**УТВЕРЖДЕНО**



решением Ученого совета инженерно-физического

факультета высоких технологий

от «17» мая 2022 г., протокол №11

Председатель /В.В.Рыбин/

*(подпись)*

*утверждается в подразделении, реализующем ОПОП ВО*

**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ (ФОС)**

|  |  |
| --- | --- |
| Дисциплина | **«Управление проектами в профессиональной деятельности»** |
| Факультет | Инженерно-физический факультет высоких технологий |
| Кафедра | Техносферной безопасности (ТБ) |
| Курс | 1 |

Направление (специальность) **20.04.01 «Техносферная безопасность»** (*магистратура*)

*код направления (специальности), полное наименование*

Направленность (профиль/специализация) **«Безопасность технологических процессов в нефтегазовой отрасли»**

*полное наименование*

Форма обучения очно-заочная

*очная, заочная, очно-заочная (указать только те, которые реализуются)*

Дата введения в учебный процесс УлГУ: «01» сентября 2022г. ФОС актуализирован на заседании кафедры: протокол № 9 от 26.04.2023г.

ФОС актуализирован на заседании кафедры: протокол № от 20 г. ФОС актуализирован на заседании кафедры: протокол № от 20 г.

Сведения о разработчиках:

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **ФИО** | **Аббревиатура кафедры** | **Ученая степень, звание** |
| Варнаков Д.В. | ТБ | д.т.н., доцент |

|  |
| --- |
| **СОГЛАСОВАНО** |
| **Заведующий кафедрой ТБ** |
| /В.В.Варнаков/  *(подпись) (ФИО)*  «27»апреля 2022 г. |

1. **ПЕРЕЧЕНЬ КОМПЕТЕНЦИЙ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ) ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО НАПРАВЛЕНИЮ ПОДГОТОВКИ (СПЕЦИАЛЬНОСТИ) С УКАЗАНИЕМ ЭТАПОВ ИХ ФОРМИРОВАНИЯ В ПРОЦЕССЕ ОСВОЕНИЯ ОПОП**

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **№ семестра** | **Код** | **Наименование дисциплины (модуля) или практики** | **Индекс компетенции** | | | | |
| **ПК-1** | **УК-2** | **УК-3** | **УК-6** | **ОПК- 1** |
| **2** | **Б1.О.03** | ***Управление проектами в***  ***профессиональной деятельности*** | **+** | **+** | **+** | **+** | **+** |
| 4 | Б1.О.02 | Методологические проблемы научных исследований в профессиональной деятельности |  |  |  | + |  |
| 1,2 | Б1.О.04 | Надежность технических систем и техногенный риск в нефтегазовом  комплексе |  |  |  |  | + |
| 4 | Б1.О.08 | Надзор и контроль в сфере безопасности |  |  |  |  | + |
| 1 | Б1.О.11 | Технология самоорганизации личности |  |  |  | ***+*** |  |
| 1 | Б1.В.01 | Управление инновациями | **+** |  |  |  |  |
| 1 | Б1.В.ДВ.04.01 | Практикум подготовки научных отчетов | **+** |  |  |  |  |
| 1 | Б1.В.ДВ.04.02 | Охрана труда и промышленная безопасность | **+** |  |  |  |  |
| 5 | Б2.О.01(Пд) | Преддипломная практика | **+** | **+** | **+** | **+** | **+** |
| 3 | Б2.О.02(У) | Проектная деятельность | **+** | **+** | **+** |  | **+** |
| 4 | Б2.О.03(П) | Технологическая практика | ***+*** | ***+*** | ***+*** | ***+*** | ***+*** |
| 1 | Б2.В.02(У) | Ознакомительная практика | **+** |  |  |  |  |
| 5 | Б3.01(Д) | Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной  работы | **+** | **+** | **+** | **+** | **+** |

