



# УЛЬЯНОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

## МЕЖДУНАРОДНАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ

«Управление проектами-2018: государство, цифровая экономика, инфраструктура»

## КРУГЛЫЙ СТОЛ

«Управление проектами в университете: методология, технологии, практика»

**ИЛЬИНА Н.А.**

**ПРОЕКТНОЕ УПРАВЛЕНИЕ  
КАК ИНСТРУМЕНТ РЕАЛИЗАЦИИ ИНИЦИАТИВ,  
СТРАТЕГИЧЕСКИХ ПРОЕКТОВ И ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ  
(ИНИЦИАЦИЯ, ЗАПУСК, ПЕРВЫЕ ПОБЕДЫ)**



ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ УлГУ – ОПОРНОГО УНИВЕРСИТЕТА  
УЛЬЯНОВСКОЙ ОБЛАСТИ НА 2017-2021 г.г.

ЗАПРОС

■ **МАТРИЧНАЯ СТРУКТУРА ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ**  
(СП+ПОРТФЕЛЬ ПРОЕКТОВ+СТУДЕНЧЕСКИЕ ИНИЦИАТИВЫ)

■ **СОДЕРЖАНИЕ ПРОЕКТА ВКЛЮЧАЕТ РАЗНЫЕ  
НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ВУЗА** (ОБРАЗОВАНИЕ,  
НАУКА, КАДРЫ, ИНФРАСТРУКТУРА)

■ **ПРИОРИТЕТ МНОГОФУНКЦИОНАЛЬНЫХ КОМАНД**  
РАЗНЫХ СПЕЦИАЛИСТОВ

■ **ОРИЕНТАЦИЯ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ НА  
РЕГИОН, ДЛЯ РЕГИОНА, ВМЕСТЕ С РЕГИОНОМ**

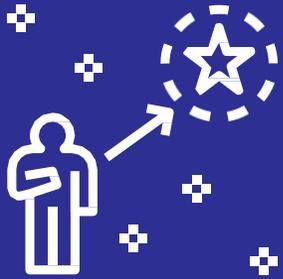
ОГРАНИЧЕНИЯ

■ **ПРЕОБЛАДАНИЕ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**  
В СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНИЯ/  
КАФЕДРАЛЬНО-ФАКУЛЬТЕТСКАЯ СТРУКТУРА

■ **ОГРАНИЧЕННЫЙ ОБЪЁМ РЕСУРСОВ**  
(УлГУ реализует Программу развития в отсутствии целевых  
федеральных субсидий)

■ **НЕВЫСОКИЙ УРОВЕНЬ КОМПЕТЕНЦИЙ**  
И НЕСФОРМИРОВАННОСТЬ  
ИНСТИТУТА ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ В ВУЗЕ

■ **НЕОТРАБОТАННЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ КОММУНИКАЦИИ МЕЖДУ**  
ВУЗОМ И РЕГИОНОМ НА ПРОТЯЖЕНИИ ЖИЗНЕННОГО  
ЦИКЛА ПРОЕКТОВ



## ЦЕЛЬ

Создать корпоративную систему всеобщего проектного управления для достижения ключевых результатов Программы развития УлГУ



## ЗАДАЧИ

- 1 Организовать институциональную среду проектного управления, включая нормативный и методологический стандарты инициации, реализации и мониторинга проектов
- 2 Провести обучение сотрудников, сформировать **проектные команды** и выделить лидеров среди студентов и сотрудников
- 3 Сформировать и реализовать **портфель проектов** (стратегические проекты, проекты направлений преобразований Программы развития и студенческие инициативы)
- 4 Выстроить систему/технологии **взаимодействия с регионом** для совместной реализации проектов

## ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА

### ■ СОВЕТ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ

#### ■ ДИРЕКЦИЯ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ (Центральный проектный офис)

##### ■ Управление стратегического развития

■ Отдел мониторинга  
и реализации проектов

■ Молодежный  
проектный офис

## ■ НОРМАТИВНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ БАЗА

### ПОЛОЖЕНИЯ:

- О проектном управлении
- Об управлении стратегического развития
- О молодежном проектном офисе

### УНИВЕРСИТЕТСКИЕ СТАНДАРТЫ:

- Инициативная заявка
- Паспорт проекта
- Ведомость изменений
- Отчет (промежуточный и итоговый) о реализации проекта

