

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

СОГЛАСОВАНО
Губернатор
Ульяновской области



С.И. Морозов

«07» 2017 г.

УТВЕРЖДАЮ
Ректор ФГБОУ ВО
«Ульяновский государственный
университет» (УлГУ)



Б.М. Костишко

«07» 2017 г.

ПРОГРАММА

**развития федерального государственного бюджетного
образовательного учреждения высшего образования
«Ульяновский государственный университет» (УлГУ) –
опорного университета Ульяновской области –
на период 2017-2021 гг.**

ОГЛАВЛЕНИЕ

1. ТЕКУЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА УНИВЕРСИТЕТА	3
1.1. ОСНОВНЫЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ	3
1.2. РОЛЬ ВУЗА В РЕГИОНЕ.....	4
1.3. АНАЛИЗ ТЕКУЩЕЙ СИТУАЦИИ НА РЫНКАХ ОБРАЗОВАНИЯ, ИССЛЕДОВАНИЙ И ИННОВАЦИЙ В РЕГИОНЕ	5
1.4. ОСНОВНЫЕ ВНУТРЕННИЕ ОГРАНИЧЕНИЯ И ВНЕШНИЕ ВЫЗОВЫ, СТОЯЩИЕ ПЕРЕД ВУЗОМ	7
1.5. КРАТКАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА И ОБОСНОВАНИЕ КОНКУРЕНТНЫХ ПРЕИМУЩЕСТВ УНИВЕРСИТЕТА (СИЛЬНЫХ СТОРОН) ПО ОСНОВНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ВУЗА	8
2. ЦЕЛЕВАЯ МОДЕЛЬ	10
2.1. МИССИЯ, СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ, СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЗАДАЧИ.....	10
2.2. ПОКАЗАТЕЛИ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТИ.....	11
2.3. ВУЗЫ-БЕНЧМАРКИ И ИХ КОНКУРЕНТНЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА	12
2.4. ПРОГНОЗИРУЕМЫЕ К 2021 ГОДУ КАЧЕСТВЕННЫЕ ПРОРЫВЫ.....	14
2.5. РОЛЬ И МЕСТО ВУЗА В СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОМ РАЗВИТИИ РЕГИОНА	16
2.6. ПАРТНЕРЫ И ПРИНЦИПЫ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ.....	17
3. ПРОГРАММА ПРЕОБРАЗОВАНИЙ ПО НАПРАВЛЕНИЯМ	18
3.1. МОДЕРНИЗАЦИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	18
3.2. МОДЕРНИЗАЦИЯ НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКОЙ И ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, ВКЛЮЧАЯ РАЗВИТИЕ ИННОВАЦИОННОЙ ЭКОСИСТЕМЫ УНИВЕРСИТЕТА.....	24
3.3. РАЗВИТИЕ КАДРОВОГО ПОТЕНЦИАЛА	29
3.4. МОДЕРНИЗАЦИЯ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ УНИВЕРСИТЕТОМ.....	31
3.5. МОДЕРНИЗАЦИЯ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ И СОЦИАЛЬНО-КУЛЬТУРНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ	32
3.6. РАЗВИТИЕ МЕСТНЫХ СООБЩЕСТВ, ГОРОДСКОЙ И РЕГИОНАЛЬНОЙ СРЕДЫ	35
4. ФИНАНСОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ ОПОРНОГО УНИВЕРСИТЕТА	36
ПРИЛОЖЕНИЕ 1. ДОРОЖНАЯ КАРТА ОПОРНОГО УНИВЕРСИТЕТА.....	42
ПРИЛОЖЕНИЕ 2. СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРОЕКТЫ	52

1. Текущая характеристика университета

1.1. Основные характеристики

Ульяновский государственный университет (УлГУ), основанный в 1988 г. как филиал Московского государственного университета им. М.В. Ломоносова, в соответствии с Указом Президента РФ от 17.12.1995 №1268 «О создании Ульяновского государственного университета» постановлением Правительства РФ от 08.01.1996 №7 «Об Ульяновском государственном университете» и приказом Государственного комитета РФ по высшему образованию от 07.02.1996 №237 в 1996 г. получил статус самостоятельного университета.

УлГУ представляет собой современный научно-образовательный комплекс, в состав которого входят 5 учебных институтов, 8 самостоятельных факультетов, Инзенский филиал УлГУ, Новоспасское представительство УлГУ, 2 международных образовательные структуры (Российско-Американский и Российско-Германский факультеты), 4 учебных подразделения среднего профессионального образования (СПО) (Медицинский колледж, Музыкальное училище им. Г.И. Шадринной, Автомеханический техникум, Современный открытый колледж «СОКОЛ») и другие учебно-научные подразделения. Действуют 83 кафедры, из них 30 базовых кафедр (в том числе 13 базовых клинических).

В университете обучается более 11 тысяч студентов (8 тысяч студентов по очной форме обучения), среди которых 568 иностранных граждан из 37 стран мира.

УлГУ обладает лицензией на образовательные программы: высшего образования (ВО) – 65 направлений бакалавриата, 15 специальностей, 21 направления магистратуры, 33 направлений аспирантуры, 23 специальностей интернатуры, 46 специальностей ординатуры; среднего профессионального образования (СПО) – 33 специальностей; профессиональной подготовки по рабочим специальностям – 31 программу; дополнительного образования – 7 программ. Итого имеется 274 образовательные программы по 38 УГСН (подготовка ведется по очной, очно-заочной (вечерней) и заочной формам обучения).

УлГУ проводит фундаментальные и прикладные исследования по 24 отраслям науки (физика, математика, ядерная техника, машиностроение, медицина и здравоохранение, охрана окружающей среды и экология человека и др.), включая приоритетные направления развития науки, технологий и техники РФ. Развиваются междисциплинарные исследования. Среднегодовой объем научных исследований за последние 3 года составляет 255 млн руб. Ежегодно число публикаций результатов научно-технической деятельности составляет 1500 статей, из них 10% – в журналах, индексируемых в Web of Sciens и Scopus. УлГУ выполнил 3 и выполняет 2 комплексных проекта в рамках постановлений Правительства РФ от 09.04.2010 №218 и №220.

В УлГУ работают 773 научно-педагогических работника, из них 131 доктор наук и 435 кандидатов наук.

В аспирантуре УлГУ обучаются 216 аспирантов и соискателей. Действуют 3 докторских диссертационных совета по 9 научным специальностям и направлениям.

Университетский комплекс УлГУ расположен на земельных участках общей площадью 75,8 га, на которых размещены учебные корпуса, спортивные сооружения закрытого и открытого типа, медицинские базы, административные и вспомогательные здания, санаторно-оздоровительные объекты и др. общей площадью 201 349,59 кв. м.

Университет обладает учебными и научными лабораториями, оснащенными современным оборудованием, программным обеспечением, компьютерной техникой и ИКТ-инфраструктурой. Наиболее развита лабораторная инфраструктура по направлениям: радиационные технологии, лазерные технологии, цифровое производство, медицина и экология.

Физкультурно-реабилитационный комплекс включает физкультурно-оздоровительный комплекс с плавательным бассейном, теннисные корты, учебно-спортивный комплекс, стадион с искусственным покрытием, спортивный комплекс «Заря»,

биатлонную трассу, санаторно-оздоровительный комплекс «Чайка» на 195 мест круглогодичного действия. УлГУ располагает 3 общежитиями на 1037 мест. Университет испытывает потребность в увеличении количества мест для размещения иногородних и иностранных студентов, слушателей и сотрудников.

Консолидированный бюджет УлГУ в 2016 г. составил 1297,3 млн руб., из них субсидии и иные средства из федерального бюджета – 660,9 млн руб., средства от приносящей доход деятельности – 636,4 млн руб. По шкале оценки показателей финансовой устойчивости университет демонстрирует удовлетворительные результаты.

Все вышеперечисленное позволило УлГУ занять устойчивые стартовые позиции для реализации программы развития опорного университета в регионе.

1.2. Роль вуза в регионе

По результатам Национального инвестиционного рейтинга Ульяновская область занимает 10-е место среди регионов РФ, 3-е в Приволжском Федеральном округе (ПФО).

УлГУ интегрирован в ряд государственных программ Ульяновской области в качестве участника проектов в области образования, науки, культуры и информационных технологий.

УлГУ входит в ядро научно-образовательно-производственного авиационного кластера «Ульяновск-Авиа» и ядерного инновационного кластера г. Димитровграда, включенных в перечень Минэкономразвития России. На базе УлГУ обеспечивается подготовка высококвалифицированных кадров для входящих в кластеры организаций, таких как АО «Авиастар-СП», АО «УКБП», ГК «Волга-Днепр», Ульяновский филиал – конструкторское бюро ПАО «Туполев», филиал ВИАМ «Ульяновский научно-технологический центр», АО «Государственный научный центр «Научно-исследовательский институт атомных реакторов» (АО «ГНЦ «НИИАР»). С 2012 г. УлГУ является опорным университетом ПАО «Объединенная авиастроительная корпорация».

С участием и по заказу АО «Авиастар-СП», ГК «Волга-Днепр», АО «ГНЦ «НИИАР», АО «Институт реакторных материалов» (г. Заречный), ООО «Оптэк» УлГУ выполнил ряд крупных проектов в формате «contract research».

Развитие наукоемкого сегмента региональной экономики, связанного с проведением перспективных фундаментальных и прикладных научных исследований, в значительной мере обеспечивается научными школами УлГУ и системой подготовки кадров высшей квалификации, востребованных в России и за рубежом. В рамках научного направления «Лазерные и оптоволоконные технологии» создана и развивается международная исследовательская группа, включающая в себя специалистов институтов РАН (ФИАН, ИОФ РАН, НЦВО РАН, ИРЭ РАН), а также ряда крупнейших международных центров Финляндии, Бельгии, США и Великобритании.