1. **ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| № п/ п | Инде кс  комп е-  тенц ии | Содержание компетенции (или ее части) | Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с индикаторами достижения  компетенций | | |
| Знать | уметь | владеть |
| 1 | **ПК-**  **1** | Способен учитывать нормативное обеспечение системы управления охраной труда | **ИД-1пк1**  Знать нормативную правовую базу в сфере охраны труда, трудовое законодательство Российской Федерации, законодательство Российской Федерации о техническом регулировании, о промышленной, пожарной, транспортной, радиационной, конструкционной, химической, биологической безопасности, о санитарно-эпидемиологическом благополучии населения | **ИД-2пк1**  Уметь применять государственные нормативные требования охраны труда при разработке локальных нормативных актов. | **ИД-3пк1**  Владеть основами обеспечения наличия, хранения и доступа к нормативным правовым актам, содержащим государственные нормативные требования охраны труда в соответствии со спецификой деятельности работодателя. |
| 2. | **УК-**  **2** | Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий | ИД-1ук1  Знать методы системного и критического анализа ИД-1.1ук1  Знать методики разработки стратегии действий для выявления и решения проблемной ситуации | ИД-2ук1  Уметь применять методы системного подхода и критического анализа проблемных ситуаций  ИД-2.1ук1  Умеет разрабатывать стратегию действий, принимать конкретные решения для ее реализации | ИД-3ук1  Владеть методологией системного и критического анализа проблемных ситуаций  ИД-3.1ук1  Владеет методиками постановки цели, определения способов ее достижения, разработки стратегий действий |
| 3. | **УК-**  **3** | Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели | ИД-1ук3  Знать методики формирования команд ИД-1.1ук3  Знать методы эффективного руководства коллективами  ИД-1.2ук3  Знать основные теории лидерства и стили руководства | ИД-2ук3  Уметь разрабатывать план групповых и организационных коммуникаций при подготовке и выполнении проекта  ИД-2.1ук3  Уметь сформулировать задачи членам команды для достижения поставленной цели  ИД-2.2ук3  Умеет разрабатывать командную стратегию  ИД-2.3ук3  Уметь применять эффективные стили руководства командой для достижения поставленной цели | ИД-3ук3  Владеть умением анализировать, проектировать и организовывать межличностные, групповые и организационные коммуникации в команде для достижения поставленной цели  ИД-3.1ук3  Владеть методами организации и управления коллективом |
| 4. | **УК-**  **6** | Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки | ИД-1ук6  Знать методики самооценки, самоконтроля и саморазвития с использованием подходов здоровьесбережения | ИД-2ук6  Уметь решать задачи собственного личностного и профессионального развития, определять и реализовывать приоритеты совершенствования собственной деятельности  ИД-2.1ук6  Уметь применять методики самооценки и самоконтроля  ИД-2.2ук6  Уметь применять методики, позволяющие улучшить и сохранить здоровье в процессе жизнедеятельности | ИД-3ук6  Владеть технологиями и навыками управления своей познавательной деятельностью и ее совершенствования на основе самооценки, самоконтроля и принципов самообразования в течение всей жизни, в том числе с использованием здоровьесберегающих подходов и методик |
| 5. | **ОП**  **К-1** | Способен самостоятельно приобретать, структурировать и применять математические, естественнонаучные, социально-экономические и профессиональные знания в области техносферной безопасности, решать сложные и проблемные вопросы | **ИД-1опк1**  Знать основные экологические законы, основные принципы и методики экологического мониторинга территорий и особенности их структурирования. | **ИД-2опк1**  Уметь решать сложные и проблемные вопросы в области защиты окружающей среды и экологического мониторинга территорий. | **ИД-3опк1**  Владеть основами структурирования знаний в области защиты окружающей среды и экологического мониторинга территории. |

1. **ПАСПОРТ ФОНДА ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| № п/п | Контролируемые  модули/разделы/темы дисциплины | Индекс  контролируемой  компетенции (или ее части) | Оценочные средства | | | Технология |
| наименование | | №  задания | оценки (способ контроля) |
| 1. | Менеджмент проекта. | ПК-1 | тесты | | Т.1-7 | тестирование |
| вопросы обсуждения занятии | для на | 1-7 | устный опрос |
| зачет | | 1-2 | комплект вопросов к зачету |
| 2. | Стратегическое управление проектами: концептуальные основы | УК-2 | тесты | | Т.8-16 | тестирование |
| вопросы обсуждения занятии | для на | 8-12 | устный опрос |
| зачет | | 3 | комплект вопросов к зачету |
| 3. | Организация управления проектами | УК-3 | тесты | | Т.17-21 | тестирование |
| вопросы обсуждения  дляна занятии | | 13-17 | устный опрос |
| зачет | | 4 | комплект  вопросов к зачету |
| 4. | Управление программами и портфелем проектов. | УК-6 | тесты | | Т.22-27 | тестирование |
| вопросы обсуждения  занятии | для на | 18-22 | устный опрос |
| зачет | | 5-6 | комплект вопросов к зачету |
| 5. | Управление стоимостью проекта | ОПК-1 | тесты | | Т.28-34 | тестирование |
| вопросы обсуждения занятии  для на  зачет | | 23-27  7 | устный опрос |
| комплект вопросов к зачету |
| 6. | Управление человеческими ресурсами проекта | ПК-1 | тесты | | Т.35-42 | тестирование |
| вопросы обсуждения занятии | для на | 28-34 | устный опрос |
| зачет | | 8 | комплект вопросов к зачету |
| 7. | Управление конфликтами в проекте | УК-2 | тесты | | Т.43-50 | тестирование |
| вопросы обсуждения занятии | для на | 19-21 | устный опрос |
| зачет | | 9-10 | комплект вопросов к зачету |
| 8. | Управление знаниями проекта | УК-3 | тесты | | Т.51-60 | тестирование |
| вопросы обсуждения занятии | для на | 43-48 | устный опрос |
| зачет | | 11-12 | комплект вопросов к зачету |

1. **ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ И**

**ПРОМЕЖУТОЧНОЙАТТЕСТАЦИИ, КОНТРОЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ОБУЧАЮЩИХСЯ**

**4.1 Тесты (тестовые задания) для текущего контроля и контроля самостоятельной работы обучающихся**

**ТЕСТЫ (Т)**

Выберете один наиболее правильный и полный вариант ответа из нескольких возможных:

