



ТОМСКИЙ
ПОЛИТЕХНИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ

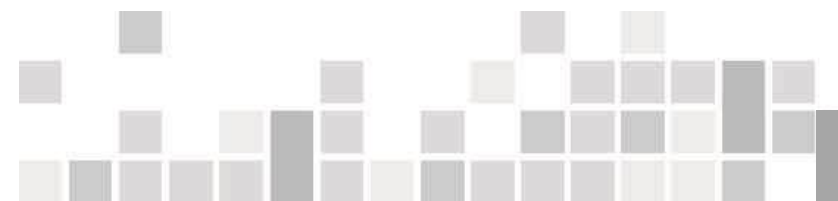


Управление проектами в вузе

Сергей Замятин, Степан Хачин

29 июня
2018

- Эффективное выполнение задач Программы развития в условиях ограниченности материальных, человеческих, инфраструктурных и временных ресурсов
- Обеспечение прозрачности реализации Программы

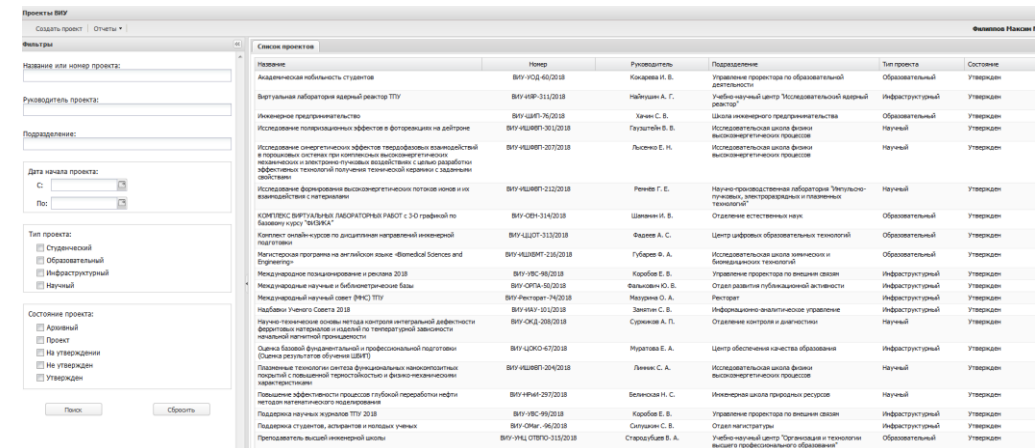


Структура управления



Автоматизация (ИПК «Проекты ВИУ»)

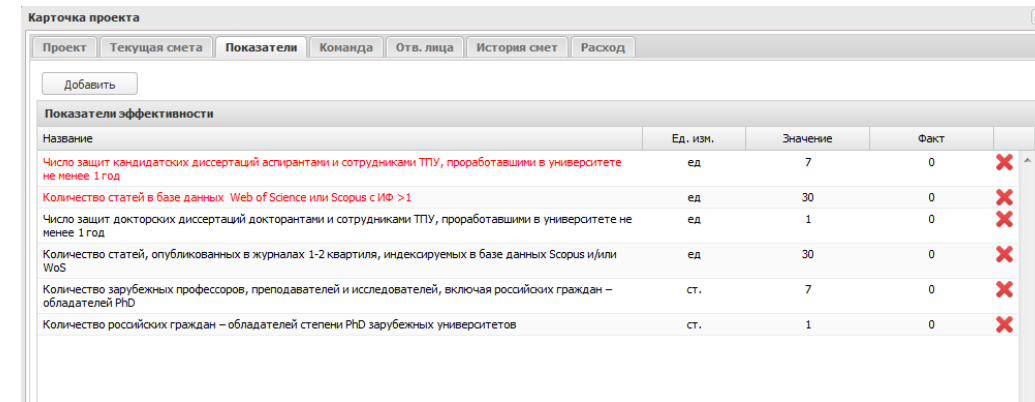
- Формирование паспорта проекта (цели, задачи, название, инфраструктура, индикаторы)
- Формирование и изменение сметы проекта
- Формирование и изменение коллектива исполнителей
- Контроль выполнения плановых показателей



