инвестиционного проекта
2. Управление работами по проекту
3. Менеджмент качества проекта
4. Управление закупками ресурсов для реализации проекта
5. Торги и контракты для реализации проекта
6. Программное обеспечение управления проектами
7. Методы оценки стоимости проекта на различных этапах жизненного цикла проекта
8. Корпоративная система мотивации в проектно-ориентированной

компании

9. Обучение и развития персонала проектно-ориентированной компании

10. Роль и задачи корпоративного проектного офиса

11. Особенности проектно-функционального взаимодействия в компании

12. Система управления проектами: информационно-технологический аспект

13. Система управления проектами: психологический аспект

14. Система управления проектами: организационный аспект

15. Современная концепция управления инвестиционными проектами

16. Система взаимоотношений участников проекта

17. Схемы финансирования реальных инвестиционных проектов

18. Типы инвестиционных проектов: особенности реализации

19. Методы обоснования решений по выбору проекта

20. Основные принципы управления стоимостью проекта

21. Бюджетирование инвестиционного проекта

22. Процедура отбора инвестиционных проектов в условиях ограниченного бюджета.

23. Методы контроля стоимости проекта

24. Процесс оценки эффективности проекта

25. Система показателей эффективности проекта и их классификация

26. Анализ чувствительности проекта

## **15. Контрольное тестирование по дисциплине «Управление проектами»**

**1. Что не относится к основным ограничениям, накладываемым на проект:**

А. бюджет,

Б. время,

В. затраты,

Г. качество.

**2. Какое ограничение считается самым сложным, так как требуемый результат трудно сформулировать и контролировать:**

А. бюджет,

Б. время,

В. содержание,

Г. качество.

**3. Имеют постоянный рутинный характер, содержат повторяющиеся или циклические задачи:**

А. проекты,

- Б. программа проектов,
- В. портфель проектов,
- Г. система проектов.

**4. Дает возможность организации идентифицировать и отобрать те инвестиции, которые максимизируют бизнес-ценность организации:**

- А. управление проектом,
- Б. управление портфелем проекта,
- В. управление пакетом работ проекта,
- Г. управление работой проекта.

**5. Управление проектами представляет собой:**

А. совокупность методов воздействия на составляющие проекта в целях его реализации,

Б. методологию организации и координации человеческих и материальных ресурсов, направленную для достижения определенных в проекте результатов по составу и объем работ, стоимости, времени, качеству,

В. управленческая деятельность, направленная на достижение целей проекта с требуемым качеством, в рамках бюджета, в установленные сроки, при существующих ограничениях и неопределенности,

Г. последовательную совокупность действий определенную планом и утвержденную заказчиком проекта.

**6. Комплекс взаимосвязанных работ, направленных на решение некоторой оригинальной задачи это:**

- А. объект проектного управления,
- Б. проблема проектного управления,
- В. портфель проектов,
- Г. задача проектного управления.

**7. Мегапроект - основной классификационный признак:**

- А. сложность,
- Б. характер целевой задачи,
- В. масштаб проекта,
- Г. уровень.

**8. Главный участник проекта:**

- А. генеральный подрядчик,
- Б. генеральный поставщик,
- В. заказчик,
- Г. инвестор.

**9. К непосредственным участникам проекта относится:**

- А. инициатор,

- Б. подрядчик,
- В. инвестор,
- Г. общественные организации.

**10. К заинтересованной стороне проекта относится:**

- А. инициатор,
- Б. инвестор,
- В. проектировщик,
- Г. органы власти.

**11. Среда проекта, порождающая совокупность внутренних и внешних сил, которые способствуют или мешают достижению цели проекта, это:**

- А. окружение проекта,
- Б. внешняя среда проекта,
- В. внутренняя среда, проекта,
- Г. сфера реализации проекта.

**12. К внутреннему окружению проекта относится:**

- А. природные факторы проекта,
- Б. руководство предприятия,
- В. средства коммуникации проекта,
- Г. сфера финансов проекта.

**13. Фаза жизненного цикла проекта — это ...**

- А. набор логически взаимосвязанных работ, по завершении которых достигается один из основных результатов проекта,
- Б. структура работ, исполнителей, бюджета, планов проекта и контроль исполнения,
- В. момент завершения важного пакета работ проекта,
- Г. временной интервал выполнения конкретного пакета работ.

**14. Содержание прединвестиционной фазы проекта:**

- А. разработка оперативного плана проекта,
- Б. согласование, экспертиза и утверждение технико-экономического обоснования проекта,
- В. разработка планов поставки ресурсов, планов обеспечения персоналом проекта,
- Г. реализация проекта и корректировка плана проекта.