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Индекс компе- тенции** | | **№ зада- ния** | | **Тест (тестовое задание)** | | |
| ПК-1 | | 1. | | Укажите, какие этапы включает в себя жизненный цикл проекта в нефтегазовой отрасли?  А. Инициация, планирование, выполнение, контроль, завершение  Б. Проектирование, строительство, эксплуатация  В. Проектирование, разработка, тестирование, внедрение  Ответ: А | | |
| ПК-1 | | 2. | | Укажите, какие основные риски могут возникнуть на этапе выполнения проекта в нефтегазовой отрасли?  А. Нарушение сроков и бюджета проекта  Б. Технические проблемы и аварии  В. Нарушение требований безопасности и окружающей среды  Ответ: А | | |
| ПК-1 | | 3. | | Укажите методы управления рисками в нефтегазовой отрасли?  А. Методы квалификационного анализа рисков  Б. Методы количественной оценки рисков  В. Методы качественной оценки рисков  Ответ: А | | |
| ПК-1 | | 4. | | Укажите инструменты для мониторинга и контроля качества продукции в нефтегазовой отрасли?  А. Системы автоматизации производства  Б. Лабораторное оборудование для анализа состава нефти и газа В. Системы мониторинга и анализа данных  Ответ: А | | |
| ПК-1 | | 5. | | Укажите, какие изменения происходят в управлении проектами в нефтегазовой отрасли в связи с переходом на цифровые технологии?  А. Увеличение скорости и точности сбора и анализа данных  Б. Снижение требований к квалификации специалистов  В. Уменьшение затрат на проекты  Ответ: А | | |
| ПК-1 | | 6. | | Укажите, какие основные методы оптимизации затрат используются в нефтегазовой отрасли?  А. Оптимизация производственных процессов  Б. Оптимизация логистики и транспортировки продукции  В. Оптимизация использования ресурсов.  Ответ: А | | |
| ПК-1 | | 7. | | Укажите изменения в управлении проектами в нефтегазовой отрасли в условиях пандемии COVID-19?  А. Уменьшение затрат на проекты  Б. Снижение требований к безопасности и окружающей среде  В. Увеличение использования цифровых технологий для удаленной работы и мониторинга проектов  Ответ: А | | |
| ПК-1 | | 8. | | Укажите методы управления качеством в нефтегазовой отрасли?  А. Методы контроля качества продукции  Б. Аудиты и проверки соответствия требованиям безопасности и окружающей среды  В. Системы сертификации и стандартизации  Ответ: А | | |
| ПК-1 | | 9. | | Укажите основные принципы управления проектами в нефтегазовой отрасли?  А. Гибкость, скорость, оптимизация затрат  Б. Безопасность, экологическая ответственность, социальная ответственность  В. Целенаправленность, системность, комплексность  Ответ: А | | |
| ПК-1 | | 10. | | Укажите изменения управления проектами в нефтегазовой отрасли в условиях глобального изменения климата?  А. Снижение требований к безопасности и окружающей среде  Б. Уменьшение затрат на проекты  В. Увеличение требований к безопасности и окружающей среде  Ответ: А | | |
| ПК-1 | | 11. | | Назовите какие основные этапы включает в себя жизненный цикл проекта в нефтегазовой отрасли?  А. Инициация, планирование, выполнение, контроль, завершение  Б. Разведка, бурение, добыча, транспортировка, переработка  В. Проектирование, строительство, эксплуатация  Ответ: Б | |
| ПК-1 | | 12. | | Назовите какие основные методы управления рисками используются в нефтегазовой отрасли?  А. Методы квалификационного анализа рисков  Б. Методы качественной оценки рисков  В. Методы количественной оценки рисков  Ответ: Б | |
| УК-2 | | 13. | | Назовите какие основные методы контроля качества продукции используются в нефтегазовой отрасли?  А. Лабораторное оборудование для анализа состава нефти и газа  Б. Визуальный контроль  В. Методы статистического контроля качества  Ответ: Б | |
| 14. | | Назовите какие основные принципы управления качеством используются в нефтегазовой отрасли?  А. Системность, непрерывность, ориентация на потребности клиента  Б. Стандартизация, сертификация, аудиты  В. Безопасность, экологическая ответственность, Социальная ответственность  Ответ: Б | |
| УК-2 | | 15. | | Назовите какие основные методы оптимизации затрат используются в нефтегазовой отрасли?  А. Оптимизация производственных процессов  Б. Оптимизация использования ресурсов  В. Оптимизация логистики и транспортировки продукции  Ответ: Б | |
| УК-2 | | 16. | | Назовите какие основные требования к безопасности используются в нефтегазовой отрасли?  А. Защита жизни и здоровья работников  Б. Соблюдение требований экологической безопасности  В. Предотвращение аварий и чрезвычайных ситуаций  Ответ: Б | |
| УК-2 | | 17. | | Назовите какие основные методы управления проектами используются в нефтегазовой отрасли?  А. Методология PMBOK  Б. SCRUM  В. Agile-методологии  Ответ: Б | |
| УК-2 | | 18. | | Назовите какие основные принципы управления рисками используются в нефтегазовой отрасли?  А. Про активный подход, системный подход, непрерывность процесса  Б. Безопасность, экологическая ответственность, социальная ответственность  В. Гибкость, скорость, оптимизация затрат  Ответ: Б |
| УК-2 | | 19. | | Назовите какие изменения происходят в управлении проектами в нефтегазовой отрасли в условиях цифровизации?  А. Увеличение использования цифровых технологий для сбора и анализа  Б. Снижение требований к безопасности и окружающей среде  В. данных  Ответ: Б |
