



# УЛЬЯНОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

## МЕЖДУНАРОДНАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ

«Управление проектами-2018: государство, цифровая экономика, инфраструктура»

## КРУГЛЫЙ СТОЛ

«Управление проектами в университете: методология, технологии, практика»

## УлГУ – ПРОЕКТНЫЙ ОФИС РАЗВИТИЯ ТЕРРИТОРИЙ МУНИЦИПАЛИТЕТОВ РЕГИОНА



# ОТ ФИЛИАЛА МГУ ДО ОПОРНОГО УНИВЕРСИТЕТА УЛЬЯНОВСКОЙ ОБЛАСТИ

## ДРАЙВЕР РАЗВИТИЯ РЕГИОНА



# ВЫЗОВЫ ПЕРЕД РЕГИОНОМ И УНИВЕРСИТЕТОМ



## ✓ УЛУЧШЕНИЕ ФИНАНСОВО ИНВЕСТИЦИОННОГО КЛИМАТА

Объем инвестиций в 2017 г.  
на 26,7% превысил  
объем 2016 г.

## ✓ ЗАВИСИМОСТЬ ЭКОНОМИКИ ОТ ФЕДЕРАЛЬНОЙ ПОДДЕРЖКИ

В общем объеме доходов областного бюджета 21 % -  
безвозмездные поступления из федерального бюджета

## ✓ ДЕМОГРАФИЧЕСКИЙ СПАД

Число прибывших - 28915, число убывших – 30240  
7,2 % выпускников очной формы обучения выехали из УО

## ✓ НЕРАВНОМЕРНОЕ ПРОСТРАНСТВЕННОЕ РАЗВИТИЕ ТЕРРИТОРИЙ

На 5 МО из 24 приходится 87,3 % инвестиций в основной капитал



## ✓ ПОЯВЛЕНИЕ НОВЫХ R&D ЦЕНТРОВ И НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТРАНСФЕР ПРОДУКТОВ И ТЕХНОЛОГИЙ

ИЦ «Атоминжиниринг»

НТЦ «Персонифицированная ядерная медицина»

НТЦ «Цифровые производственные технологии»

## ✓ НИЗКАЯ ДОЛЯ ЗАКАЗОВ ОТ РЕГИОНАЛЬНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ

Доля НИОКР по заказам предприятий области - 21,5 %

## ✓ ОТТОК АБИТУРИЕНТОВ И МОЛОДЫХ КАДРОВ

25 % абитуриентов уезжают из региона

## ✓ СЛАБОЕ ПРИСУТСТВИЕ В МУНИЦИПАЛЬНЫХ ОБРАЗОВАНИЯХ

Охвачены только 3 городских МО (Ульяновск,  
Димитровград, Инза)



# ИНТЕГРАЦИЯ РЕСУРСОВ ОПОРНОГО УНИВЕРСИТЕТА И УЛЬЯНОВСКОЙ ОБЛАСТИ НА ВЫЗОВЫ БУДУЩЕГО РАЗВИТИЯ РЕГИОНА

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ  
ПРИОРИТЕТЫ



СТРАТЕГИЧЕСКИЕ  
ПРОЕКТЫ

СТРАТЕГИЯ  
СОЦИАЛЬНО-  
ЭКОНОМИЧЕСКОГО  
РАЗВИТИЯ  
УЛЬЯНОВСКОЙ  
ОБЛАСТИ ДО  
2030 г.

Инновационный кластер



«Наука=энергия региона»

Цифровые технологии



«Мастерская компетенций  
цифровой трансформации»

Человеческий капитал



«Атлас экологии и здоровья»

Креативные индустрии



«Регион. Культура.  
Перезагрузка»

Сбалансированное  
пространственное развитие



«Университет &  
Муниципалитет+»

ПРОГРАММА  
РАЗВИТИЯ  
ОПОРНОГО  
УНИВЕРСИТЕТА

# СТРУКТУРА ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ В УНИВЕРСИТЕТЕ

## СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПРОЕКТ «УНИВЕРСИТЕТ&МУНИЦИПАЛИТЕТ+»



**ПРАВИТЕЛЬСТВО  
РЕГИОНА**



**УНИВЕРСИТЕТ**



**МУНИЦИПАЛЬНЫЕ  
ОБРАЗОВАНИЯ (МО)**

**КООРДИНАЦИОННЫЙ  
СОВЕТ**

**СОВЕТ ПРОГРАММЫ  
РАЗВИТИЯ УЛГУ**

**ДИРЕКЦИЯ ПРОГРАММЫ  
РАЗВИТИЯ**

(центральный проектный офис)

Молодежный проектный офис

**ПРОЕКТНЫЙ ОФИС В  
МУНИЦИПАЛЬНОМ  
ОБРАЗОВАНИИ**

- Губернатор Ульяновской области
- Члены Правительства Ульяновской области
- Управляющие компании Инновационного кластера, Ядерно-инновационного кластера, УЛНАНОЦЕНТР
- Ректорат УлГУ
- Руководители стратегических проектов УлГУ

