

**Тезисы предложений Костишко Бориса Михайловича  
к программе развития  
ФГБОУ ВО «Ульяновский государственный университет»  
на период 2021-2026 годы**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Ульяновский государственный университет» (УлГУ) с 2016 по 2021 годы прошло период существенной трансформации основных процессов деятельности. Во многом это связано с проектированием и реализацией Программы развития УлГУ на 2017 - 2021 гг как опорного вуза Ульяновской области, статус которого был получен в 2017 году.

**Целевая модель университета**

Составляющие концептуальной модели УлГУ, которые определяют корпоративный код Ульяновского государственного университета - **«Государство - Новые знания и технологии - Общество-Человек».**

*Университет- многокомпонентная адаптивная человекоцентричная среда (научная, образовательная, инновационная) благополучного развития человека и генерации позитивных изменений в регионе.*

**Основные направления программы:**

0. Университет разрабатывает и реализует концепцию человекоцентричного здравоохранения, включая первичную профилактику сердечно-сосудистых и онкологических заболеваний, своевременное выявление факторов риска, совершенствование персонифицированной медицинской реабилитации на основе биопсихосоциального подхода.

1. Университет обеспечивает непрерывную подготовку кадров по индивидуальным образовательным траекториям с компетенциями, позволяющими человеку стать успешным, включиться в достойные, эффективные трудовые отношения, заняться предпринимательской деятельностью.

2. Университет - центр формирования и реализации повестки научно-технологического развития Ульяновской области (в том числе по направлениям деятельности НОЦ мирового уровня «Инженерия будущего») в соответствии со стратегическими приоритетами инновационного развития РФ.

3. Университет - актор повышения уровня качества жизни и привлекательности Ульяновской области для реализации потенциала каждого человека в интересах человека, университета и региона.

Вышеприведённые направления и принципы формируют целевую модель университета на период до 2026 года, призванную увеличить вклад УлГУ в достижение национальных приоритетов и социально-экономическое развитие региона.

Формирование этой модели осуществляется посредством реализации взаимосвязанных политик. Общие принципы деятельности: формирование взаимоусиливающего сетевого взаимодействия с научными, образовательными организациями, институтами развития и органами власти, цифровая трансформация ключевых направлений деятельности университета, реализация платформенной модели работы университета.

Направления деятельности:

**1. Образовательная политика**

Цель: Университет является региональным центром персонифицированного формирования и развития компетенций, обеспечивающих возможность человеку включиться в достойные, эффективные трудовые отношения, заняться предпринимательской деятельностью в региональной/национальной экономике.

## **2. Политика в области исследований и разработок, инновационного развития**

Цель: Университет интегрирован в мировую исследовательскую повестку по нано-фотонике, радиационным технологиям, технологиям «умного производства», технологиям персонифицированного здоровьесбережения, радиофармпрепаратам, является соразработчиком региональной инновационной повестки и неотъемлемым элементом региональной и межрегиональной цепочки производства высокотехнологичных продуктов/сервисов.

## **3. Политика партнёрства**

Цель: Университет обеспечивает вклад в достижение целей национального развития России до 2030 года за счёт синергетического эффекта, возникающего в скоординированной деятельности научных, образовательных и иных организаций, институтов развития и органов власти по формированию и реализации повестки регионального лидерства.

## **4. Политика развития человеческого потенциала**

Цель: Университет является средой, обеспечивающей привлечение, создание благоприятных условий для личностного и профессионального развития НПП, АУП, сотрудников, обладающих проактивной позицией, ориентированных на формирование у студента субъектной позиции по отношению к проектированию и освоению собственных ИОТ, созданию и трансферу новых знаний и технологий, участию в общественно значимой внеучебной деятельности. Включение в эту деятельность участников профессиональных и местных сообществ, их личностное и профессиональное развитие.

## **5. Политика в области цифровой трансформации**

Цель: Университет конкурентоспособен на национальном уровне за счёт цифровой трансформации существующих и создания принципиально новых процессов посредством разработки и применения сервисов на основе сквозных цифровых технологий: большие данные, искусственный интеллект, машинное обучение, системы распределенного реестра, технологии виртуальной и дополненной реальности.

## **6. Молодёжная политика**

Цель: В университете создана среда, в которой молодёжь развивает и воплощает свои амбиции в поисках самореализации для включения в процессы проектирования и создания социальных и экономических ценностей во благо региона и страны.

## **7. Кампусная политика**

Цель: Университетский кампус - открытый центр комфортной, современной и безопасной жизни и деятельности, способствующий самореализации студентов и сотрудников университета, местных и профессиональных сообществ.

## **8. Финансовая модель**

Цель: В университете реализована модель ресурсного обеспечения выполнения мероприятий программы развития за счёт трансформации существующих и создания новых механизмов финансового регулирования.

## **9. Система управления**

Цель: В университете работает система стратегического и оперативного управления, сочетающая проектную и операционную деятельность на всех уровнях (консорциумы, университет, проекты развития), адаптивно реагирующая (в т.ч. превентивно) на изменения условий внешней среды.