

Инструменты управления проектами развития в университете

Вениамин Кизеев

Директор ГК WIN Corp,

Член правления Ассоциации управления проектами «СОВНЕТ»,

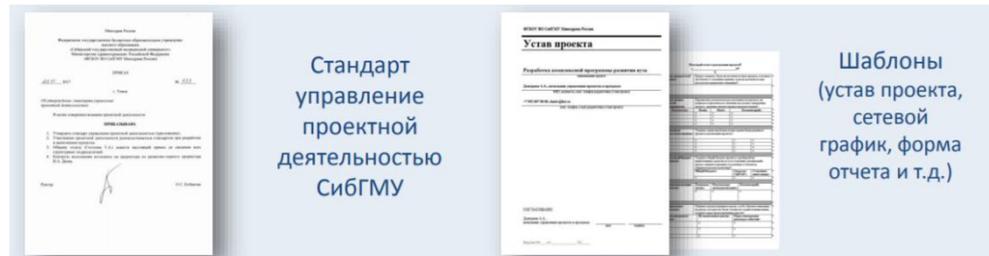
Эксперт по управлению проектами компании «WIN бизнес решения»

1. Методологические и методические:

- разработка адаптированных методов управления проектами, портфелями проектов, учитывающих специфику вузов,
- использование международных стандартов по управлению проектами,
- подготовка стандарта управления проектами в конкретном университете,
- разработка шаблонов основных документов (Устава проекта, регламентов и отчетов),
- архив проектов и систематизация накопленного опыта (шаблонов, процедур, методик, алгоритмов, кейсов).

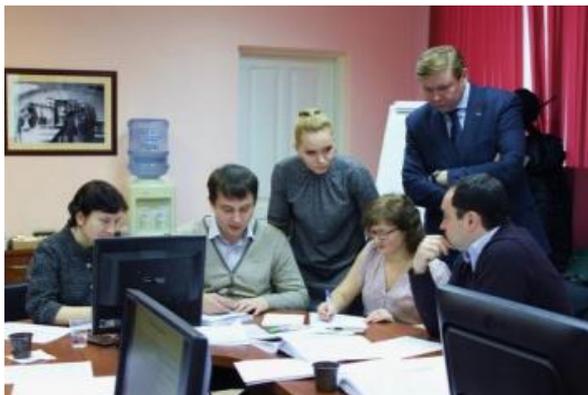


IPMA»
international
project
management
association



1. Методологические и методические:

- приведение образовательных программ, к соответствию международным стандартам (в том числе Аккредитация в профессиональных ассоциациях).
- подготовка кейсов управления проектами для конкретной отрасли (например медицинские работники - для медицинских университетов).



2. Поддержка руководства и организационные решения:

- высокий уровень поддержки принципов проектного управления со стороны первого лица и формирование инфраструктуры,
- создание и поддержка со стороны руководства особых структур в вузах, занимающихся методологией проектного управления, созданием системы управления портфелем проектов в вузе. Наделение этих субъектов сильной властью и ресурсами,
- переход на сетевую “межкафедральную” модель реализации образовательных программ.



Команды формируют руководители проектов

Развитие региона
СП «Коворкинг-центр социального предпринимательства»
СП «Центр экспорта медицинских услуг»



Образование
СП «Сетевой образовательный центр»

Наука
СП «Медицинский ИТ-парк»

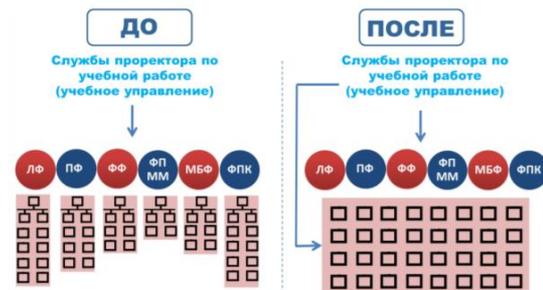
Инфраструктура
СП «Лаборатория здоровья»

Система управления

Кадровый потенциал



В реализацию программы вовлечено более 70 сотрудников



2. Поддержка руководства и организационные решения:

- готовность к марафону (долгосрочное решение и получение результатов)



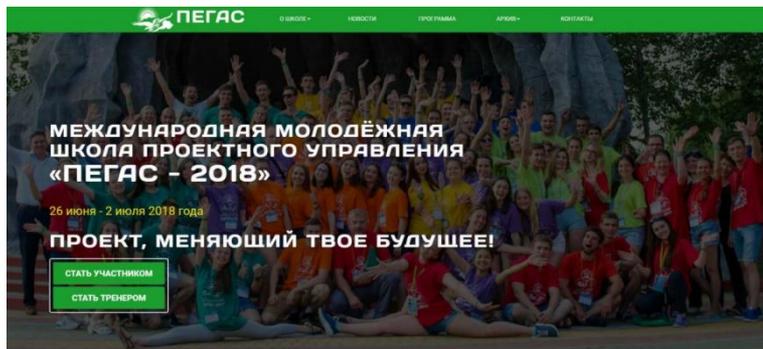
3.Обучение:

- тестирование, обучение и сертификация управленческих команд вузов. Далее каскадное обучение остальных руководителей и преподавателей проектному управлению,
- формирование проектного мышления, проектных ценностей и норм управления проектами,
- создание «критической массы» подготовленных руководителей и сотрудников (не менее 50% от общей численности),
- постепенное усложнение роли в проекте: от члена команды до руководства проектами.



4. Популяризация:

- демонстрация «лучшего опыта» управления портфелем проектов в вузе, создания целостной системы управления проектами,
- тесный контакт вузов с теми субъектами, которые уже применяют проектное управление, заключение альянсов, сотрудничество и постепенная включенность вузов с профессиональное управление проектами.
- формирование центра компетенций в сфере проектного управления,
- участие в конкурсах (в том числе “Проектный олимп”, “Лучший проект года”).



Создание сетевого центра компетентности по управлению проектами в здравоохранении



Участие в конкурсе Проектный олимп

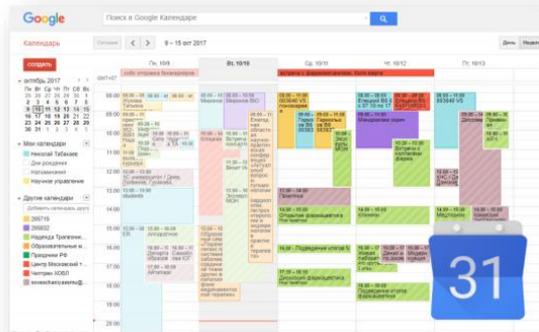


II место в номинации «Управление комплексным проектом - Лучший проект года»

5. Внедрение информационных сервисов (в целом для повышения культуры управления, так и для управления проектами в частности):

- использование собственных систем и адаптация существующих решений,
- использование совместных календарей Google,
- использование Trello, для отслеживания прогресса по проекту.

GOOGLE КАЛЕНДАРЬ ДЛЯ СИНХРОНИЗАЦИИ СОВЕЩАНИЙ



РЕГУЛЯРНЫЕ КОММУНИКАЦИИ В ПРОЕКТАХ

КОНТРОЛЬ ВЫПОЛНЕНИЯ РАБОТ ПО ПРОЕКТАМ ВЕДЕТСЯ В СИСТЕМЕ TRELLO



КАНБАН-ДОСКИ ДЛЯ ВСЕХ РАБОЧИХ ГРУПП

Удачи в ваших проектах!

Тел. +7 382 293-39-75

е-мейл info@winbd.ru

сайт <http://winbd.ru/>



Facebook: [Вениамин Кизеев](#)