**15. Организационная структура проекта, используемая организациями, которые регулярно реализуют один или несколько проектов, глубоко интегрирует проектную и «материнскую» структуру:**

- А. «выделенная» структура,

- Б. структура «управление по проектам»,
- В. «двойная» структура,
- Г. простая функциональная структура.

**16. Матричные структуры организации проекта делятся на слабые, сбалансированные и сильные по критерию:**

- А. количество участников,
- Б. объем передаваемых полномочий,
- В. количество входящих подструктур,
- Г. количество задействованных ресурсов.

**17. Для «выделенной» организационной структуры управления проектом наиболее целесообразны:**

- А. функциональные структуры управления,
- Б. проектно-целевые структуры управления,
- В. матричные структуры управления,
- Г. дивизиональная структура управления.

**18. Осуществляют весь комплекс работ по проектированию объектов, включая все виды инженерных и архитектурных задач, следующие типы проектных фирм:**

- А. вычислительные центры,
- Б. консалтинговые фирмы,
- В. проектно-строительные фирмы,
- Г. проектные институты.

**19. Проектные фирмы, которые специализируются на подготовке проектной документации - смет, чертежей, календарных планов, это:**

- А. вычислительные центры,
- Б. консалтинговые фирмы,
- В. проектно-строительные фирмы,
- Г. проектные институты.

**20. К функциям проектного офиса относятся:**

- А. консолидация информации по реализации проекта,
- Б. подготовка методических материалов, стандартов, инструкций,
- В. принятие решения о запуске и завершении проекта,
- Г. формирование команды проекта.

**21. К дополнительным функциональным обязанностям проектных фирм может относиться:**

- А. авторский надзор,
- Б. подготовка к торгам,
- В. работка смет,

Г. эскизное проектирование.

**22. Результатом инициации проекта является:**

- А. определение структуры проекта,
- Б. составление бюджета проекта,
- В. авторизация проекта,
- Г. определение стоимости проекта.

**23. Опорная точка, отмечающая важное событие в проекте – это:**

- А. контрольная точка проекта,
- Б. веха проекта,
- В. работа проекта,
- Г. фаза проекта.

**24. При планировании проекта на уровне ответственных исполнителей осуществляется:**

- А. планирование по вехам,
- Б. детальное планирование,
- В. сетевое планирование,
- Г. тактическое планирование.

**25. Определение и включение в проект только тех работ, которые необходимы и достаточны для создания продукта проекта и успешного завершения проекта – это:**

- А. управление содержанием проекта,
- Б. управление ресурсами проекта,
- В. управление работами проекта,
- Г. управление качеством проекта.

**26. Укажите метод, который не применяется при определении состава работ проекта:**

- А. метод декомпозиции работ,
- Б. метод «мозгового штурма»,
- В. экономико-математический метод,
- Г. консультирование у экспертов.

**27. Продолжительное физическое или умственное усилие, направленное на достижение результата в проекте, это:**

- А. пакет работ проекта,
- Б. работа проекта,
- В. структура проекта,
- Г. действие в проекте.

**28. Процесс, не относящийся к основным процессам планирования**

**проекта:**

- А. декомпозиция работ по этапам проекта,
- Б. формирование команды проекта,
- В. составление бюджета проекта,
- Г. привязка сметных затрат к конкретным видам деятельности.

**29. Информационно-динамическая модель, отражающая взаимосвязи между работами, необходимыми для достижения конечной цели проекта - это:**

- А. сетевая модель,
- Б. сетевой график,
- В. график Ганта,
- Г. матрица взаимосвязи работ.

**30. Когда нет жестких ограничений по времени окончания проекта, чаще всего используют следующий принцип планирования проекта:**

- А. планирование от конца проекта,
- Б. планирование по вехам проекта,
- В. планирование от начала проекта,
- Г. планирование по стадиям проекта.

**31. Для календарного планирования по методу критического пути не требуются следующие данные:**

- А. календарь ресурсов,
- Б. календарная дата окончания проекта,
- В. набор работ,
- Г. оценки продолжительности каждой работы.

**32. Выходными данными календарного планирования проекта являются:**

- А. зависимость между работам,
- Б. календарная дата начала проекта,
- В. набор работ,
- Г. величина временных резервов для каждой работы.

**33. Оптимистичные, реалистичные и пессимистичные сроки реализации работ проекта лежат в основе следующего метода календарного планирования:**

- А. метод критического пути,
- Б. метод PERT (метод оценки и пересмотра планов),
- В. метод GERT (метод графической и оценки и анализа),
- Г. метод оптимизации.

**34. Могут повторно использоваться в проекте следующие ресурсы:**

- А. невозобновляемые ресурсы,
- Б. возобновляемые ресурсы,
- В. основные ресурсы,
- Г. востребованные ресурсы.