| УК-2 | | 20. | | Назовите какие основные методы оптимизации производства используются в нефтегазовой отрасли?  А. Оптимизация производственных процессов  Б. Оптимизация использования ресурсов  В. Оптимизация логистики и транспортировки продукции  Ответ: Б |
| УК-2 | | 21. | | Назовите какие основные методы контроля качества используются в процессе бурения скважин в нефтегазовой отрасли?  А. Использование буровых растворов с определенным составом  Б. Лабораторный анализ образцов породы и жидкостей  В. Использование геофизических методов контроля  Ответ: Б |
| УК-2 | | 22. | | Какие основные принципы управления проектами используются в нефтегазовой отрасли?  А. Определение целей и задач проекта, планирование, организация,контроль и корректировка  Б. Использование современных технологий и инструментов управления проектами  В. Гибкость и адаптивность к изменениям внешних условий  Ответ: В |
| УК-2 | | 23. | | Какие основные методы оптимизации затрат используются в процессе добычи нефти и газа?  А. Использование новых технологий для повышения эффективности добычи  Б. Оптимизация логистики и транспортировки продукции  В. Оптимизация использования энергоресурсов  Ответ: В |
| УК-2 | | 24. | | Какие основные требования к безопасности используются в процессе транспортировки нефти и газа?  А. Защита жизни и здоровья работников  Б. Предотвращение аварий и чрезвычайных ситуаций  В. Соблюдение требований экологической безопасности  Ответ: В |
| УК-3 | | | 25. | Какие основные методы управления рисками используются впроцессе транспортировки нефти и газа?  А. Методы квалификационного анализа рисков  Б. Методы количественной оценки рисков  В. Методы качественной оценки рисков  Ответ: В | | |
| УК-3 | | | 26. | Какие основные принципы управления качеством используются в процессе переработки нефти и газа?  А. Системность, непрерывность, ориентация на потребности клиента  Б. Безопасность, экологическая ответственность, социальнаяответственность  В. Стандартизация, сертификация, аудиты  Ответ: В | | |
| УК-3 | | | 27. | Какие основные методы оптимизации затрат используются в процессе переработки нефти и газа?  А. Оптимизация производственных процессов  Б. Оптимизация логистики и транспортировки продукции В. Оптимизация использования ресурсов  Ответ: В | | |
| УК-3 | | | 28. | Какие основные требования к безопасности используются в процессе переработки нефти и газа?  А. Защита жизни и здоровья работников  Б. Предотвращение аварий и чрезвычайных ситуаций  В. Соблюдение требований экологической безопасности  Ответ: В | | |
| УК-3 | | | 29. | Какие основные методы контроля качества используются в процессе переработки нефти и газа?  А. Лабораторное оборудование для анализа состава нефти и газа  Б. Визуальный контроль  В. Методы статистического контроля качества  Ответ: В | | |
| УК-3 | | 30. | | Какие изменения происходят в управлении проектами в нефтегазовой отрасли в условиях развития альтернативных источников энергии?  А. Увеличение использования цифровых технологий для сбора и анализа данных  Б. Снижение требований к безопасности и окружающей среде  В. Необходимость перестройки бизнес-моделей и поиска новых  Рынков сбыта  Ответ: В | | |
| УК-3 | | 31. | | Какие основные этапы проектного цикла присутствуют в нефтегазовой отрасли?  А. Инициация, планирование, выполнение, контроль и завершение  Б. Исследование, разработка, добыча, транспортировка и переработка  В. Определение целей, формирование команды, реализация проекта иоценка результатов  Ответ: В | | |
| УК-3 | | 32. | | Какие основные риски существуют в нефтегазовой отрасли?  А. Риски связанные с ценовой волатильностью на рынке нефти и газа  Б. Риски связанные с экологическими проблемами и социальнойответственностью  В. Риски связанные с технологическими нарушениями и авариями  Ответ: В | | |
| УК-3 | | 33. | | Какие основные методы управления рисками используются в процессе добычи нефти и газа?  А. Методы квалификационного анализа рисков Б. Методы количественной оценки рисков  В. Методы качественной оценки рисков  Ответ: В | | |
| УК-3 | | 34. | | Какие основные этапы процесса бурения скважин существуют в нефтегазовой отрасли?  А. Подготовка буровой установки, бурение, обсадка и цементирование скважины  Б. Исследование геологической структуры, выбор места для бурения, монтаж оборудования и добыча нефти и газа  В. Определение объемов запасов нефти и газа, планирование буровых работ, контроль выполнения работ и анализ  Результатов  Ответ: В | | |
| УК-3 | | 35. | | Какие основные методы оптимизации затрат используются в процессе добычи нефти и газа?  А. Использование новых технологий для повышения эффективностидобычи  Б. Оптимизация логистики и транспортировки продукции  В. Оптимизация использования энергоресурсов  Ответ: В | | |
| УК-3 | | 36. | | Какие основные методы контроля качества используются в процессе переработки нефти и газа?  А. Лабораторное оборудование для анализа состава нефти и газа Б. Визуальный контроль  В. Методы статистического контроля качества  Ответ: В | | |
