

# **ПРЕДЛОЖЕНИЯ**

## **ПО РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ**

### **Ульяновского государственного университета (УлГУ)**

#### **кандидата на должность ректора Бакланова Сергея Борисовича**

Стратегическими целями развития Университета на период 2021-2026 гг. являются:

- **на международном и федеральном уровне:** укрепление им конкурентных и репутационных позиций в группе лидеров российского высшего образования, отвечающего всем критериям ведущего университета и занимающего более высокие места в национальных (top-80) и мировых (top-500) академических рейтингах университетов;
- **на региональном уровне:** развитие УлГУ как опорного и системообразующего для экономики и социальной сферы Ульяновской области многопрофильного регионального университета, выступающего в роли своеобразного научно-образовательного кластера для решения важнейших социально-экономических задач Ульяновского региона и Приволжского федерального округа.

В основу Программы развития УлГУ положены несколько взаимоувязанных между собой стратегических факторов:

1. **Человеческий капитал**, т.е. высокий интеллектуальный и творческий потенциал тех, кто учит, и тех, кто учится, предполагающий:

- создание условий для самореализации личности, чтобы каждый занимался любимым делом, позволяющим ему развиваться, зарабатывать, делать карьеру, видеть перспективу;
- стабильность работы коллектива, уверенность в завтрашнем дне и защищенность каждого сотрудника и студента Университета;
- развитие различных форм морального и материального поощрения сотрудников как формы справедливого признания их заслуг; адресную поддержку коллективов и сотрудников, вносящих существенный вклад в развитие Университета;
- обеспечение притока, поддержку и закрепление молодых кадров, включая определение четких перспектив их карьерного роста;
- постоянную социальную поддержку и защиту заслуженных работников и ветеранов, имеющих большой стаж работы в Университете;
- решение задачи по подготовке резерва управленческих кадров;
- создание условий для индивидуальной самореализации и овладения обучающимися необходимыми в соответствии с требованиями времени профессиональными компетенциями;
- активное привлечение студентов и аспирантов к участию во всех формах деятельности Университета, дальнейшее развитие студенческого самоуправления и молодежных инициатив.

2. **Преемственность**, предполагающая:

- сочетание лучших традиций классического и инженерного университетского образования и сохранение преемственности поколений преподавателей;
- учет ранее разработанных долгосрочных программ и достигнутых результатов, начало которым было положено в предыдущие годы;
- удержание и обеспечение большей положительной динамики и масштаба всех основных показателей деятельности Университета.

3. **Сбалансированность**, предполагающая:

- поступательное развитие Университета, но с минимальными рисками и оптимальным использованием всех основных ресурсов;
- сочетание развития внутренних процессов Университета с тенденциями продолжающейся реформы высшей школы и другими факторами внешней среды;
- оптимизацию уже имеющейся собственности и концентрацию ее в важнейших направлениях для обеспечения образовательного и научного развития Университета;
- поддержку хорошо работающих и сокращение неэффективных структур, в первую очередь, вспомогательных;
- гармонизацию процессов учебно-педагогического, научно-исследовательского, инновационного, производственного, социального и финансового обеспечения Университета;
- равновесность и устойчивость профессорско-педагогического состава по возрастному и квалификационному признакам;
- сбалансированное распределение финансовых средств по статьям расходов;

- сохранение основного кадрового состава и создание условий для достижения зарплаты и социального уровня сотрудников Университета значению и статусу УлГУ в экономике региона;
- пропорциональность между зарплатой и трудом преподавателей и сотрудников подразделений и служб Университета (с расширением доли внебюджетных средств для оплаты труда).

#### 4. **Инновационность**, предполагающая:

- встраивание УлГУ в инновационную систему региона и выполнение роли движущей силы проводимой технологической модернизации региональной экономики;
- опережающее развитие УлГУ по сравнению с потребностями региона и предложениями вузов-конкурентов, разработку инновационных образовательных программ и научных разработок, определяющих перспективы развития основных отраслей экономики и социальной инфраструктуры региона;
- тесную интеграцию научного и учебного процессов, выступающую в качестве основы университетского образования;
- эффективное внедрение новых рациональных идей, проектов, разработок, достижений в многогранную учебно-научную и техническую деятельность вуза;
- трансфер научных разработок в коммерческие продукты и технологии, расширение деятельности инновационных структур, тесно связанных и эффективно взаимодействующих со структурными подразделениями Университета;
- создание новых форм вовлечения преподавателей и обучающихся в сферу инновационной деятельности и предпринимательства.

#### 5. **Цифровизация**, предполагающая:

- оптимальный баланс цифрового и классического образования, сочетание современных информационных технологий и прямого общения обучающихся с преподавателями и учеными;
- масштабную разработку и внедрение онлайн-курсов и увеличение количества часов, направленных на развитие практической и проектной деятельности обучающихся;
- внедрение цифровых навигационных инструментов и методов персонализированного обучения, учитывающих потребности каждого студента;
- дальнейшее развитие университетской ЭИОС как основы цифровизации не только учебного, но и других процессов вуза;
- совершенствование цифровых компетенций ППС и других категорий работников УлГУ.

#### 6. **Партнерство**, предполагающее:

- реализацию градообразующей миссии в интересах социально-экономического развития региона, повышение эффективности взаимодействия с органами исполнительной и законодательной власти Ульяновской области и муниципальных образований, коммерческими и общественными организациями;
- усиление взаимодействия и реализацию новых форм сотрудничества УлГУ с промышленностью и бизнесом в практико-ориентированном обучении студентов, развитие совместной работы по целевой подготовке, расширению спектра и объемов дополнительного профессионального образования;
- расширение сети стратегических партнерств с предприятиями высокотехнологичного сектора экономики по реализации хоздоговорной деятельности;
- тесную кооперацию Университета с академическим, вузовским и промышленным секторами науки, укрепление и расширение партнерских связей с передовыми российскими и зарубежными вузами, научными центрами, инновационными фондами;
- развитие существующих и установление новых горизонтальных партнерских связей с зарубежными университетами по реализации совместных научно-образовательных и культурных проектов, программ академических обменов студентами, аспирантами, преподавателями;
- разработку и реализацию комплекса мероприятий по повышению привлекательности получения высшего образования в УлГУ для иностранных студентов.

#### 7. **Качество**, предполагающее:

- более тесную интеграцию действующей системы менеджмента качества (СМК) с системой общего менеджмента в Университете;
- введение в практику управления метода стратегического планирования на основе системы целевых показателей по направлениям деятельности как на уровне Университета, институтов, факультетов, так и кафедр.