Народосбережение и развитие здравоохранения входят в число приоритетов Стратегии социально-экономического развития Ульяновской области до 2030 г. Институт медицины, экологии и физической культуры (ИМЭиФК) является единственным образовательным подразделением в регионе, обеспечивающим систему здравоохранения Ульяновской области кадрами по всем уровням подготовки. ИМЭиФК подготовлено более 3000 специалистов, каждый 3-й врач в регионе – выпускник УлГУ. Осуществляется непрерывное постдипломное образование врачей и среднего медицинского персонала. За период 2015-2016 гг. университет обеспечил повышение квалификации и переподготовку более 11 000 медицинских работников региональной системы здравоохранения.

УлГУ является разработчиком и основным исполнителем областной программы «Предупреждение и борьба с инсультом в Ульяновском регионе», активным участником и инициатором ряда программ по профилактике наркомании и злоупотребления психоактивными веществами среди молодежи региона.

Междисциплинарный характер образовательной и исследовательской деятельности в областях медицины, биологии, экологии обеспечивает разработку и практическое внедрение уникального медико-экологического атласа «Среда обитания и здоровье

населения Ульяновской области». Сформирован новый подход к оценке воздействия факторов среды на здоровье населения с целью управления системой «Окружающая среда – организм человека».

Университет участвует в развитии социально-культурной образовательной среды населения Ульяновской области в соответствии с политикой пространственного развития Ульяновской области. На базе университета функционирует единственный в регионе центр повышения квалификации и переподготовки государственных и муниципальных служащих, по 55 программам которого за 2015-2016 гг. переподготовку прошло более 1000 человек. За годы существования факультета культуры и искусства УлГУ выпущено более 3000 специалистов, многие из которых работают в лучших творческих коллективах города и области. По инициативе УлГУ открылись значимые для г. Ульяновска Театр юного зрителя и Театр-студия «Анфан-террибль». Более 70% выпускников ежегодно пополняют труппы областных театров, музыкальные коллективы.

1.3. Анализ текущей ситуации на рынках образования, исследований и инноваций в регионе

Образование

На рынке высшего образования Ульяновской области действует 5 организаций с приведенным контингентом более 1000 чел.: Ульяновский государственный университет – 6369 чел.; Ульяновский государственный технический университет (УлГТУ) – 4220 чел.; Ульяновский государственный педагогический университет им. И.Н. Ульянова (УлГПУ) – 4149 чел.; Ульяновский институт гражданской авиации им. Главного маршала авиации Б.П. Бугаева (УИ ГА) – 2422 чел.; Ульяновский государственный аграрный университет им. П.А. Столыпина (УлГАУ) – 2086 чел. Часть вузов региона отраслевой направленности (УИ ГА, УлГАУ) не являются прямыми конкурентами УлГУ из-за минимальных пересечений по направлениям подготовки. Со вторым по величине вузом региона УлГТУ наблюдается наибольшая конкуренция за абитуриентов.

В Ульяновской области существует серьезная конкуренция между крупнейшими вузами региона за лучших выпускников школ. УлГУ занял 3-е место с показателем 63 балла, равным среднему значению по региону (после УИ ГА – 73,77 и УлГПУ – 67,2 балла), на 4-м месте – УлГТУ (61,2 балла). Значительная доля выпускников (52,6%), сдавших ЕГЭ на 100 баллов, выбирает вузы, находящиеся за пределами региона.

Ульяновская область по числу подготавливаемых аспирантов на 10 000 человек населения (5,3 чел.) уступает среднероссийскому показателю (6,7 чел.).

УлГУ обеспечивает до 70% потребности в специалистах по гуманитарным и естественно-научным специальностям. УлГУ является единственным в регионе вузом по подготовке кадров для здравоохранения, реализуя уникальные образовательные программы, основанные на неразрывной связи с естественно-научным фундаментальным блоком.

В Ульяновской области сравнительно низкая доля экономически активного населения с высшим образованием (27%) при достаточно высокой доле лиц, не имеющих профобразования (29%). Ульяновская область существенно отстает от большинства регионов, участвующих в программе формирования опорных университетов, по числу студентов, обучающихся в образовательных организациях высшего образования, - 330 чел. в расчете на 1000 человек населения. Для успешной реализации инвестиционных проектов и инновационной политики Ульяновская область должна создавать условия для увеличения доли населения с высшим образованием.

Второй по численности населения город региона – г. Димитровград, в котором расположен ядерно-инновационный кластер и его головное предприятие АО «ГНЦ «НИИ Атомных реакторов», – характеризуется нехваткой собственных образовательных учреждений для воспроизводства научных сотрудников: число студентов на 1000 человек

населения здесь в 3,5 раза ниже, чем в г. Ульяновске или сопоставимом наукограде Дубна. Это затрудняет развитие г. Димитровграда как города науки и инноваций.

Потребность в кадрах отраслей экономики и трудоустройство выпускников

Расчеты кадрового баланса Ульяновской области говорят о диспропорциях в спросе и предложении трудовых ресурсов. В регионе наибольшее число специалистов высшей квалификации готовится по двум направлениям: «Инженерное дело, технологии и технические науки» (34%) и «Науки об обществе» (28%). Приоритетные отрасли социально-экономического развития Ульяновской области требуют больше специалистов, обладающих современными компетенциями для атомной энергетики, высокотехнологичного машиностроения, приборостроения (в т.ч. с учетом перспективных мировых технологий наносистем и материалов), системы здравоохранения.

Недостаточно высокий средний показатель трудоустройства выпускников УлГУ в регионе (75%) во многом связан с широким спектром специальностей в университете, включая специальности, по которым распространена работа на принципах неформальной занятости (фриланса). Дополнительной проблемой на рынке труда является значительный отток выпускников из региона, прежде всего обусловленный поиском высокой заработной платы. Среди других регионов Ульяновская область выделяется максимальной разницей в заработной плате выпускников, трудоустроившихся внутри региона и в других субъектах РФ. Средняя заработная плата в Ульяновской области в 2016 г. являлась одной из самых низких в ПФО – 22,88 тыс. руб. (в Республике Татарстан – 27,06 тыс. руб., в Самарской области – 27,06 тыс. руб., в Нижегородской области – 26,84 тыс. руб.). В связи с этим создание благоприятных условий для закрепления молодых специалистов в регионе является важной задачей совместной работы УлГУ и Правительства Ульяновской области.

Наука и инновации

Об уровне научной деятельности УлГУ свидетельствует количество публикаций, индексируемых в международных реферируемых базах данных Web of Science и Scopus, в расчете на 100 НПП в 2016 г., которое составило 11,48 и 13,94 соответственно. Поиск по всем базам, индексируемым в WoS, за последние 10 лет показывает, что учеными УлГУ подготовлено 718 публикаций с суммарным количеством цитирований 1987, при среднем числе цитирований 2,77 с h-index публикаций организации, равным 17. Среди категорий Web of Science качество публикаций УлГУ выше, чем в среднем по России, по прикладной математике, автоматизированным системам управления, электричеству и электронике, инженерному делу, нанонауке и нанотехнологиям, рентгенологии, радиоизотопной медицине и рентгенографии.

Инновационная активность в Ульяновской области концентрируется преимущественно в рамках двух региональных кластеров: авиационного и ядерно-инновационного. Основное направление инновационной активности – выполнение совместных НИР, ОКР и ОТР.

В Ульяновской области (г. Димитровград) создается Федеральный высокотехнологичный центр медицинской радиологии (ФВЦМР). Работа ФВЦМР будет направлена на расширение спектра радиофармацевтических препаратов (РФП), разработку и апробацию новых методов лечения и диагностики с их использованием. Основные направления исследований ядерного кластера связаны с расширением неэнергетических сфер применения ядерных технологий. Реализация долгосрочной стратегии развития кластера помимо взаимодействия АО «ГНЦ «НИИАР» и ФМБА РФ по направлению «Радиология» включает расширение международного сотрудничества в ядерной энергетике (проекты МБИР и СВБР-100), совместные работы с ОАО «ГНЦ «НИИАР», ГК «Роснано», НИЯУ МИФИ, НИЦ «Курчатовский институт», Ядерным кластером «Сколково», ГК «Ростехнологии» по созданию Центра исследований и разработок в материаловедении, в рамках поддержки конверсии технологий и расширения сфер применения ядерных технологий, создание инновационной зоны класса MiPlaza.

Ульяновский наноцентр ULNANOTECH¹, созданный в рамках программы по созданию нанотехнологических центров ОАО «РОСНАНО» в 2013 г., входит в инновационную систему региона и объединяет целый ряд компаний, занимающихся альтернативной энергетикой, проектированием тестовых систем для генетических исследований, инжиниринговой деятельностью, разработкой новых материалов и поверхностей, электронных устройств и приборов, биоимплантов и т.п.

Инструментом изменения инновационной среды региона является проект «Технокампус 2.0», который к 2019 г. должен стать площадкой для массового развития технологического предпринимательства по ряду направлений, включая радиационные технологии, лазерные и оптоволоконные технологии, фотонику, ядерную медицину, робототехнику и др.

Наибольший объем НИОКР УлГУ среди вузов региона и высокая публикационная активность создают предпосылки успешной инновационной деятельности. Формирование и развитие инновационной экосистемы УлГУ обеспечит целостность и эффективную интеграцию науки, образования и реального сектора экономики и позволит реализовать идеи серийного технологического предпринимательства.

1.4. Основные внутренние ограничения и внешние вызовы, стоящие перед вузом

Внешние вызовы

1. Отрицательная миграционная динамика успешных абитуриентов. Открытый внутрироссийский рынок образования приводит к оттоку абитуриентов с высоким баллом ЕГЭ в крупные региональные центры ПФО и России. Многие социально активные молодые семьи переезжают в крупные города России, в т.ч. для реализации в полной мере потенциала своих детей. Уровень абитуриентов, поступающих в вузы Ульяновской области, остается стабильно низким. Средний балл ЕГЭ (бюджетный набор) в УлГУ составляет 64,7, в Самарском университете – 72,4, в Казанском федеральном университете – 76,9, в Нижегородском государственном университете им. Н.И. Лобачевского – 73,5, в МГТУ им. Н.Э. Баумана – 77,06, в Университете ИТМО – 86,9.