| УК-6 | | 37. | | Какие основные принципы управления качеством используются в процессе добычи нефти и газа?  А. Системность, непрерывность, ориентация на потребности клиента  Б. Безопасность, экологическая ответственность, социальнаяответственность  В. Стандартизация, сертификация, аудиты  Ответ: В | | |
| УК-6 | | 38. | | Какие основные требования к безопасности используются в процессе бурения скважин?  А. Защита жизни и здоровья работников  Б. Предотвращение аварий и чрезвычайных ситуаций  В. Соблюдение требований экологической безопасности  Ответ: В | | |
| 39. | | Какие основные принципы управления проектами используются в нефтегазовой отрасли?  А. Определение целей и задач проекта, планирование, организация,контроль и корректировка  Б. Использование современных технологий и инструментов управленияпроектами  В. Гибкость и адаптивность к изменениям внешних условий  Ответ: В | | |
| УК-6 | 40. | | Какие основные изменения происходят в управлении проектами в нефтегазовой отрасли в условиях цифровой трансформации?  А. Увеличение использования цифровых технологий для сбора ианализа данных  Б. Снижение требований к безопасности и окружающей среде В. Необходимость перестройки бизнес-моделей и поиска  новыхрынков сбыта  Ответ: В | | |
| УК-6 | 41. | | Какая из следующих задач не является частью управления проектом в нефтегазовой отрасли?  А. Определение целей проекта  Б. Планирование бюджета проекта  В. Разработка технологии добычи нефти  Ответ: В | | |
| УК-6 | 42. | | Какие из следующих инструментов используются в управлении проектами в нефтегазовой отрасли?  А. Программное обеспечение для планирования проекта Б. Буровые установки  В. Компьютерные игры  Ответ: В | | |
| УК-6 | 43. | | Что означает термин "график проекта"?  А. Документ, определяющий бюджет проекта  Б. Графическое представление временных рамок проекта  В. Список задач, которые должны быть выполнены в рамках проекта  Ответ: В | | |
| УК-6 | 44. | | Какой из следующих этапов является первым в управлении проектами?  А. Инициация  Б. Планирование  В. Выполнение  Ответ: В | | |
| УК-6 | 45. | | Какие из следующих рисков могут возникнуть в нефтегазовых проектах?  А. Нарушение экологических норм Б. Недостаток персонала  В. Погода  Ответ: В | | |
| УК-6 | 46. | | Какой из следующих факторов может повлиять на бюджет проекта?  А. Изменение цен на нефть  Б. Разработка новых технологий  В. Политическая ситуация в стране  Ответ: В | | |
| УК-6 | | 47. | | Какие из следующих методов используются для оценки рисков в нефтегазовых проектах?  А. SWOT-анализ  Б. Анализ дерева решений  В. Интуиция  Ответ: В | | |
| УК-6 | | 48. | | . Какой из следующих инструментов используется для управления качеством в нефтегазовых проектах?  А. Диаграмма Ганта  Б. Матрица Рисков-Возможностей  В. Система управления качеством  Ответ: В | | |
| ОПК-1 | | 49. | | Какой из следующих этапов является последним в управлении проектами?  А. Инициация  Б. Планирование  В. Завершение  Ответ: В | | |
|  | | 50. | | Какая из следующих задач является частью управления коммуникациями в нефтегазовых проектах?  А. Разработка технологии добычи нефти  Б. Определение заинтересованных сторон  В. Планирование бюджета проекта  Ответ: В | | |
| ОПК-1 | | 51. | | Какой инструмент используется для планирования ресурсов в проектах нефтегазовой отрасли?  А.Microsoft Excel  Б. Microsoft Project  В. Oracle Primavera  Ответ: В | | |
| ОПК-1 | | 52. | | Какой метод используется для управления качеством в проектах нефтегазовой отрасли?  А. Методология PMBOK Б. Шесть сигм  В. Agile-методологии  Ответ: В | | |
| ОПК-1 | | 53. | | Какой этап проекта необходим для определения рисков и разработки плана управления рисками?  А. Инициация  Б. Планирование  В. Мониторинг и контроль  Ответ: В | | |
| ОПК-1 | | 54. | | Какой документ содержит информацию о ресурсах, задачах и сроках проекта?  А. Договор  Б. Рабочий план проекта  В. Спецификация требований  Ответ: В | | |
| ОПК-1 | | 55. | | Какой инструмент используется для управления коммуникациями в проектах нефтегазовой отрасли?  А. Электронная почта  Б. Система управления проектами В. Матрица ответственности (RACI)  Ответ: В | | |
| ОПК-1 | | 56. | | Какой метод используется для управления изменениями в проектах нефтегазовой отрасли?  А.Методика EVM (Earned Value Management) Б. Методология PMBOK  В. Процесс управления изменениями  Ответ: В | | |
| ОПК-1 | | 57. | | Какой этап проекта необходим для подготовки к выполнению работ и определения ресурсов?  А. Инициация  Б. Планирование В. Выполнение  Ответ: В | | |
|  | | 58. | | Какой инструмент используется для оценки эффективности проекта в нефтегазовой отрасли?  А.Балансовый отчет  Б. Методика ROI (Return on Investment) В. SWOT-анализ  Ответ: В | | |
| ОПК-1 | | 59. | | Какой метод используется для управления временем в проектах нефтегазовой отрасли?  А. Критический путь (CPM) Б. Методика SCRUM  В. Agile-методологии  Ответ: В | | |
| ОПК-1 | | 60. | | Какой этап проекта необходим для подготовки финального отчета и закрытия проекта?  А. Выполнение  Б. Мониторинг и контроль В. Завершение  Ответ: В | | |

