

**МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего профессионального образования**

**«УЛЬЯНОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

**Факультет гуманитарных наук и социальных технологий**

**Кафедра психологии**

*А. В. Емельяненко*

**ТЕХНОЛОГИИ АССЕССМЕНТ-ЦЕНТРА**

Учебно-методические рекомендации

Ульяновск  
2013

УДК 159.9.07(075)  
ББК 88.92я73+65.291.6–21  
Е 60

*Печатается по решению Ученого совета  
факультета гуманитарных наук и социальных технологий  
Ульяновского государственного университета*

**Рецензент** — кандидат психологических наук,  
доцент *А. С. Седунова*

**Емельяненко А. В.**

**Е 60** **Технологии ассесмент-центра : учебно-методические рекомендации / А. В. Емельяненко. — Ульяновск : УлГУ, 2013. — 39 с.**

В учебно-методических рекомендациях рассмотрены современные технологии ассесмент-центра как комплексной оценки персонала, основанные на использовании системы взаимодополняющих методик и ориентированные на реальное рабочее поведение сотрудников, а также учет особенностей их должностных позиций.

Предназначены для студентов, обучающихся по специальности и направлениям бакалавриата «Психология», «Управление персоналом».

УДК 159.9.07(075)  
ББК 88.92я73+65.291.6–21

© Емельяненко А. В., 2013  
© Ульяновский государственный университет, 2013

## *Содержание*

<b>ВВЕДЕНИЕ</b> .....	4
<b>РАЗДЕЛ 1.</b> Ассесмент-центр как технология оценки персонала.....	5
1.1. Понятие ассесмент-центра, его структура и сущность .....	5
1.2. Подход на основе компетенций.....	9
<b>РАЗДЕЛ 2.</b> Планирование ассесмент-центра .....	14
2.1. Разработка профиля должности .....	14
2.2. Создание матрицы ассесмент-центра.....	16
2.3. Планирование мероприятий ассесмента.....	19
<b>ЗАКЛЮЧЕНИЕ</b> .....	22
<b>БИБЛИОГРАФИЯ ПО ТЕХНОЛОГИЯМ АССЕСМЕНТ-ЦЕНТРА И КОМПЕТЕНЦИЙ</b> .....	23
<b>ПРИЛОЖЕНИЕ.</b> Характеристики основных методик и методических приемов, наиболее часто используемых при проведении ассесмент-центра.....	26

*Полный текст учебно-методических рекомендаций доступен в виртуальном пространстве библиотеки УлГУ по ссылке*

<ftp://10.2.96.134/Text/Emelaynenkova.doc>