Пути преодоления: повышение привлекательности университета для абитуриентов за счет предоставления больших возможностей для самореализации студентов в рамках инновационного региона; предоставление возможностей для активной и интересной жизни в кампусе, в т.ч. возможности для занятия спортом; включение университета в международные исследовательские и образовательные проекты; работа с талантливыми и одаренными детьми Ульяновской области, абитуриентами из соседних регионов по профориентации, довузовской подготовке.

2. Недостаточный уровень подготовки абитуриентов не позволяет проводить интенсивное обучение студентов без адаптационных курсов.

Пути преодоления: расширение работы с учащимися старших классов г. Ульяновска, г. Дмитровграда, г. Инзы, пгт. Новоспасское и других городов и районов Ульяновской области; поддержка проектов в сфере дополнительного образования для школьников, развивающих навыки в сферах STEM (наука, техника, инженерное дело, математика) и функциональной грамотности.

3. Ограничение доступности высшего образования. Одним из ограничений для получения высшего образования населения является недоступность программ платного обучения вследствие падения среднедушевых доходов: по данным Росстата, только за период 2014-2016 гг. реальные доходы населения в регионе сократились на 18% на фоне 10% сокращения в среднем по России.

¹В рейтинге технопарков Ассоциации кластеров и технопарков РФ Ульяновский наноцентр в 2016 году занял 8-е место.

Пути преодоления: введение стипендий на обучение в опорном университете от заинтересованных бизнес-партнеров; развитие онлайн-составляющей образовательных программ на MOOC-платформах.

4. Сокращение бюджетного финансирования университетов

Пути преодоления: увеличение собственных источников дохода (за счет коммерциализации результатов НИР и ОКР); развитие дополнительного и корпоративного образования; поиск бизнес-партнеров по приоритетным направлениям исследований и подготовки кадров (лазерные технологии, радиационные технологии, цифровое производство) в других регионах; формирование инновационного пояса предприятий вокруг УлГУ, активное сотрудничество с бизнесом, в т.ч. на специализированных площадках (авиационный, ядерно-инновационный, IT-кластеры, «Технокампус 2.0»).

5. Слаборазвитый рынок инноваций. Инновационная деятельность осуществляется преимущественно в формате «contractresearch», что приводит к снижению (вплоть до утраты) влияния университета на разработанное инновационное решение после передачи его заказчику. Институциональные инструменты превращения инноваций в активы не развиты. Рынок стартапов находится в развивающемся состоянии.

Пути преодоления: формирование у студентов компетенций в области технологического предпринимательства; развитие инновационной экосистемы УлГУ, интегрированной в знаковые проекты Ульяновской области по развитию инновационной среды региона («Технокампус 2.0»).

Внутренние ограничения

1. Недостаточность площадей, материально-технической инфраструктуры для развития уникальных научных лабораторий, пространств для проектной деятельности.

Пути преодоления: обоснование инвестиций в строительство современных научных комплексов и лабораторий для привлечения внешнего финансирования; использование средств, полученных в рамках Программы развития ОУ, на повышение материально-технического обеспечения.

2. Недостаточное количество квалифицированных кадров для развития исследовательского трека университета. Развитие научных школ университета требует привлечения исследователей как за счет самостоятельной (в некотором количестве) подготовки, так и за счет приглашенных из других университетов и научных центров.

Пути преодоления: модернизация программ подготовки научных кадров, повышение привлекательности магистратуры и аспирантуры для выпускников других регионов, совершенствование кадровой политики университета; повышение престижа и улучшение репутации в национальном и международном образовательном пространстве.

3. Невысокая доля обучающихся из других регионов России и зарубежных стран.

Пути преодоления: развитие инфраструктуры кампуса; развитие онлайн-составляющей образовательных программ на MOOC-платформах; расширение количества вузов по программам «двойного диплома».

1.5. Краткая характеристика и обоснование конкурентных преимуществ университета (сильных сторон) по основным направлениям деятельности вуза

Университет в своем развитии будет ориентироваться на преодоление внешних вызовов и внутренних ограничений (раздел 1.4), формируя и развивая свои конкурентные преимущества на основе имеющегося потенциала.

Конкурентные преимущества в области образовательной деятельности

Университет обладает самым широким в регионе спектром образовательных программ (274 программы по 38 УГСН). В их числе программы подготовки, необходимые для развития приоритетных направлений региональной экономики и социальной сферы в области атомной энергетики, высокотехнологичного машиностроения, приборостроения (в т.ч. с учетом перспективных мировых технологий наносистем и материалов), системы здравоохранения.

Наличие направлений и высококвалифицированных кадров в области фундаментальных и точных наук, лингвистики, экономики и социальных наук, здравоохранения и экологии формирует значительный потенциал для развития междисциплинарных треков в подготовке и переподготовке кадров. Уникальные образовательные программы в области медицины, основанные на неразрывной связи с естественно-научным фундаментальным блоком, повышают конкурентоспособность университета, в т.ч. в системе международного образования.

Особенностью УлГУ является значительная интеграция в образовательные проекты развивающихся региональных инновационных кластеров и тесное взаимодействие с вертикально-интегрированными структурами (ПАО «ОАК», ГК «Росатом»). Это дает значительное конкурентное преимущество при конструировании и реализации образовательных программ при участии непосредственных заказчиков с учетом запроса на опережающую подготовку кадров в соответствии с интересами отрасли.

Конкурентные преимущества в области научной и инновационной деятельности

Сравнительно высокий объем финансирования НИР (превышающий суммарный объем финансирования остальных вузов региона) позволяет университету развивать приоритетные направления фундаментальных и прикладных исследований и занимать хорошие позиции в российском научном пространстве. По ряду направлений (фотоника и лазерные технологии, теоретическая физика и др.) УлГУ выполняет ряд международных проектов и обеспечивает заметное присутствие в мировом научном ландшафте.

УлГУ уделяет значительное внимание вовлечению студентов в выполнение исследований и разработок. Это формирует исследовательские компетенции выпускников, повышает их конкурентоспособность и создает предпосылки для продолжения обучения в магистратуре и аспирантуре.

В университете сформирована экосистема поддержки инновационной деятельности молодых людей (студентов, аспирантов, молодых ученых) – «от идеи до прототипа», которая включает Центр трансфера технологий, центры прототипирования, Инжиниринговый центр, Центр коллективного пользования. Развиты компетенции по акселерации проектных команд. УлГУ совместно с Ульяновским наноцентром является региональным центром GenerationS.

Сильной стороной университета является успешный опыт инновационной работы по включению результатов интеллектуальной деятельности в технологические системы предприятий ГК «Росатом» и ПАО «ОАК», что позволяет обеспечить системную интеграцию УлГУ в технологические цепочки корпораций.

Конкурентные преимущества в развитии инфраструктуры университета

Университет обладает базовым современным компактно расположенным кампусом (постройки 1997-2011 гг.), интегрированным в городскую среду и включающим учебные помещения, исследовательские лаборатории, базу для практических занятий и социальную инфраструктуру. Развита ИКТ-инфраструктура. Университет имеет земельные ресурсы для дальнейшего перспективного развития, что выгодно отличает УлГУ от ряда других российских университетов.

Это определяет хорошие стартовые условия для улучшения позиции университета по созданию новых учебных и научных лабораторий, развитию среды проектной деятельности, повышению привлекательности кампуса для студентов, повышению эффективности системы управления инженерной инфраструктурой.

Конкурентные преимущества в развитии региональной среды

Благодаря деятельности структурных подразделений УлГУ - факультета культуры и искусства (ФКИ) и Музыкального училища им. Г.И. Шадринной – университет активно интегрирован в большинство культурных проектов, реализуемых на территории Ульяновской области (совместно с Областным драматическим театром, Театром юного зрителя, Ульяновской областной филармонией, Ульяновским государственным академическим симфоническим оркестром, Ульяновским оркестром русских народных

инструментов, ансамблем духовых инструментов «Академик-бенд», Государственным духовым оркестром «Держава»).

Выполнен ряд совместных проектов с музеем И.А. Гончарова: «Обломов», «Экологический плакат», «Прислониха. XXI век» в выставочном проекте года «Диалоги с А.А. Пластовым, а также выставки фотографий совместно с Ульяновским отделением Союза архитекторов России.

Очевидное конкурентное преимущество университету придает возможность реализации новых социально значимых междисциплинарных проектов на основе взаимодействия НПР ФКИ и специалистов в области информационных технологий.

Реализуются проекты в области высокотехнологичных методов диагностики и лечения онко-, сердечно-сосудистых и неврологических заболеваний.

УлГУ имеет значительный опыт и потенциал развития в реализации программ повышения квалификации государственных и муниципальных служащих. Это направление позволит развивать систему работы с муниципальными образованиями, в т.ч. в сельских районах области.

2. Целевая модель

2.1. Миссия, стратегическая цель, стратегические задачи

Миссия: Генерация и распространение знаний на основе лучших актуальных российских и мировых практик для преобразования культурной, образовательной, научной и инновационной среды Ульяновской области как региона, занимающего позиции одного из лидеров инвестиционного развития России.

Университет станет:

- вузом РФ, обеспечивающим подготовку востребованных профессионалов для экономики будущего;
- центром превосходства в технологическом и социально-гуманитарном направлениях поисковых и прикладных исследований, через которые регион встраивается в российские и международные технологические цепочки;
- площадкой генерации позитивных передовых социально-культурных инициатив для развития территории региона;
- конкурентоспособным на национальном научно-образовательном ландшафте.

Стратегическая цель – занять устойчивую позицию университета – лидера среди национальных вузов в подготовке специалистов с академическими, технологическими, предпринимательскими компетенциями на основе трансформации основных видов деятельности, институциональной среды.

Стратегические задачи (СЗ)

СЗ1. Совершенствование системы непрерывной опережающей подготовки кадров для развития приоритетных направлений региональной и национальной экономики.