Название	Номер	Руководитель	Подразделение	Тип проекта	Состояние
Академическая мобильность студентов	ВИУ-024-402018	Киселев И. В.	Управление проектами по образовательной деятельности	Образовательный	Утвержден
Виртуальная лаборатория ядерной реактор ТПУ	ВИУ-019-3112018	Наймушев А. Г.	Учебно-научный центр "Специализированный ядерный реактор"	Инфраструктурный	Утвержден
Инженерное предпринимательство	ВИУ-047-762018	Хачен С. В.	Школа инженерного предпринимательства	Образовательный	Утвержден
Исследование синергетических эффектов в формировании на действии в поровых системах при комплексном воздействии механических и электромагнитных полей с целью разработки эффективной технологии получения топливоческой энергии с озонными свойствами	ВИУ-0897-2012018	Гуляштын В. В.	Исследовательская школа Физики высокотемпературных плазм	Научный	Утвержден
Исследование формирования высокоэнергетических потоков ионизованного газа в вакуумной камере	ВИУ-0897-2122018	Ремиз Г. Е.	Научно-производственная лаборатория "Углеродные нанотрубки, электропроводящие и лазерные технологии"	Научный	Утвержден
КОМПЛЕКС ВИРТУАЛЬНЫХ ЛАБОРАТОРНЫХ РАБОТ с 3D графикой по базовому курсу "МЭМКА"	ВИУ-021-3142018	Шанин И. В.	Отделение естественных наук	Образовательный	Утвержден
Комплекс онлайн-курсов по дисциплинам направленной инженерной подготовки	ВИУ-0207-3132018	Фадеев А. С.	Центр цифровых образовательных технологий	Образовательный	Утвержден
Мониторинг программы по акселерации юнцев «Global Sources and Engineering»	ВИУ-02047-2162018	Губарев В. А.	Исследовательская школа инженерии и бизнес-инженерии технологий	Образовательный	Утвержден
Международное партнерство и реклама 2018	ВИУ-195-902018	Коробей Е. В.	Управление проектами по внешним связям	Инфраструктурный	Утвержден
Международная научная и библиотечно-информационная база	ВИУ-079-402018	Васильев Ю. В.	Отдел развития публикационной активности	Инфраструктурный	Утвержден
Международный научный совет (ИНС) ТПУ	ВИУ-Резерв-7402018	Масринов О. А.	Резерв	Инфраструктурный	Утвержден
Наблюдения Ученого Совета 2018	ВИУ-019-2012018	Землин С. В.	Информационно-аналитическое управление	Инфраструктурный	Утвержден
Научно-педагогическая основа метода контроля интеллектуальной деятельности в образовательных организациях и оценке их результативности	ВИУ-014-2082018	Суржанов А. П.	Отделение контроля и диагностики	Научный	Утвержден
Оценка базовой функциональной и профессиональной подготовки (Схема результатов обучения ШИПТ)	ВИУ-0100-6702018	Муртаев Е. А.	Центр обеспечения качества образования	Инфраструктурный	Утвержден
Платформа технологий синтеза функциональных наноматериалов на основе нанотехнологий в области нанотехнологий и функциональных наноматериалов	ВИУ-0897-0142018	Литвин С. А.	Исследовательская школа Физики высокотемпературных плазм	Научный	Утвержден
Повышение эффективности процесса глубокой переработки нефти методом каталитического гидроочистки	ВИУ-0191-2012018	Беленков Н. С.	Инженерная школа традиционных ресурсов	Научный	Утвержден
Подавляющая научная программа ТПУ 2018	ВИУ-195-902018	Коробей Е. В.	Управление проектами по внешним связям	Инфраструктурный	Утвержден
Поддержка студентов, аспирантов и молодых ученых	ВИУ-0191-962018	Ситниченко С. В.	Отдел аспирантуры	Инфраструктурный	Утвержден
Преподователь высшей инженерной школы	ВИУ-ИНС-07910-1152018	Стародубцев В. А.	Учебно-научный центр "Организация и технологии высшего профессионального образования"	Образовательный	Утвержден

Отчетность (ИПК «Отчеты ВИУ»)

- Текущее выполнение плановых показателей
- Список выполненных работ
- Список получателей материального вознаграждения
- Список командировок в рамках проекта
- Финансовая реализация проекта



Название	Ед. изм.	Значение	Факт
Число защит кандидатских диссертаций аспирантами и сотрудниками ТПУ, проработавшими в университете не менее 1 год	ед	7	0
Количество статей в базе данных Web of Science или Scopus с ИФ > 1	ед	30	0
Число защит докторских диссертаций докторантами и сотрудниками ТПУ, проработавшими в университете не менее 1 год	ед	1	0
Количество статей, опубликованных в журналах 1-2 квартала, индексируемых в базе данных Scopus и/или WoS	ед	30	0
Количество зарубежных профессоров, преподавателей и исследователей, включая российских граждан – обладателей PhD	ст.	7	0
Количество российских граждан – обладателей степени PhD зарубежных университетов	ст.	1	0

Сопровождение проектов

Формирование задач
и индикаторов
реализации проектов

Планирование
реализации проектов



Мониторинг и
экспертиза проектов

Смета каждого проекта,
четко определенная команда
проекта, планы проектов

Периодические
совещания
Проектного офиса

Проектный офис, планерки,
совещания команд проектов

Конкурсный отбор, мониторинг и
экспертиза при реализации,
резервирование ресурсов

- Формализация индикаторов реализации проектов
 - Фундаментальные исследования
 - Терминология
- Двойное финансирование
- Двойной учет показателей
- Распределение финансирования на один год
- Закупки, ПФХД и т.д.
- Сложность контроля

Спасибо за внимание!