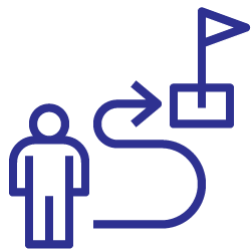
- Ректор
- Кураторы направлений преобразований
- Руководители стратегических проектов УлГУ

- Проректор по инновационному развитию
- Руководитель СП «Университет &Муниципалитет»
- Руководитель молодежного проектного офиса

- Кураторы проектных офисов от УлГУ и МО
- Проектная группа
- Партнеры и другие заинтересованные лица

# ПАРТЁРСТВО – ПУТЬ К ЛИДИРУЮЩИМ ПОЗИЦИЯМ

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПРОЕКТ «УНИВЕРСИТЕТ&МУНИЦИПАЛИТЕТ+»



## ЦЕЛЬ

Создание системы научно-методического и кадрового обеспечения для решения актуальных задач социально-экономического развития муниципальных образований Ульяновской области инструментами проектного управления



## ПЕРВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ



## ИНСТРУМЕНТ

Создание системы взаимодействия университета с муниципальными образованиями Ульяновской области через распределённую сеть проектных офисов



## ПАРТНЕРЫ

- Администрация Губернатора
- Правительство Ульяновской области
- Органы власти муниципальных образований
- Совет муниципальных образований

- ✓ КООРДИНАЦИОННЫЙ СОВЕТ ПРИ ГУБЕРНАТОРЕ УЛЬЯНОВСКОЙ ОБЛАСТИ - Указ Губернатора Ульяновской области от 10.11.2017 г. №83
- ✓ 11 ПРОЕКТНЫХ ОФИСОВ В МУНИЦИПАЛЬНЫХ ОБРАЗОВАНИЯХ РЕГИОНА
- ✓ 1 МАГИСТЕРСКАЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА И 3 ПРОГРАММЫ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ ДЛЯ МУНИЦИПАЛЬНЫХ СЛУЖАЩИХ
- ✓ ЗАКАЗ РАБОТ ОТ МУНИЦИПАЛИТЕТОВ, ПРЕДПРИЯТИЙ В РАМКАХ ВЫБРАННЫХ ПРИОРИТЕТНЫХ НАПРАВЛЕНИЙ – 7 контрактов
- ✓ СТУДЕНЧЕСКИЕ ИНИЦИАТИВЫ – реализовано 22 проекта при поддержке РСМ, Правительства Ульяновской области, НФПК, Фонда Потанина, Рыбаков Фонда
- ✓ АФИША УЛГУ ДЛЯ НАСЕЛЕНИЯ РЕГИОНА - более 100 мероприятий, 8% населения – участники мероприятий
- ✓ ЕДИНОЕ МЕДИАПРОСТРАНСТВО - виртуальная лаборатория «Времена.ру», соглашения с редакциями семи газет муниципалитетов

# ЗАПУСК ПРОЕКТНОГО ОФИСА В МУНИЦИПАЛЬНОМ ОБРАЗОВАНИИ



## НАПРАВЛЕНИЯ РЕАЛИЗУЕМЫХ ПРОЕКТОВ

1. Поиск и сопровождение талантливой молодежи

2. Образовательные программы

3. Прикладные НИОКР

4. Формирование креативных сообществ

5. Тематическое картирование

# ЗАКАЗ МУНИЦИПАЛЬНЫХ ОБРАЗОВАНИЙ ОПОРНОМУ УНИВЕРСИТЕТУ



## ЦЕНТР ПРИТЯЖЕНИЯ И ПОДГОТОВКИ ЛИДЕРОВ И КОМАНД

- Олимпиадное движение в регионе
- Университарий
- Профильные школы
- Кванториум
- Образовательная IT-платформа



## ЭКСПЕРТНЫЙ ИНСТИТУТ ОПЕРЕЖАЮЩЕГО РАЗВИТИЯ ТЕРРИТОРИЙ

- Членство в экспертных комиссиях при муниципальных образованиях
- Руководство общественных организаций-институтов развития территории
- 4 модели новых культурных институций
- Модель структуры управления инновационного кластера региона