**Ключ к тестовым заданиям**

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| № тестового задания с варианто м  правильн ого ответа | 1-А | 2- А | 3- А | 4- А | 5-А | 6- А | 7- А |
| 8- А | 9- А | 10- А | 11- Б | 12- Б | 13- Б | 14- Б |
| 15- Б | 16-Б | 17- Б | 18- Б | 19- Б | 20-Б | 21- Б |
| 22-В | 23- В | 24- В | 25- В | 26- В | 27- В | 28- В |
| 29- В | 30- В | 31- В | 32- В | 33- В | 34- В | 35- В |
| 36- В | 37- В | 38- В | 39- В | 40- В | 41- В | 42- В |
| 43- В | 44- В | 45- В | 46- В | 47- В | 48- В | 49- В |
| 50- В | 51- В | 52- В | 53- В | 54- В | 55- В | 56- В |
| 57- В | 58- В | 59- В | 60- В |  |  |  |

**Критерии и шкала оценки:**

* критерии оценивания – правильные ответы на поставленные вопросы;
* показатель оценивания – процент верных ответов на вопросы;
* шкала оценивания (оценка) – выделено 4 уровня оценивания компетенций:

**высокий (отлично)** более 80% правильных ответов;

**достаточный (хорошо)** – от 60 до 80 % правильных ответов; **пороговый (удовлетворительно)** – от 50 до 60% правильных ответов; **критический (неудовлетворительно)** – менее 50% правильных ответов.

