

Риски в управлении проектами развития вуза: идентификация и минимизация

К.С. Бажин, проректор по стратегическому развитию и
проектной деятельности
Вятского государственного университета



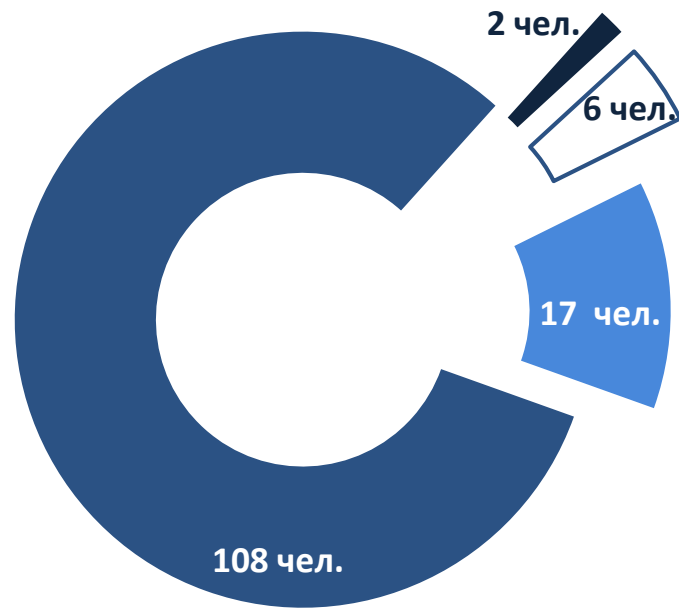
Анализ национального реестра сертифицированных специалистов в области управления проектами

Сертифицированные специалисты в области управления проектами



- Всего сертифицированных специалистов
- В сфере образования

Уровни сертифицированных специалистов



- Уровень А
- Уровень В
- Уровень С
- Уровень D



ВУЗ: проблема управления инновационными проектами



Традиционные методы организации деятельности вузов



Отсутствие единых шаблонов, процедур, методик, алгоритмов действий



Низкий уровень развития проектных компетенций специалистов



Типичные ошибки проектных команд

Несоответствие результата
проекта запросам потребителей

Излишнее укрупнение работ

Слабое командообразование

Неосведомленность о рисках проекта



Методы преодоления ошибок

Обучение и сертификация
сотрудников всей вертикали
управления вузом

Обучение на конкретных кейсах

Усложнение роли в проекте:
от члена команды
до руководства проектами

Архив проектов (шаблонов, процедур,
методик,
алгоритмов, кейсов)



Проектный офис





Спасибо за внимание!

Бажин Константин Сергеевич,
Вятский государственный университет

610000, РФ, Кировская область, г. Киров, ул. Московская, д.36
bazhin@vyatsu.ru, тел. 8 (8332) 742-855