## ■ ОБУЧЕНИЕ И ФОРМИРОВАНИЕ ПРОЕКТНЫХ КОМАНД

для сотрудников: ОП ПК и ПП НИУ ВШЭ, Школа управления СКОЛКОВО, НФПК  
для обучающихся: ОП ПК УлГУ, СИСТЕМА ТЕМАТИЧЕСКИХ ХАКАТОНОВ

## ■ ФИНАНСОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

ЭФФЕКТИВНЫЙ КОНТРАКТ  
ВНУТРИВУЗОВСКИЙ КОНКУРС ГРАНТОВ

## ■ ИНФРАСТРУКТУРА

КОВОРКИНГ-ПРОСТРАНСТВА  
1С-УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ ПРОФ  
РАЗДЕЛ НА САЙТЕ ВУЗА

## ■ ПЛОЩАДКИ КОММУНИКАЦИЙ С РЕГИОНОМ

КООРДИНАЦИОННЫЙ СОВЕТ  
НОЦ «КРЕАТИВНЫЕ ИНДУСТРИИ И РАЗВИТИЕ ГОРОДСКОЙ СРЕДЫ»  
ПРОЕКТНЫЕ ОФИСЫ В МУНИЦИПАЛЬНЫХ ОБРАЗОВАНИЯХ

МЕДИЦИНСКИЙ ПРОЕКТНЫЙ ОФИС  
ЦИФРОВОЙ ПРОЕКТНЫЙ ОФИС

## ПРОЕКТ «МОЛОДЁЖНЫЙ ПРОЕКТНЫЙ ОФИС»

### ЦЕЛЬ:

разработка и сопровождение проектов в рамках студенческих инициатив, направленных на развитие университета и региона

СТРУКТУРА

### СОВЕТ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ УЛГУ (руководитель – РЕКТОР)



ДИРЕКЦИЯ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ  
(рук. – проректор по инновационному развитию)

ПРЯМОЕ ПОДЧИНЕНИЕ  
УПРАВЛЕНИЕ  
СТРАТЕГИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ  
ФАКУЛЬТЕТЫ  
(менторы проектов)

МОЛОДЁЖНЫЙ  
проектный офис

Руководитель  
Администратор  
Проектные команды (18)

СОВЕТ ОБУЧАЮЩИХСЯ

СОВЕТ АСПИРАНТОВ И  
МОЛОДЫХ УЧЕНЫХ

### КООРДИНАЦИОННЫЙ СОВЕТ

- Представитель Министерства
- Председатель молодёжного Правительства УО
- Председатель Совета молодых учёных УлГУ
- Кураторы проектных офисов от УлГУ и МО

МИНИСТЕРСТВО МОЛОДЁЖНОГО РАЗВИТИЯ

МОЛОДЕЖНОЕ ПРАВИТЕЛЬСТВО УО

СОВЕТ МОЛОДЫХ УЧЁНЫХ УО

АДМИНИСТРАЦИЯ МУНИЦИПАЛЬНЫХ  
ОБРАЗОВАНИЙ УО



## НАПРАВЛЕНИЯ РАБОТЫ

ОБУЧЕНИЕ ПРОЕКТНЫХ КОМАНД –  
ДОП «Проектное управление»: Магистерская программа  
РЕАЛИЗАЦИЯ и МОНИТОРИНГ СТУДЕНЧЕСКИХ ИНИЦИАТИВ –  
22 студинициативы  
ОРГАНИЗАЦИЯ СЕТЕВЫХ МЕРОПРИЯТИЙ – 7 проектов