**4.2 Вопросы для обсуждения на семинарских (практических) занятиях для текущего контроля и контроля самостоятельной работы обучающихся**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Индекс компе- тенции** | **Раздел, тема** | **№ занятия** | **Вопросы для обсуждения** |
| ПК-1 | Тема 1. Менеджмент проекта. | 1 | 1. Зарождение и становление управления проектами. 2. Как осуществляется управление проектами в профессиональной деятельности в России? 3. Назовите тенденции практического применения управления проектами, стандартизации и развития науки |
|  |  |  | управления проектами.   1. Профессиональные ассоциации в области управления проектами. 2. Как осуществляется международная сертификация специалистов по   управлению проектами?   1. Оценка зрелости организаций в области управления проектами. 2. Назовите основные понятия проектного менеджмента. 3. Классификация проектов. 4. Дайте описание традиционным и нетрадиционным проектам, их сравнительным характеристикам. 5. Жизненный цикл проекта: фазы, стадии, этапы. 6. Внешнее и внутреннее окружение проекта. 7. Назовите основные задачи менеджмента проекта. |
| УК-2 | Тема 2. Стратегическое управление проектами: концептуальные основы | 2 | 1. Назовите термины и определения теории систем в проектной сфере. 2. Что представляет собой процесс как элемент системы управления проектами? 3. Системная модель управления проектами. 4. Стратегическое управление проектами. 5. Назовите особенности стратегического менеджмента проектов в компании. 6. Назовите проекты, ориентированные на стратегию. 7. Бизнес-структурные проекты. 8. Продуктивно- рыночные проекты. 9. Опишите методика КУРО   формирования стратегического «меню» проектов. |
| УК-3 | Тема 3. Организация управления проектами | 3 | 1. Классификация проектных структур по отношению к структуре организации. 2. Функциональная организационная структура: преимущества и недостатки, области применения. 3. Матричные организационные структуры: преимущества и недостатки, области применения. 4. Назовите сильные и слабые матричные структуры. 5. Проектные организационные структуры: преимущества и недостатки, области применения. 6. Организационная структура проекта и его внешнее окружение. 7. Опишите общую последовательность разработки и создания организационных структур управления проектами. |
| УК-6 | Тема 4.  Управление программами и портфелем проектов. | 4 | 1. Понятие программы и портфеля проектов. 2. Назовите отличия и сходства программ и портфеля проектов. 3. Программа как инструмент управления стратегическими изменениями в организации. Типы программ. 4. Структурный взгляд на управление программой. 5. Назовите виды деятельности по управлению программой. 6. Функционально-тематические области управления программой. 7. Управление финансовым портфелем и портфелем проектов: общее и различия. 8. Назовите жизненный цикл портфеля проектов. 9. Назовите особенности портфельных решений. 10. Опишите управление портфелем проектов как динамический процесс. 11. Основные понятия и определения при управлении качеством проекта. 12. Закон надежности и ненадежности. |
| ОПК-1 | Тема 5. | 5 | 41. Управление стоимостью проекта как |
|  | Управление стоимостью проекта |  | процесс.   1. Оценка стоимости проекта. 2. Как производится разработка смет проекта? 3. Использование ИСР для оценки стоимости «снизувверх». 4. Разработка бюджета проекта. 5. Метод освоенного объема.. |
| ПК-1 | Тема 6.  Управление человеческими ресурсами проекта | 6 | 1. Дайте определение управления человеческими ресурсами проекта. 2. Организационно- управленческие аспекты формирования проектной   команды. Участники проекта и члены команды.   1. Роли и функции участников членов команды. 2. Как происходит формирование и функционирование проектной команды? 3. Как происходит преобразование группы в команду? 4. Принципы организации командной формы работы. 5. Участники проекта и члены команды: взаимодействие внутри и вне команды. 6. «Эффект» команды. Развитие, обеспечение деятельности, трансформация команды. 7. Требования к менеджеру проекта. 8. Определение лидера и лидерства в команде проекта. 9. Внутриорганизационная среда и проектная команда. |
| УК-2 | Тема 7.  Управление конфликтами в проекте | 7 | 1. Управление конфликтами как психологическая составляющая менеджмента. 2. Раскройте понятие конфликта. 3. Причины возникновения конфликтов в проекте. 4. Как обеспечить оптимальность делового взаимодействия? 5. Инвариантная часть конфликтов. Жизненный цикл конфликта в проекте. 6. Негативные и позитивные последствия конфликтов в проекте. 7. Назовите типы конфликтов в проекте. 8. Психологическое посредничество. 9. Методы управления конфликтами в проекте. 10. Типы конфликтов в зависимости от причины их возникновения и примеры управления ими. 11. Особенности восприятия и поведения в ситуации конфликта в условиях российской действительности. |
| УК-3 | Тема 8.  Управление знаниями проекта | 8 | 1. Необходимость управления знаниями при управлении проектами. 2. Что представляет собой корпоративная среда знаний по управлению   проектами?   1. Опишите процесс управления знаниями проекта. 2. Диагностика организационного знания по управлению проектами. 3. План управления знаниями проекта. Карта знаний. |

**Критерии и шкала оценки:**

* критерии оценивания – правильные ответы на поставленные вопросы;
* показатель оценивания – процент верных ответов на вопросы;
* шкала оценивания (оценка) – выделено 4 уровня оценивания компетенций:

**высокий (отлично)** более 80% правильных ответов;

**достаточный (хорошо)** – от 60 до 80 % правильных ответов; **пороговый (удовлетворительно)** – от 50 до 60% правильных ответов; **критический (неудовлетворительно)** – менее 50% правильных ответов.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Оценка** | **Уровень освоения**  **компетенции** | **Критерии оценивания** |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Отлично | Высокий уровень | Обучающийся дал исчерпывающие ответы на поставленные текущие вопросы; |
| Хорошо | Повышенный уровень | Отдельные ответы на поставленные текущие вопросы являются не совсем убедительными; |
| Удовлетворительно | Пороговый уровень | На отдельные поставленные текущие вопросы ответы не получены или являются не совсем убедительными; |
| Неудовлетворительно | Минимальный уровень не достигнут | На большинство поставленных текущих вопросов ответы не получены или являются не совсем убедительными. |