СЗ2. Фокусировка направлений фундаментальных НИР на приоритетных задачах национальной и мировой научной повестки, ориентация прикладных НИР и ОКР (ОТР) на действующие и перспективные цепочки производства и поставки продукции, развитие инновационного предпринимательства в кооперации с ведущими центрами трансфера технологий.

СЗ3. Совершенствование системы управления персоналом, обеспечивающей развитие кадрового потенциала, необходимого для разработки и реализации новых образовательных программ, выполнения исследований и разработок, инновационного предпринимательства.

С34. Повышение эффективности деятельности и конкурентоспособности ОУ путем оптимизации его организационной структуры и системы управления, основанной на принципах системы менеджмента качества и информационных технологиях.

С35. Совершенствование имущественного комплекса ОУ путем оптимизации использования имеющихся объектов и строительства новых объектов университетского комплекса, создания современной материально-технической базы.

С36. Концентрация в ОУ драйверов позитивных изменений в социальной сфере, экономике и культуре Ульяновской области, включая развитие компетенций работников государственного и муниципального сектора, сохранение и развитие социокультурного наследия.

2.2. Показатели результативности

При выполнении Программы развития ОУ к концу 2021 г. мероприятия по реализации миссии, достижению стратегической цели и решению стратегических задач формирования и развития ОУ должны обеспечить *показатели результативности (ПР)*, прогнозируемая динамика которых отражена в табл. 1.

Таблица 1. Показатели результативности реализации программы развития ОУ

№ ПР	Наименование ПР	Ед. изм.	2017	2018	2019	2020	2021
1	Общая численность студентов, обучающихся по программам бакалавриата, специалитета, магистратуры по очной форме обучения	чел.	6 336	7 000	7 500	8 000	10 000
2	Доходы вуза из всех источников	млн руб.	1330,0	1618,0	1750,0	1800,0	2000,0
3	Количество УГСН, по которым реализуются образовательные программы	шт.	38	38	39	39	39
4	Удельный вес численности обучающихся (приведенного контингента) по программам магистратуры и программам подготовки НПП в аспирантуре в общей численности приведенного контингента обучающихся по ОПОП ВО	%	12	13	14	16	18
5	Объем НИОКР в расчете на 1 НПП	тыс. руб.	250	260	280	300	330
6	Число публикаций организации, индексируемых в информационно-аналитической системе научного цитирования Web of Science, в расчете на 100 НПП	ед.	12	13	14	15	16
7	Число публикаций организации, индексируемых в информационно-аналитической системе научного цитирования Scopus, в расчете на 100 НПП	ед.	16	17	18	19	21
8	Количество научных журналов, включенных в Web of Science Core Collection или Scopus	ед.	0	1	1	1	2
9	Доля выпускников, трудоустроившихся в течение календарного года, следующего за годом выпуска, в субъекте РФ, на территории которого находится университет, в общей численности выпускников, обучавшихся по ОПОП ВО	%	62	64	66	68	70
10	Удельный вес численности обучающихся (приведенного контингента) по проектно-ориентированным образовательным программам инженерного, медицинского,	%	36	40	45	50	60

№ ПР	Наименование ПР	Ед. изм.	2017	2018	2019	2020	2021
	социально-экономического, педагогического, естественно-научного и гуманитарного профилей, предполагающих командное выполнение проектов полного жизненного цикла, в общей численности обучающихся (приведенного контингента)						
11	Доходы от НИОКР (за исключением средств бюджетной системы РФ, государственных фондов поддержки науки) в расчете на 1 НПП	тыс. руб.	100	120	140	150	160
12	Совокупный оборот малых инновационных предприятий, созданных при университете	млн руб.	12	24	42	86	102
13	Количество команд-резидентов бизнес-инкубаторов и технопарков университета	ед.	12	17	25	42	63

2.3. Вузы-бенчмарки и их конкурентные преимущества

Для эффективной реализации программы развития опорного университета необходимо сформировать модель развития на основе лучших практик российских и зарубежных университетов. Прямое заимствование опыта нецелесообразно, поскольку вузы находятся в различных стартовых условиях, в отличной друг от друга внешней среде (состояние и тенденции социально-экономического развития региона и др.). Поэтому модель развития будет включать в себя комбинацию принципов, механизмов и инструментов развития вузов-лидеров, которые применимы для достижения Ульяновским государственным университетом заявленной стратегической цели.

При выборе и анализе достижений вузов рассмотрены следующие направления деятельности:

- 1) Формирование и управление образовательной средой.
- 2) Развитие исследований и разработок (прежде всего по направлениям, по которым УлГУ имеет хорошие перспективы развития).
- 3) Развитие технологического предпринимательства.
- 4) Формирование и развитие социальных инноваций.
- 5) Совершенствование системы управления.

В качестве вузов-бенчмарков предлагается рассмотреть российские университеты - участников проекта «Повышение конкурентоспособности ведущих российских университетов среди ведущих мировых научно-образовательных центров (5-100)»:

- Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики» (НИУ ВШЭ),
- Санкт-Петербургский национальный исследовательский университет информационных технологий, механики и оптики (Университет ИТМО),
- Тюменский государственный университет (ТюмГУ),
- Национальный исследовательский технологический университет «МИСиС» (НИТУ МИСиС).

В качестве вуза бенчмарка также предлагается рассмотреть ФГБОУ ВО «Московский политехнический университет» (Московский политех).

Механизмы достижения высоких результатов деятельности по приведенным выше направлениям позволяют считать их опыт положительным и применимым (с некоторыми ограничениями).

Таблица 2. Направления деятельности вузов-бенчмарков

Направление деятельности	Модели вузов-бенчмарков
Формирование и управление образовательной средой	<p>НИТУ МИСиС</p> <ul style="list-style-type: none"> • «Инженерная заочная школа НИТУ «МИСиС», деятельность которой направлена на подготовку потенциальных абитуриентов (школьников старших классов и студентов СПО) по естественно-научным дисциплинам на основе проектной работы. • Проектно-ориентированные образовательные программы реализуются на уровне бакалавриата и магистратуры. • Магистерские программы разрабатываются с учетом заданных потребностей профессиональных сообществ (а не только конкретных предприятий-заказчиков). <p>Университет ИТМО</p> <ul style="list-style-type: none"> • Материальное стимулирование талантливых абитуриентов (высокий балл ЕГЭ, победитель/призер национальных олимпиад) в рамках программы ITMO.FAMILY. • Магистерские программы ориентированы на глобальные тренды. • Магистерские программы на английском языке. • Мультидисциплинарные международные образовательные программы (56 международных программ «двойного диплома»). <p>НИУ ВШЭ</p> <ul style="list-style-type: none"> • Введение проектного обучения, сосредоточенного на выполнение учебных, исследовательских или профессиональных проектов, направленных на формирование у бакалавров «мягких навыков» soft skills. • Переход от традиционной структуры организации образовательной деятельности (институт-факультет-кафедра) к системе управления образовательными программами, позволяющей обеспечивать полидисциплинарность подготовки студентов, интегрировать исследования и обучение, гибко перестраивать содержание программ в интересах заказчиков. <p>Московский политех</p> <ul style="list-style-type: none"> • Реализует принципы проектного обучения на протяжении всей образовательной траектории студента. Начиная с 1-го курса студент выполняет профильные проекты. У большинства проектов есть заказчики из числа предприятий-партнеров, что обеспечивает вовлечение студента в профессиональную деятельность и формирует у него кроме набора инструментальных умений широкий кругозор по выбранному направлению. <p>ТюмГУ</p> <ul style="list-style-type: none"> • Укрупнение школ. Создание 3 междисциплинарных школ на основе реинтеграции институтов и факультетов. <p>НИУ ВШЭ, НИТУ МИСиС, 59 вузов из топ-100 мировых университетов</p> <ul style="list-style-type: none"> • Развивает системы on-line курсов на открытых платформах образования MOOC (edx, coursera и др.)
Развитие исследований и разработок	<p>Университет ИТМО, НИУ ВШЭ, ТюмГУ</p> <ul style="list-style-type: none"> • Выделение приоритетных направлений и концентрация исследовательского потенциала в передовых и перспективных лабораториях, создание международных лабораторий и институтов (центров передовых исследований, центров превосходств) с участием зарубежных исследователей. • Выполнение исследований и разработок в кооперации с зарубежными научными центрами.
Развитие технологического предпринимательства	<p>ИТМО, НИТУ МИСиС, ТюмГУ</p> <ul style="list-style-type: none"> • Развитие инновационной экосистемы (ФабЛаб, Институт инноваций, технологический парк, бизнес-инкубатор и др.). <p>Университет ИТМО</p> <ul style="list-style-type: none"> • Университет выступает в роли венчурного инвестора (ITMO Venture Partners). <p>НИУ ВШЭ</p>

Направление деятельности	Модели вузов-бенчмарков
	<ul style="list-style-type: none"> • Программы обучения магистрантов Интернет-предпринимательству. Университет ИТМО, НИТУ МИСиС • Проведение эксперимента по защите ВКР в форме стартапов. НИТУ МИСиС • Межвузовская магистерская программа подготовки инженеров в сфере высоких технологий «От инженера до технологического предпринимателя»
Формирование и развитие социальных инноваций	<p>Университет ИТМО</p> <ul style="list-style-type: none"> • перевод в цифровое представление объектов культурного наследия, создание контента виртуальных экскурсий и др.). НИУ ВШЭ • Проект «Университет, открытый городу» (открытые лекции ученых в музеях г. Москвы, культурные, просветительские и благотворительные мероприятия). • Открытые киноклубы, культурологические клубы, художественные и театральные студии для жителей различных возрастов и социальных групп; студенческие культурно-просветительские проекты
Совершенствование системы управления	<p>Университет ИТМО, НИУ ВШЭ, ТюмГУ</p> <ul style="list-style-type: none"> • Международный рекрутинг НПП. НИУ ВШЭ • Перевод части НПП на позиции внешнего совместительства. • Структурирование НПП на категории «преподаватель» и «исследователь»

Успешное применение описанных механизмов и инструментов достижения конкурентных преимуществ вузами, существенно отличающимися по параметрам (профили подготовки, количество студентов и НПП, объемы финансирования, региональная специфика), позволяет сделать вывод об эффективности приведенных решений и возможности их применения для реализации программы развития Ульяновского государственного университета.