## ПАРТНЕРЫ



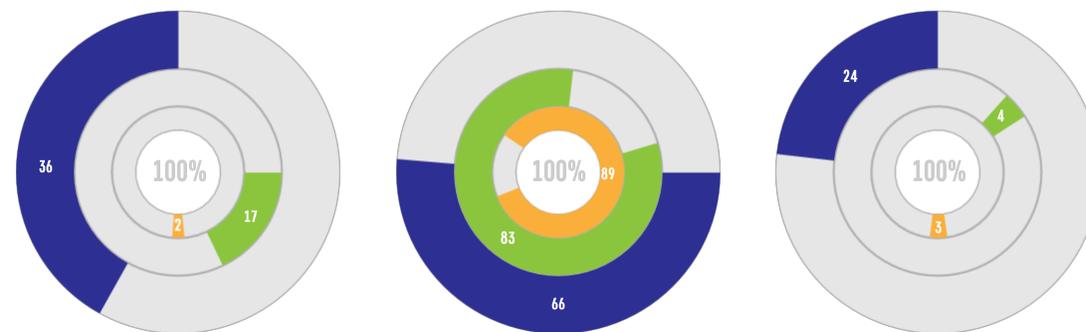
КОРПОРАТИВНЫЙ  
УНИВЕРСИТЕТ  
УЛЫАНОВСКОЙ ОБЛАСТИ



## Проекты по направлениям преобразований



## Участие в реализации



Профессорско-преподавательский состав  
Всего 780 чел.

Институты и самостоятельные факультеты  
Всего 5 институтов и 8 факультетов

Студенты  
Всего 14 000 чел.

■ Стратегических проектов

■ Проектов программы развития

■ Студенческих инициатив

## Портфель проектов УлГУ



## ПРОЕКТЫ НА РАЗЛИЧНЫХ СТАДИЯХ ЖИЗНЕННОГО ЦИКЛА (июнь 2018)





## КЛЮЧЕВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

- ФУНКЦИОНИРУЕТ СИСТЕМА ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ**  
(СТРУКТУРА, НОРМАТИВНО-МЕТОДИЧЕСКИЕ СТАНДАРТЫ, РЕГЛАМЕНТ ФИНАНСИРОВАНИЯ, ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОСТРАНСТВА, КОРПОРАТИВНАЯ КУЛЬТУРА, КОММУНИКАЦИЯ С РЕГИОНОМ)
- ПОДГОТОВЛЕННЫ ЛИДЕРЫ ПРОЕКТНЫХ КОМАНД**  
(65 СОТРУДНИКОВ – ОП НИУ ВШЭ, 7 – МОСКОВСКАЯ ШКОЛА УПРАВЛЕНИЯ СКОЛКОВО, 75 СТУДЕНТОВ – ОП УЛГУ, НФПК, КОРПОРАТИВНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ УЛЬЯНОВСКОЙ ОБЛАСТИ; 50 ШКОЛЬНИКОВ – ИНСТИТУТ ЭКОНОМИКИ И БИЗНЕСА)
- СФОРМИРОВАН ПОРТФЕЛЬ ПРОЕКТОВ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ**  
(ЗАПУЩЕНЫ 5 СТРАТЕГИЧЕСКИХ ПРОЕКТОВ, 8 ПРОЕКТОВ ТРАНСФОРМАЦИИ, 22 СТУДИНИЦИАТИВЫ)
- РЕАЛИЗУЕТСЯ ПРОЕКТНАЯ МОДЕЛЬ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ С РЕГИОНОМ**  
(КООРДИНАЦИОННЫЙ СОВЕТ, ПРОЕКТНЫЕ ОФИСЫ В МО, 3 ОТРАСЛЕВЫХ ПРОЕКТНЫХ ОФИСА)



## ЭФФЕКТЫ ДЛЯ РЕГИОНА

**ПОЯВЛЕНИЕ В РЕГИОНЕ УНИВЕРСИТЕТСКОГО ЦЕНТРА ИННОВАЦИОННОГО, ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО И СОЦИАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ РЕГИОНА**

**ФОРМИРОВАНИЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО СООБЩЕСТВА, СПОСОБНОГО СОЗДАВАТЬ И РАЗВИВАТЬ ИННОВАЦИОННУЮ И СОЦИАЛЬНО-ОРИЕНТИРОВАННУЮ ЭКОНОМИКУ РЕГИОНА**

**КОНЦЕНТРАЦИЯ В РЕГИОНЕ ДРАЙВЕРОВ ПОЗИТИВНЫХ ИЗМЕНЕНИЙ, ОБЕСПЕЧИВАЮЩИХ ФОРМИРОВАНИЕ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОЙ СОЦИАЛЬНОЙ СРЕДЫ**

**КОНСОЛИДИРОВАННОЕ УПРАВЛЕНИЕ РЕСУРСАМИ (ИНФРАСТРУКТУРА, КАДРЫ, ЗНАНИЯ И ТЕХНОЛОГИИ, ВРЕМЯ) ПРИ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ПРИОРИТЕТОВ В РЕГИОНЕ**



[Ulsu.ru](http://Ulsu.ru)

**СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!**