**4.3 Вопросы к зачету**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Индекс компетенции** | **Формулировка вопроса** | **Формулировка ответа**  **(эталонный ответ)** |
| ПК-1 | 1. Какие задачи решает управление проектами в нефтегазовой отрасли в области охраны труда и промышленной безопасности? | Повышение уровня обеспечения безопасности работников.  Предотвращения производственного травматизма и профессиональной заболеваемости.  Снижение негативного воздействия на окружающую среду. |
| ПК-1 | 1. Что понимается под управлением в нефтегазовой отрасли? | Управление в нефтегазовой отрасли – это процесс планирования, организации, контроля и координации деятельности компаний, занимающихся добычей, переработкой и транспортировкой нефти и газа. |
| ПК-1 | 1. Какие методы управления используются в нефтегазовой отрасли? | В нефтегазовой отрасли используются различные методы управления, такие как управление проектами, управление рисками, управление качеством, управление персоналом и другие. |
| ПК-1 | 1. Какие компетенции необходимы для управления охраной труда в нефтегазовой отрасли? | - знание нормативно-правовой информации в области охраны труда;  - владение методами обеспечения охраны труда (инструктажи и их периодичность, СИЗ, инструкции, и др.);  - владение методами управления рисками;  - знания в области новых технологий обеспечения производственной безопасности. |
| ПК-1 | 1. Перечистите основные задачи корпоративной системы управления охраной труда? | Улучшение условий труда работников.  Обеспечение безопасной эксплуатации производственного оборудования.  Обеспечение безопасности технологических процессов.  Обеспечение безопасной эксплуатации зданий и сооружений. |
| ПК-1 | 1. Какова роль управления проектами в нефтегазовой отрасли? | Управление проектами в нефтегазовой отрасли позволяет эффективно планировать и контролировать процесс добычи, переработки и транспортировки нефти и газа, а также управлять ресурсами и сроками выполнения проектов. |
| ПК-1 | 1. Из каких блоков состоит системная модель управления проектами | - субъекты управления;  - объекты управления;  - процесс управления осуществлением проекта. |
| ПК-1 | 1. Что включает в себя стратегическое управление проектами. | - планирование;  - определение приоритетов;  - выполнение проектов. |
| ПК-1 | 1. Как производится разработка смет проекта? | Необходимо учитывать все затраты на материалы, оборудование, транспортировку, оплату труда рабочих. |
| ПК-1 | 1. Кто составляет смету проекта? | Смета составляется заказчиком, на основе проектной документации. |
| ПК-1 | 1. Какие вызовы стоят перед управлением в нефтегазовой отрасли в условиях глобальной конкуренции? | -необходимость повышения эффективности производства;  - развитие новых технологий и инноваций;  - укрепление позиций на мировом рынке. |
| ПК-1 | 1. Назовите основные задачи менеджера по управлению проектами. | - определяет цель и задачи проекта;  - оценивает риски;  - разрабатывает план проекта;  - руководит командой;  общается с заказчиком и др. |
| ПК-1 | 1. Что можно отнести к основным элементам при управлении проектами? | - планирование,  - постановка задач;  - обеспечение ресурсами;  - контроль. |
| ПК-1 | 1. Из каких элементов состоит проектный треугольник? | -объём работ;  - стоимость;  - время. |
| ПК-1 | 1. Перечислите четыре этапа в жизненном цикле проекта. | - планирование;  - выполнение;  - мониторинг;  - завершение. |
| УК-2 | 1. Какие вызовы стоят перед управлением в нефтегазовой отрасли в условиях изменения климата? | Управление в нефтегазовой отрасли сталкивается с вызовами, связанными с изменением климата, такие как необходимость развития экологически чистых технологий, сокращение выбросов парниковых газов и другие. |
| УК-6 | 1. Какие вызовы стоят перед управлением в нефтегазовой отрасли в условиях нестабильных цен на нефть? | Управление в нефтегазовой отрасли сталкивается с вызовами, связанными с нестабильными ценами на нефть, такие как необходимость адаптации к изменениям рынка и управление финансовыми рисками. |
| ОПК-3 | 1. Какие вызовы стоят перед управлением в нефтегазовой отрасли в условиях изменяющихся технологий добычи? | Управление в нефтегазовой отрасли сталкивается с вызовами, связанными с изменяющимися технологиями добычи, такие как необходимость адаптации к новым технологиям и повышение эффективности производства. |
| ОПК-3 | 1. Какие вызовы стоят перед управлением в нефтегазовой отрасли в условиях увеличения конкуренции на мировом рынке? | Управление в нефтегазовой отрасли сталкивается с вызовами, связанными с увеличением конкуренции на мировом рынке, такие как необходимость повышения эффективности производства и разработки новых технологий. |

**Критерии и шкала оценки:**

* критерии оценивания – правильные ответы на поставленные вопросы;
* показатель оценивания – процент верных ответов на вопросы;
* шкала оценивания (оценка) – выделено 2 уровня оценивания компетенций:

**пороговый (зачет)** – более 50% правильных ответов;

**критический (незачет)** – менее 50% правильных ответов.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Оценка** | **Уровень освоения**  **компетенции** | **Критерии оценивания** |
| Зачет | Пороговый уровень | Обучающийся показал достаточные знания основных  разделов программы дисциплины, но при этом допускает некритичные неточности в ответе на вопросы и т.д. |
| Незачет | Критический уровень | При ответе обучающегося выявились существенные пробелы в знаниях большей части основного содержания дисциплины, допускаются грубые ошибки в  формулировке основных понятий, в ответах на вопросы и т.д. |



25 апреля 2022 г.

**ЛИСТ ИЗМЕНЕНИЙ**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **№ п/ п** | **Содержание изменения или**  **ссылка на прилагаемый текст изменения** | **ФИО**  **заведующего кафедрой, реализующей дисциплину/ вы-**  **пускающей кафедрой** | **Подпись** | **Дата** |
| 1 | Приложение 1 «Внесение корректировок в п.4 «*Оценочные средства для текущего контроля и промежуточной аттестации,*  *контроля самостоятельной работы обучающихся»*  в п.п. 4.3 Вопросы к зачету | Варнаков В.В. |  | 26.04.2023 |

**Приложение 1**

*Внесены корректировки в следующие вопросы:*

1. Какие методы используются для управления временем выполнения проектов в нефтегазовой отрасли?
2. Какие методы используются для управления ресурсами в проектах нефтегазовой отрасли?