2.4. Прогнозируемые к 2021 г. качественные прорывы

1. Привлечение талантливой молодежи

Совместно с Правительством Ульяновской области будет реализован приоритетный региональный проект «Региональная модель развития талантов в Ульяновской области», направленный на выявление и системную адресную работу с талантливыми и одарёнными детьми, в контексте деятельности УлГУ – на формирование и развитие профессионально-образовательного трека молодых людей в опорном университете. Это приведёт к повышению уровня стартовых знаний студентов УлГУ (увеличению среднего балла ЕГЭ у поступающих), увеличение доли победителей/призёров предметных олимпиад среди поступивших.

2. Подготовка кадров – драйверов развития региона

Будут реализованы:

– профессиональные программы подготовки бакалавров, специалистов и магистров, ориентированные на глобальные тренды по направлениям, отвечающим приоритетам социально-экономического развития региона (радиационные технологии, персонифицированная ядерная медицины, передовые производственные технологии в машиностроении) и глобальных рынков EnergyNet, HelthNet, TechNet, AeroNet, SafeNet, в кооперации с вузами-лидерами и госкорпорациями;

– индивидуальные магистерские и аспирантские программы по направлениям «Лазерные технологии и фотоника», «Радиационные технологии», «Персонифицированная ядерная медицина» в рамках международных научных консорциумов;

– междисциплинарные программы подготовки бакалавров, специалистов и магистров по направлениям в области инженерного дела, экологии, экономики и менеджмента, юриспруденции, социальных и гуманитарных наук;

– программы подготовки бакалавров, специалистов и магистров с включением онлайн-курсов на открытых платформах МООС (в т.ч. сторонних держателей программ).

3. Исследования и инновации

Университет будет включен через R&D в технологические цепочки инновационных кластеров (авиационный, ядерно-инновационный, приборостроительный, в будущем - фотоника, плазмоника, персонифицированная ядерная медицина), рассматриваемых в качестве основных приоритетных направлений развития Ульяновской области, обеспечивающих ее конкурентные преимущества на российском и международном уровнях.

Будут проведены разработка, доклинические испытания, клиническая апробация и опытное производство радиофармацевтических препаратов (РФП) для различных видов онкологии, включая новые персонифицированные РФП с использованием методов геномики, транскриптомики и протеомики, а также трансфер технологий на рынки ядерной медицины; создан научно-технологический центр «Персонифицированная ядерная медицина».

Будут проведены исследования и разработки в области автоматизированных систем, обеспечивающих управление жизненным циклом продукции на принципах цифрового производства; трансфер на предприятия ПАО «ОАК», ГК «Ростех».

В рамках направления исследовательской и инновационной деятельности в области радиационных технологий будет обеспечена разработка и трансфер новых технологий, продуктов и материалов на новые рынки изотопной продукции, компактных радиационных источников и накопителей энергии, специализированной электронной компонентной базы, интеллектуальных роботизированных устройств, систем мониторинга безопасности, в т.ч. на рынки НТИ (SafeNet, EnergyNet, HealthNet).

В рамках исследовательского направления «Лазерные технологии и фотоника» в университете в рамках международной кооперации будет сформирована точка превосходства международного уровня, с лидирующими позициями в области нелинейной оптики, лазерной физики и нанофотоники, обеспечивающий трансфер знаний в сектор прикладных исследований и разработок.

Решение стратегической задачи вуза по повышению уровня фундаментальных и прикладных научных исследований позволит к 2021 г. увеличить число публикаций, индексируемых в Web of Science, до 16 ед., в Scopus – до 21 ед. на 100 НПП.

4. Развитие технологического предпринимательства

Благодаря созданию Научно-технологического центра «Персонифицированная ядерная медицина» будет обеспечен трансфер новых технологий производства, синтеза и использования РФП в форме передачи лицензионных прав на использование и франчайзинга потенциальным потребителям – государственным и коммерческим медицинским учреждениям, таким как ФВЦМР ФМБА РФ, Ульяновский областной онкологический диспансер, ЗАО «Фармсинтез», ООО «Бэбиг», другие федеральные центры медицинской радиологии, региональные и муниципальные онкодиспансеры, ПЭТ-центры.

Современная высокотехнологичная инфраструктура научных, доклинических и клинических исследований, способствующая включению УлГУ в технологические цепочки поставок R&D-центров ядерной медицины, обеспечит спрос на результаты НИР и ОКР (ОТР), на продукты и услуги от фармацевтических предприятий и организаций здравоохранения с 2019 г. не менее чем на 65 млн руб.

Будут реализованы проекты по созданию технологии и оборудования для производства источников гамма-излучения для нужд лучевой терапии и радиохирургии, так называемых установок «гамма-нож». Это позволит ГК «Росатом» в лице АО «ГНЦ

«НИИАР» занять лидирующие позиции на мировом рынке источников высокодозной радиотерапии и радиохирургии.

Будут созданы автоматизированные распределенные оптоволоконные системы нового поколения для непрерывного мониторинга объектов энергетики с использованием уникальных радиационно-стойких волоконных световодов, многофункциональных роботов для обслуживания «горячих» камер, каньонов радиохимических производств и других участков на предприятиях атомной отрасли, новые технические линии производства радиоизотопов, перспективные для синтеза новых радиофармпрепаратов для диагностики и терапии онкозаболеваний. Трансфер технологий и новых продуктов, характеризующихся высоким потенциалом коммерциализации, будет осуществлен путем создания совместных с университетом малых инновационных предприятий и подписания лицензионных соглашений.

Инновационная экосистема УлГУ будет стимулировать эффективную интеграцию науки, образования и реального сектора экономики и поддерживать технологическое предпринимательство. К 2021 г. она должна стать ведущим участником национальной инновационной экосистемы: ЦТТ УлГУ должен войти в рейтинг 25 лучших субъектов национальной инновационной экосистемы РФ по показателям инновационной активности и экономической деятельности своих резидентов, эффективности работы ЦТТ. Кроме того, УлГУ должен стать участником системы организаций бизнес-инновационной инфраструктуры Enterprise Europe Network.

5. Система интеллектуальной поддержки социально-экономического развития региона

В регионе будет создана система интегрированного взаимодействия университета с органами государственной власти и местного самоуправления, направленная на комплексное решение экономических, управленческих, социально-культурных задач развития территорий на основе интеллектуального потенциала УлГУ. В рамках интеллектуальной поддержки социально-экономического развития региона университетом будут разработаны стратегии формирования и развития человеческого капитала, а также социально-экономического развития пилотных муниципальных образований Ульяновской области.

С участием ключевых заинтересованных организаций университетом будет выстроен механизм оценки потенциала, разработки и мониторинга программ развития по отдельным секторам экономики и социальной сферы на уровне муниципальных образований. Для развития потенциала локальных сообществ в муниципальных образованиях региона будет совместно разработан и реализован ряд социально-экономических, социально-культурных, гуманитарных, экологических инициатив.

Долгосрочное партнерство УлГУ с муниципальными образованиями области позволит обеспечить повышение темпов экономического роста и сбалансированность социального развития муниципалитетов, а также появление у вуза надежных стейкхолдеров.

2.5. Роль и место вуза в социально-экономическом развитии региона

Вхождение УлГУ в международные научные консорциумы по лазерным технологиям и фотонике, радиационным технологиям позволит региону укрепить свои позиции как одного из научно-исследовательских центров ПФО.

Созданная система интеллектуальной поддержки социально-экономического развития региона обеспечит высокое развитие компетенций управленческих команд на предприятиях и организациях региона, в региональных и муниципальных органах власти. Деятельность УлГУ позволит служащим органов муниципального самоуправления находить нестандартные решения и формировать устойчивые конкурентные преимущества для социально-экономического развития своих муниципальных образований.

Рост конкурентоспособности основных действующих субъектов муниципальной экономики будет выражаться в увеличении объемов производства, инвестиций, прибыли, уровня заработной платы, выведении на рынок новой продукции, сокращении трудовой миграции, приближении в целом уровня жизни населения муниципальных районов и городских округов Ульяновской области к уровню муниципальных округов города г. Ульяновска, центра региона.

Университет в качестве драйвера местной общественной и культурной жизни обеспечит развитие социального предпринимательства, форм общественной активности населения, направленных на развитие региона.

Работа УлГУ по использованию культурного потенциала региона в сочетании с культурным потенциалом университета позволит укрепить позиции г. Ульяновска как культурной столицы Поволжья, а Ульяновской области – как креативного региона. В целом реализация социально-культурных и гуманитарных инициатив УлГУ совместно с местными сообществами и органами муниципального самоуправления должна привести к снижению преступности, особенно в молодежной среде, улучшению экологического состояния населенных пунктов, укреплению здоровья, усилению социальной активности населения.

УлГУ усилит работу по развитию технологических компетенций предприятий и поддержке региональной инновационной экосистемы. Активная интеграция инновационных экосистем УлГУ и Ульяновской области приведет к возникновению новых секторов экономики, росту объема инновационной продукции, инновационных работ и услуг, росту количества высокотехнологичных рабочих мест, а также налоговых отчислений в консолидированный бюджет региона.

Результатом развития инициатив университета в области медицины и экологии человека станет преодоление текущих проблем региональной системы здравоохранения и дальнейшее развитие Ульяновской области как здорового региона.

2.6. Партнеры и принципы взаимодействия

Программа развития опорного университета не может быть выполнена без стратегической кооперации с органами государственной власти РФ, российскими и зарубежными образовательными и научными организациями, ведущими российскими и зарубежными компаниями, работающими в различных отраслях экономики, в сфере медицины и здравоохранения.