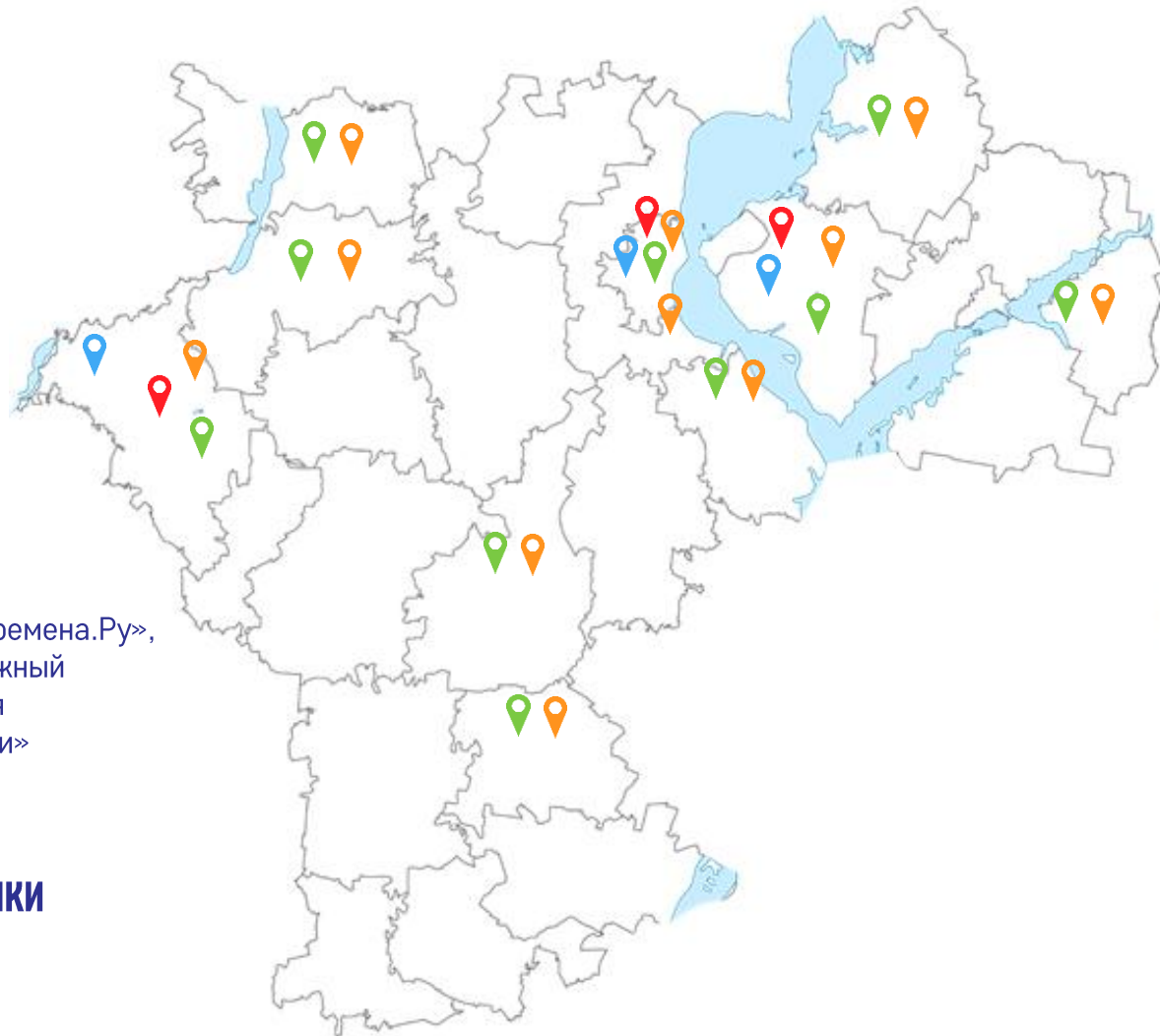
## БИЗНЕС-ИНКУБАТОР СОЦИАЛЬНЫХ И КУЛЬТУРНЫХ ИНИЦИАТИВ

- Молодежные инициативы : «Точка роста – центр развития компетенций», «Времена.Ру», «Здоровье.73», «Клуб молодых специалистов», «АРТ-инкубатор», «Молодежный театр», «Культурная тропа», «Финансовая образовательная платформа для пенсионеров, «Дизайн проект интерьеров регионального центра компетенции»
- Классическое творчество любимому городу
- Афиша УлГУ



## НАУЧНО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ ЛИДЕР РАЗВИТИЯ РЕГИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ

- «Акселератор проектов инновационного кластера Ульяновской области»
- 2 ОКР по заказу АО ГНЦ НИИАР, НПФ «Сосны» (Димитровград)
- 5 ОКР по заказу «АВИАСТАР СП» (Ульяновск)
- 2 ОКР по заказу диатомового комбината г. Инза





# ЭФФЕКТЫ



**ДЛЯ РЕГИОНА**

**ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЙ РЕСУРС  
СБАЛАНСИРОВАННОГО РАЗВИТИЯ  
ТЕРРИТОРИЙ**

**СОЗДАНИЕ УСЛОВИЙ ДЛЯ ПОВЫШЕНИЯ  
ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ И  
РОСТА ЭКОНОМИКИ**

**СОКРАЩЕНИЕ МИГРАЦИОННОГО ОТТОКА И  
РОСТ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО ПОТЕНЦИАЛА**



**ДЛЯ ОПОРНОГО  
УНИВЕРСИТЕТА**

**ПОВЫШЕНИЕ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ И  
ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ**

**РАЗВИТИЕ НАУЧНОГО И  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПОТЕНЦИАЛА**

**РАЗВИТИЕ ИНФРАСТРУКТУРЫ**





ДОБРО ПОЖАТОВАТЬ  
WELCOME  
WILLKOMMEN  
BIENVENUE  
欢迎