**35. При выравнивании ресурсов между этапами реализации проекта увеличивает стоимость проекта следующий прием:**

- А. разнесение параллельных задач,
- Б. увеличение длительности задач,
- В. назначение дополнительных ресурсов,
- Г. разрыв задач.

**36. Применение приемов выравнивания ресурсов при ресурсном планировании приводит:**

- А. к увеличению времени проекта,
- Б. к увеличению стоимости проекта,
- В. к увеличению времени и стоимости проекта,
- Г. к уменьшению времени и стоимости проекта,

**37. Распределение всех рисков проекта между его участниками так, что каждый участник берет на себя зависящие от него риски, называется:**

- А. финансирование проекта с переводным регрессом,
- Б. финансирование проекта с ограниченным регрессом,
- В. финансирование проекта без права регресса на заемщика,
- Г. финансирование проекта с полным регрессом на заемщика.

**38. Совокупность инструментов, позволяющих измерить, проанализировать и спрогнозировать значения основных показателей проекта по стоимости, продолжительности и содержанию проекта, это:**

- А. метод критического пути проекта,
- Б. метод традиционного контроля стоимости проекта,
- В. метод освоенного объема проекта,
- Г. метод калькулирования проекта

**16. Вопросы к экзамену (зачету):**

1. Понятие проекта и его признаки.

2. Программы и портфели проектов.
3. Классификация проектов.
4. Управляемые параметры проекта и их характеристика.
5. Сущность управления проектами.
6. Взаимосвязь управления проектами и функционального менеджмента.
7. Классификация процессов управления проектами и их характеристика.
8. Основные принципы построения организационных структур управления проектами.
9. Организационные структуры управления проектом, сформировавшимся в зависимости от системы взаимоотношений участников проекта.
10. Организационная структура и содержание проекта.
11. Внешнее и внутреннее окружение проекта.
12. Участники проекта и их функции.
13. Менеджера проекта.
14. Сущность процесса инициации проекта.
15. Основные причины (источники идей) проектов.
16. Цели и задачи инициации проекта, процедуры инициации проекта.
17. Результаты этапа инициации проекта.
18. Основные и вспомогательные процессы планирования проекта.
19. Уровни планирования проекта и их взаимосвязь.
20. Планирование по вехам: понятие и характеристика.
21. Детальное планирование: понятие и характеристика.
22. Управление содержанием проекта.
23. Состав работ и методы его определения.
24. Этапы разработки иерархической структуры работ.
25. Правила разработки иерархической структуры работ.
26. Матрица ответственности.
27. Понятия сетевого планирования и сетевой модели проекта.
28. Формы сетевых моделей, их достоинства и недостатки.
29. Правила построения сетевых моделей. График Ганта.
30. Сущность календарное планирование, цели и задачи, требования.
31. Процессы управления проектом по времени.
32. Метод критического пути.
33. Метод PERT.
34. Метод GERT.
35. Методы оптимизации расписания проекта.

36. Понятие и типы ресурсов.
37. Алгоритм ресурсного планирования.
38. Распределение и выравнивание ресурсов.
39. Процессы управления стоимостью проекта.
40. Виды затрат проекта

**Приложение 1.**

**Перечень рекомендуемой литературы по дисциплине «Управление проектами» (основной, дополнительной, учебно-методической) для студентов бакалавриата по направлению 38.03.02. «Менеджмент»**

**а) основная литература:**

1. Зуб, А. Т. Управление проектами : учебник и практикум для академического бакалавриата / А. Т. Зуб. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 422 с. — (Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-00725-1. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://www.biblio-online.ru/bcode/432818>

**б) дополнительная литература:**

1. Белый Е. М. **Управление проектами** (с практикумом): учебник для укрупненной группы направлений бакалавриата и специалитета "Экономика и управления" / Белый Евгений Михайлович. – М.: КноРус, 2019. - 262 с.

2. Белый Е.М. **Управление проектами** [Электронный ресурс] : электрон. учеб. курс : конспект лекций для студентов по направл. 38.03.01 "Экономика" и 38.03.02 "Менеджмент" - бакалавриат / Белый Евгений Михайлович, И. Б. Романова; УлГУ. - Электрон. текстовые дан. - Ульяновск : УлГУ, 2016. Режим доступа: <http://edu.ulsu.ru/courses/706/interface/>

**в) учебно-методическая литература:**

1. Методические указания по организации самостоятельной работы бакалавров по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент» (бакалавриат)/ Составитель Иванова Т.Ю. - Текст : электронный // УлГУ [сайт]. – 2019. - URL: <https://www.ulsu.ru/ru/education/24/documents/2019/>