При Губернаторе Ульяновской области будет сформирован Координационный совет развития опорного университета региона.

Программа предусматривает развитие сложившейся системы партнёрства на основе структурирования партнёров в соответствии с поставленными стратегическими задачами и намеченными качественными прорывами. В направлении развития социокультурной среды региона основными партнёрами станут органы государственной власти Ульяновской области и муниципальных образований, профильные общественные организации и движения, учреждения и организации культуры, просветительские центры. Опорный университет будет являться основной площадкой для обсуждения проектов и программ регионального развития, социально-экономической политики региона.

Сотрудничество будет развиваться на основе включения НПП, студентов университета в работу по выполнению проектов, широкого участия сотрудников университета в общественных консультационных органах при Правительстве Ульяновской области, муниципальных образованиях, профильных ведомствах, общественных организациях. Должны быть созданы «интерфейсные» структуры, обеспечивающие точки входа университета в муниципальные образования.

Для решения задач модернизации образовательной деятельности будут развиваться партнёрские отношения с бизнес-сообществом. УлГУ особое внимание будет уделять созданию устойчивых отношений с региональными предприятиями (АО «ГНЦ «НИИАР», ООО «Сосны», АО «Авиастар-СП», ФНПЦ АО «НПО «Марс», АО

«Механический завод», АО «НПП «Завод «Искра») и вертикально-интегрированными структурами (ГК «Росатом», ПАО «ОАК», ГК «Ростех» и входящими в него компаниями) для совместного формирования запроса на подготовку специалистов, проектирования и реализации образовательных программ. Необходимо отказаться от принципа подготовки «для выхода на рынок труда» в пользу принципа подготовки «в рынке труда». Инструментом такого взаимодействия должно стать взаимодействие университета с корпоративными структурами, определяющими кадровую политику, развитие сети базовых кафедр и совместных лабораторий на предприятиях-партнёрах, их участие в профориентационной работе. Важным элементом партнёрства является привлечение к реализации образовательных программ на постоянной/временной основе НПП университетов, встроенных в технологические цепочки корпораций, сотрудников этих корпораций.

В научно-исследовательской и инновационной деятельности планируется развивать научное взаимодействие с зарубежными университетами, в частности с Университетом г. Монс (Бельгия) и Технологическим университетом г. Тампере (Финляндия), с которыми уже есть примеры успешного сотрудничества. Главным принципом участия станет включение университета в мировую научную повестку за счёт деятельности в международных научных консорциумах.

По направлениям научно-исследовательской и инновационной деятельности в области радиационных технологий, персонифицированной ядерной медицины, цифровых технологий и робототехники основными партнёрами являются высокотехнологичные компании региона. Принципы партнёрства основываются на включении университета через R&D в технологические цепочки компаний, трансфере технологий в формате «contractresearch», продаже лицензий, создании совместных стартапов.

Партнёрство в части выполнения задач по развитию инновационной экосистемы региона и технологического предпринимательства будет строиться на включении УлГУ в федеральные и региональные проекты. На уровне региона это проект «Технокампус 2.0». Основными партнёрами будут ООО «Ульяновский центр трансфера технологий», АНО «Центр кластерного развития Ульяновской области», Фонд содействия развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере» и др. Создаваемые стартапы будут встроены в систему партнёрских отношений УлГУ как с операторами региональной инновационной экосистемы, так и с бизнес-партнёрами университета.

3. Программа преобразований по направлениям

Достижение стратегической цели и решение ключевых задач ОУ осуществляются посредством «матричной» реализации - системного развития основных направлений деятельности ОУ: образовательных (**О**), научно-исследовательских и инновационных процессов (**НИД**), совершенствования кадрового потенциала (**КП**), инфраструктурного комплекса (**МТБ**) и систем управления (**СУ**), а также взаимодействия с местными сообществами, городской и региональной средой (**Р**) путем скоординированного выполнения взаимоувязанных по срокам, ресурсам и источникам финансового обеспечения мероприятий Программы, направленных на обеспечение устойчивого и прогнозируемого развития ОУ, по следующим **направлениям и блокам мероприятий (БМ)**.

3.1. Модернизация образовательной деятельности

Для достижения стратегической цели необходимо обеспечить развитие опережающей подготовки кадров с востребованным набором компетенций по приоритетным направлениям развития региональной и национальной экономики. При модернизации образовательной деятельности планируется решение следующих задач:

- рост числа поступающих с высоким уровнем подготовки и баллами ЕГЭ на образовательные программы очного обучения, увеличение в структуре абитуриентов молодых талантов;

- модернизация реализуемых и разработка новых гибких проектно-ориентированных образовательных программ подготовки бакалавров и специалистов;

- разработка и реализация новых программ подготовки магистров и научно-педагогических кадров в аспирантуре, сочетающих учебный процесс с решением научно-исследовательских, проектно-конструкторских и производственно-технологических задач;

- развитие на территории промышленных партнеров и структур власти сети базовых кафедр университета и подготовка специалистов по целевому заказу;

- расширение национального рынка и достижение регионального лидерства образовательных услуг в рамках дополнительного образования населения;

- включение дистанционного обучения и открытых онлайн-курсов (MOOCs) в организацию и содержание образовательного процесса университета.

Для решения задач по модернизации образовательной деятельности необходима реализация следующих мероприятий.

БМ О1. Система профориентационной работы и довузовской подготовки школьников

Уменьшение количества выпускников школ в связи с демографическим кризисом за последние 10 лет почти в 3 раза, а также существенный разрыв между уровнем знаний выпускников школ и требованиями вуза требуют значительных усилий для привлечения абитуриентов, которые смогут освоить сложные высокотехнологичные специальности и направления подготовки.

Профориентационная работа преимущественно будет направлена на региональный и национальный рынок абитуриентов. Набор иностранных абитуриентов будет продолжен по отдельным направлениям согласно политике международных отношений РФ.

Университет предполагает дифференцировать профориентационную работу по уровням образования (бакалавриат, магистратура, аспирантура, ординатура, ДО). Комплекс мероприятий по набору на образовательные программы бакалавриата будет ориентирован на разный уровень знаний школьников:

О1.1. Привлечение молодых талантов будет реализовано следующими формами работы:

- 1) проведение заключительного этапа Всероссийской олимпиады школьников по различным дисциплинам; многопрофильной инженерной олимпиады школьников «Звезда», интеллектуальной игры эрудитов «Во всех науках мы сильны»; университетских предметных и профильных олимпиад;

- 2) разработка и реализация образовательных программ по подготовке школьников:

- к олимпиадам федерального уровня по направлениям: физика, математика, химия, биология, информатика, английский язык,

- к участию в проектной смене Образовательного центра «Сириус»,

- к заключительному этапу по направлению «Техника и технологии» по профилям: Авиационная и ракетно-космическая техника, Нефтегазовое дело, Технологии материалов, Техника и технологии наземного транспорта Многопрофильной инженерной олимпиады «Звезда»;

- к участию в олимпиадах регионального и федерального уровней по направлениям: математика, физика, информатика в районах области на базе профильных классов с привлечением одаренных детей других школ района;

- 3) проектирование и встраивание модуля «Английский язык» в ОП подготовки школьников к олимпиадам;

4) формирование педагогического коллектива для реализации ОП по подготовке школьников к олимпиадам за счет преподавателей университета и приглашенных ведущих специалистов страны по направлениям: физика, математика, химия, биология, информатика;

5) развитие региональных институтов движения «Молодые профессионалы» (Worldskills Russia) (в т.ч. в области компетенций JuniorSkills);

6) проведение летних профильных смен для одаренных детей в Летней школе УлГУ по модели «Школьники-студенты-преподаватель».

В работе с талантливыми и мотивированными абитуриентами будут применены принцип индивидуализации, проектная работа и включенность в исследовательские группы студентов. Выполнение данных мероприятий тактически обеспечивает успешность стратегических проектов «Наука = Энергия региона», «Ульяновский Атлас экологии и здоровья», а в перспективе делает университет центром притяжения талантов на национальном рынке абитуриентов. На уровне региона университет становится главным оператором приоритетного регионального проекта «Региональная модель развития талантов в Ульяновской области».

О1.2. Отбор и сопровождение мотивированных на опорный университет школьников будут реализованы следующими формами работы:

1. Очная и дистанционная подготовка школьников к сдаче экзаменов в форме ОГЭ, ЕГЭ и вступительных экзаменов для поступления в университет, введение новых программ подготовки для учащихся 10-х и 11-х классов и расширение спектра подготовки учащихся 9-х классов по предметам ОГЭ по выбору (физика, информатика, химия, биология, история, обществознание, иностранный язык).

2. Реализация регионального проекта «Базовые школы Союза машиностроителей России». В проекте примут участие школы, крупные промышленные предприятия региона: АО «Авиастар-СП», ФНПЦ АО «НПО «Марс», АО «НПП «Завод «Искра» и др. За счет консолидации материальных, организационных и кадровых ресурсов участников будет обеспечена непрерывная траектория «школа-университет-предприятие»;

3. Студенческий медиапроект в соцсетях «Школьный университет УлГУ».

В работе с данной группой абитуриентов будут применены принципы массовости, профильности, вариативности обучения, в т.ч. дистанционности. Каждое мероприятие будет включено в реализацию стратегических проектов «Регион. Культура. Перегрузка» и «Проектный офис: Университет & Муниципалитет+».

Набор в магистратуру и аспирантуру будет нацелен на лучших выпускников университетов, расположенных в регионе и территориально удаленных от Ульяновска. Одним из условий успешности набора будет наличие «узнаваемых» партнеров в реализации образовательных программ (вузы 5-100, госкорпорации, зарубежные университеты). Университет запустит дополнительные программы подготовки в магистратуру на высокотехнологичные ОП, а также информационно представит их на российских образовательных выставках и форумах. Данные мероприятия будут включены в реализацию стратегического проекта «Проектный офис: Университет & Муниципалитет+».

Влияние блока на развитие университета

Блок мероприятий позволит обеспечить:

- повышение результативности системы непрерывной опережающей подготовки кадров;
- увеличение числа абитуриентов с высоким уровнем подготовки;
- увеличение общей численности студентов, обучающихся по программам бакалавриата, специалитета, магистратуры по очной форме обучения.

Взаимосвязь с региональным развитием

Блок мероприятий позволит обеспечить:

- выполнение мероприятий в тесном сотрудничестве с региональными структурами, реализующими дополнительные образовательные программы для школьников и проводящих другую работу с талантливыми детьми;
- реализацию приоритетного регионального проекта «Региональная модель развития талантов в Ульяновской области»;
- повышение мотивации талантливой молодежи региона, привлечение школьников к продолжению обучения в Ульяновской области.

БМ О2. Формирование портфеля образовательных программ как ресурса подготовки специалистов, владеющих российскими и мировыми практиками

Основным блоком мероприятий в достижении задач модернизации образования для опорного университета является создание конкурентного портфеля образовательных программ всех уровней профессионального и дополнительного образования и среды, в которой создаются новые знания и технологии. В связи с этим вуз осуществит:

О2.1. Анализ, проектирование и реализация ОП бакалавриата на основе принципа регионализации и стандартизации образования.

Регионализация связана с социально-экономическими и политическими потребностями региона. Принцип регионализации определит в УлГУ спектр реализуемых ОП, массовость контингента студентов, получающих высшее образование, и возможности выпускников без особых проблем найти себе работу по специальности. Специфика социально-экономического развития Ульяновской области и многопрофильность УлГУ обеспечат потребность в профессиональных кадрах определенной квалификации. Реализация принципа стандартизации образования, определяемого ФГОС и профстандартами, гарантирует выпускникам УлГУ трудоустройство во всех регионах РФ.

Перечень образовательных программ бакалавриата планируется оптимизировать, в т.ч. за счет временной приостановки или закрытия малоэффективных, неконкурентоспособных направлений и профилей подготовки, трансформации существующих и открытия новых, отвечающих задачам приоритетных направлений модернизации экономики и технологического развития, а также «зарабатывающих» образовательных программ. При этом дальнейшее развитие получают образовательные проекты, соответствующие приоритетным направлениям в подготовке высококвалифицированных кадров, проведении научных исследований, разработке перспективных технологий и реализации инновационной деятельности УлГУ: «Цифровое производство высокотехнологичных изделий в машиностроении»; «Технологии здоровьесбережения»; «Радиационные технологии»; «Лазерные и оптоволоконные технологии». Данный блок мероприятий будет осуществлен во всех стратегических проектах.

О2.2. Развитие существующих и разработка новых образовательных программ магистратуры и аспирантуры, которые обеспечат УлГУ географическое расширение рынка образования. Данные программы высшего образования будут подчинены принципу индивидуализации. Профессионально-личностное развитие специалиста будет достигаться с учетом индивидуальных особенностей обучаемого с возможностью выстраивания индивидуальной траектории.

Открытие новых образовательных программ будет подчинено принципу прагматичности. Данный принцип зависит от рыночных отношений, конкуренции и наиболее востребованных направлений развития общества.

В части развития системы магистерской подготовки по направлениям области образования «Инженерное дело, технологии и технические науки» будут запущены программы технологической магистратуры. Ядром программы будет выступать реальный инженерный проект, в том числе с конкретным заказчиком - индустриальным партнером.

В стратегических проектах (Приложение 2) представлены описание и подробный календарный план соответствующих мероприятий данного блока.

С целью развития экспорта образовательных услуг для привлечения иностранных абитуриентов и расширения контингента студентов планируется продолжить практику разработки образовательных программ на английском языке (в настоящее время реализуется по специальности «Лечебное дело»), которые будут реализованы как для иностранных граждан, так и для желающих российских студентов. Необходимость разработки программ на английском языке диктуется запросами от зарубежных партнерских университетов (Индия, Китай, Чехия и др.), желающих отправлять своих студентов на обучение в УлГУ.

С учетом высоких результатов научных подразделений, УлГУ планирует разработать ОП магистратуры и аспирантуры из перечня профессий будущего АСИ, в отраслях с прогнозируемой возрастающей потребностью, таких как авиастроение, приборостроение, новые материалы и нанотехнологии, IT-сектор, медицина, биотехнологии и др. Данный блок мероприятий будет реализован в стратегическом проекте «Наука = Энергия региона».

О2.3. Развитие системы дополнительного образования. Программы ДО обеспечат подготовку по широкому спектру компетенций для разных категорий населения. Именно данные программы станут возможностью для населения региона осваивать компетенции, необходимые в разные сроки профессиональной жизни.

Для монополизации рынка дополнительного образования университет:

- разработает ОП ДО для всех категорий населения (дети, взрослое население);
- разработает ОП ДПО в кооперации с корпоративными университетами, предприятиями;
- предложит разностоимостные ОП и модули ДО;
- технологически разнообразит ОП ДПО (вариативность форм предоставления (очная, дистанционная), модульность построения).

Одной из основных задач стратегического проекта «Проектный офис: Университет & Муниципалитет» является выстраивание системы повышения квалификации служащих муниципальных органов управления и восполнение дефицита профессиональных компетенций трудовых ресурсов региона.

Влияние блока на развитие университета

Блок мероприятий позволит:

- повысить привлекательность и конкурентоспособность опорного университета;
- расширить географию магистрантов и аспирантов;
- подготовить научно-педагогические кадры в центрах превосходства УлГУ и в составе научных школ, включенных в международную кооперацию;
- облегчить студентам приобретение необходимого набора компетенций, связанных с проектным управлением, научной и инновационной деятельностью;
- сократить период адаптации к профессиональной деятельности выпускников после окончания университета;
- обеспечить спрос на образовательные услуги со стороны зарубежных потребителей, развить экспорт образовательных услуг.

Взаимосвязь с региональным развитием

Блок мероприятий позволит:

- скорректировать миграционные потоки молодежи, расширить географические рынки (в т.ч. зарубежные);
- вести опережающую подготовку востребованных для региона кадров;
- обеспечить более тесную интеграцию университета с территориально-производственными кластерами области;
- развивать целевую подготовку обучающихся по договорам с предприятиями, организациями и органами государственной и муниципальной власти;
- развивать систему дополнительного профессионального образования;

- повысить долю занятых в экономике, прошедших обучение по программам непрерывного обучения.

БМ ОЗ. Внедрение мировых, российских практик в образовательную модель университета

Планируется разработка и внедрение современных продуктов и практик организации учебного процесса, позволяющих студентам приобретать набор компетенций, связанных с проектной, научной и инновационной деятельностью. В университете при реализации образовательных программ естественно-научного, технического и социально-гуманитарного направлений будет сделано:

О.3.1. Разработка и внедрение современных проектно-ориентированных методик организации учебного процесса, позволяющих студентам приобретать набор компетенций, связанных с проектной, научной и инновационной деятельностью. Для этого необходимо создание и качественное оснащение на территории университета рабочего пространства для проектной деятельности обучающихся, в т.ч. за счет развития сети совместных научно-образовательных структур с высокотехнологичными предприятиями (базовые кафедры, совместные центры компетенций и др.).

Решение этой задачи предполагает создание проектных команд из обучающихся разных уровней и направлений подготовки, а также преподавателей для создания и реализации учебных и реальных проектов, направленных на развитие региона. Командное выполнение проектов нарастающей сложности в идеологии стандартов CDIO позволит выпускать специалистов, обладающих уникальными профессионально-прикладными компетенциями: инженерным мышлением, готовностью к работе в команде, способностью к принятию решений.

Например, в рамках медицинского образования будут реализованы мероприятия для специалистов с высшим и средним медицинским образованием по тематическому усовершенствованию в области диагностики и реабилитации социально значимых заболеваний по направлениям: кардиология, неврология, наркология, онкология. Институт медицины, экологии и физической культуры приступил к разработке и реализации инновационных объектно-ориентированных образовательных программ стажировки на рабочем месте «Объект – Проблема – Обучение».

ОЗ.2. Применение модели модульной подготовки. Содержание модуля (набор дисциплин), компетенции, относящиеся к данному модулю, будут определяться в соответствии с потребностями предприятий-партнеров. Таким образом, на основе модулей может быть выстроена блочная структура основной профессиональной образовательной программы, в которой механизм проектной деятельности может быть применен в качестве оценочного средства каждого образовательного модуля.

ОЗ.3. Расширение имеющегося реестра базовых кафедр ОУ, создаваемых, в первую очередь, на территории высокотехнологичных предприятий инновационной направленности, таких как АО «Ульяновский механический завод», АО «УКБП» и др. Перенос части образовательного процесса на площадки предприятий позволит реализовывать совместную образовательную, научную и инновационную деятельность и будет способствовать повышению эффективности подготовки специалистов с востребованными компетенциями, позволит значительно сократить период адаптации выпускников после окончания университета. Другим возможным вариантом является создание учебно-научных лабораторий на базе вуза при непосредственном участии промышленных партнеров и в формировании их материально-технической базы, и в учебном процессе.

ОЗ.4. Развитие электронной информационно-образовательной среды (ЭИОС) ОУ с системой дистанционного доступа к своим ресурсам (участие в реализации национального приоритетного проекта «Современная цифровая образовательная среда»).

Создание современной цифровой образовательной среды на базе официального веб-сайта позволит поднять уровень качества образования, обеспечить обмен учебно-методическими материалами ведущих преподавателей, повысить профессиональный уровень преподавателей вуза, создать более благоприятные условия совместного сотрудничества специалистов различных направлений. Посредством развития ЭИОС планируется внедрение системы учета индивидуальных достижений обучающихся, включая результаты внеучебной деятельности, и формирования портфолио обучающегося: текущие оценки в рамках курсов, результаты научно-исследовательской, проектной работы, выпускной квалификационной работы, публикации, патенты, сертификаты, свидетельства, другие отчеты о достигнутых результатах. Портфолио будет использоваться как инструмент экспертного оценивания результатов обучения с учетом отзывов, рецензий и оценок студентов, преподавателей, работодателей и других заинтересованных лиц.

Приоритетным для вуза становится развитие онлайн-составляющей образовательных программ на MOOC-платформах.

В стратегических проектах (Приложение 2) представлены описание и подробный календарный план соответствующих мероприятий данного блока.

Влияние блока на развитие университета

Блок мероприятий позволит:

- обеспечить расширение возможностей для качественного обучения студентов, обладающих уникальными профессионально-прикладными компетенциями, готовых к работе в команде, принятию решений, имеющих навыки проектного управления;
- предоставить студентам максимальные возможности для самореализации за счет эффективного взаимодействия с перспективными работодателями;
- оптимизировать бизнес-процессы организации учебного процесса в вузе;
- повысить гибкость образовательного процесса и сократить время реакции на динамично меняющиеся требования к современному образованию.

Взаимосвязь с региональным развитием

Блок мероприятий позволит:

- обеспечить развитие человеческого капитала Ульяновской области;
- увеличить конкурентоспособность предприятий и региона в целом, поддержать инновационные процессы в традиционных отраслях и развитие инновационного сектора экономики.

3.2. Модернизация научно-исследовательской и инновационной деятельности, включая развитие инновационной экосистемы университета

В настоящее время в регионе наблюдается недостаток исследований и перспективных разработок в новых технологических направлениях с высоким потенциалом коммерциализации для предприятий реального сектора экономики.

Для решения данной проблемы УлГУ выделяет и концентрирует ресурсы на прорывных (приоритетных) направлениях. Работа по приоритетным направлениям нацелена на научно-техническое развитие инновационных региональных кластеров: инновационного и ядерного (кластеры поддержаны Минэкономразвития России), авиационного, приборостроительного и др. Данные кластеры рассматриваются в качестве основных приоритетных направлений развития Ульяновской области и обеспечивают конкурентные преимущества на российском и международном уровне.

Залогом успешности долгосрочной инновационной политики станет не только развитие уже имеющихся в регионе отраслей, но и создание новых секторов экономики, новых технологических рынков конкурентоспособных производств, таких как фотоника, плазмоника, персонифицированная ядерная медицина. Развитие ОУ будет неразрывно связано с новыми перспективными рынками, которые будут определять развитие мировой,

российской и региональной экономики в ближайшие 15-20 лет, в т.ч. рынками Национальной технологической инициативы (НТИ).

Для модернизации научно-исследовательской и инновационной деятельности будут реализованы следующие основные мероприятия:

БМ НИД1. «Развитие научных исследований и разработок в ОУ, имеющих высокий потенциал коммерциализации, в соответствии с приоритетами развития науки и технологий в РФ, дорожными картами Национальной технологической инициативы, программами развития высокотехнологичных кластеров и отраслей»

Деятельность по развитию научных исследований и разработок будет осуществлена в рамках следующих мероприятий:

НИД 1.1. Лицензирование и инфраструктурное развитие новых направлений НИР и ОКР(ОТР) УлГУ.

НИД 1.2. Создание и развитие научно-технологического центра «Персоналицированная ядерная медицина», центра компетенций «Цифровое производство высокотехнологичных изделий в машиностроении», центра компетенций «Радиационные технологии» ГК «Росатом», центра компетенций «Робототехника», центра «Виртуальный инжиниринг и аддитивные технологии», Научно-исследовательского медико-биологического центра.

НИД 1.3. Решение комплекса актуальных исследовательских и инженерно-технических задач по направлениям «Радиационные технологии», «Персоналицированная ядерная медицина», «Цифровые производственные технологии», «Робототехника», «Лазерные технологии, технологии нанофотоники», «Молекулярная и клеточная биология», «Психолого-педагогическая коррекция и реабилитация лиц, зависимых от психоактивных веществ, а также других форм нехимической зависимости».

Планируется концентрация ресурсов на выделенных приоритетных направлениях научных исследований и разработок с целью укрепления позиций УлГУ как разработчика и изготовителя инновационных продуктов для российских и зарубежных предприятий, привлечения и удержания наиболее эффективных ученых, инженеров.

Актуальность комплексной деятельности УлГУ по направлению «Цифровое производство высокотехнологичных изделий» обусловлена ускорением создания в Ульяновске производств воздушных судов транспортной авиации (семейства Ил-76МД-90А; МС-21 (Як-242), Sukhoi Superjet 100, Ту-204), производств композиционных материалов, деталей и узлов авиационной техники для проекта МС-21 (Як-242), на площадке АО «Авиастар-СП», созданием новых продуктов на предприятиях высокотехнологичного машиностроения: АО «УКБП», АО «Механический завод», АО «НПП «Завод Искра», ФНЦП АО «НПО «Марс», требующих разработок в области систем информационного сопровождения производств.

Актуальность комплексной деятельности по направлению «Радиационные технологии» обусловлена расширением продуктовой стратегии ГК «Росатом», которая определяет приоритеты и направления инновационного развития атомной отрасли, включая развитие в вузах инжиниринговой и инновационной инфраструктуры (R&D-центров, ЦТТ, инжиниринговых центров), в т.ч. постепенной технологической и продуктовой диверсификации за счет трансфера отраслевых наработок и технологий в новые для ГК «Росатом» рынки.

В ходе программы будет создан Центр компетенций «Радиационные технологии» и включен в технологические цепочки ГК «Росатом», в т.ч. в статусе партнера ГК «Росатом». Центр обеспечит разработку и трансфер новых технологий, продуктов и материалов на новые рынки: рынки изотопной продукции, ядерной медицины, компактных радиационных источников энергии и накопителей энергии, специализированной электронной компонентной базы, интеллектуальных роботизированных устройств, систем мониторинга безопасности, в т.ч. рынки НТИ (SafeNet, EnergyNet, HealthNet).

В рамках направления будет создан Центр компетенций «Робототехника». Первоочередные задачи Центра будут связаны с разработкой и изготовлением робототехнических устройств с интеллектуальной системой управления для работы в условиях радиации.

Актуальность направления «Лазерные и оптоволоконные технологии» обусловлена имеющимся в УлГУ научно-техническим заделом мирового уровня в области нелинейной оптики, лазерной физики и нанофотоники, устойчивыми контактами с рядом российских и зарубежных научных групп, высокими компетенциями команды проекта и соответствием целей проекта государственным задачам развития стратегических отраслей и новых направлений (big-data, IoT, 3D-printing, material processing).

Программой развития в данном направлении предусмотрено создание международного исследовательского Консорциума, включающего коллективы УлГУ, НЦВО РАН, ИНМЭ РАН, ИОФ РАН, университета г. Монс, технопарка г. Тампере, ведущего исследовательские работы по направлениям: лазерное управление ядерными и термоядерными реакциями; разработка фемтосекундных лазерных комплексов (в том числе полностью волоконных лазерных комплексов); нанофотоника и плазмоника.

Актуальность направления «Технологии здоровьесбережения» в регионе обусловлена запуском в 2018 году Федерального высокотехнологичного центра медицинской радиологии (ФВЦМР). ФВЦМР станет первым подобным учреждением в России и самым крупным в Европе. Для обеспечения эффективной работы данного Центра и иных объектов ядерной медицины и расширения спектра радиофармацевтических препаратов (РФП) для различных видов онкологии необходимо увеличение номенклатуры новых РФП, разработка и апробация новых методов лечения и диагностики с использованием РФП.

Данная задача будет выполняться путем развития Научно-исследовательского медико-биологического центра, а также создания и развития Центра «Персонафицированная ядерная медицина». Центр будет обеспечивать разработку, доклинические испытания, опытное производство, клиническую апробацию и трансфер РФП, технологий их производства и использования на рынках ядерной медицины, в т.ч. зарубежных, а также обеспечит разработку новых персонафицированных РФП с использованием методов геномики, транскриптомики и протеомики.

Перечисленные направления планируется развивать в рамках стратегического проекта развития УлГУ «Наука = Энергия региона» (Приложение 2).

Влияние блока на развитие университета

Блок мероприятий позволит обеспечить:

- динамичное развитие блока R&D и инжиниринга по направлениям лазерные технологии, радиационные технологии, робототехника, цифровые технологии и технологии ядерной медицины, целостно обеспечивающего генерацию новых знаний, разработку технологий и продуктов, конкурентоспособных на российском и зарубежном рынках, трансфер их на рынки;
- включение УлГУ в отраслевые технологические цепочки (ГК «Росатом», R&D-центров ядерной медицины (ФВЦМР, ПЭТ), R&D-центров ядерной медицины (ФВЦМР, ПЭТ) и создание востребованных на рынке продуктов, интеграцию УлГУ с предприятиями реального сектора экономики, ведущими научно-техническими центрами;
- включение УлГУ в крупные российские и международные проекты и консорциумы по выделенным приоритетным направлениям;
- укрепление позиций УлГУ как разработчика и изготовителя инновационных продуктов для российских и зарубежных предприятий, а также иных рынков, в т.ч. рынков Национальной технологической инициативы (SafeNet, EnergyNet, HealthNet);
- вовлечение и закрепление в секторе научных исследований молодых высококвалифицированных кадров, рост научно-исследовательского и инновационного потенциалов коллектива;

- рост количества опубликованных статей и охранных документов на интеллектуальную собственность;
- рост количества студентов и рост качества их образования и компетенций;
- рост количества квалифицированных преподавателей;
- рост объема заказов на НИР и ОКР (ОТР), услуги инжиниринга;
- модернизацию материально-технической и инфраструктурной базы научных исследований и инжиниринговой деятельности по актуальным для мировой и региональной экономики приоритетным направлениям.

Взаимосвязь с региональным развитием

Блок мероприятий позволит:

- укрепить позиции одного из ключевых регионов локализации производственных и исследовательских мощностей;
- усилить значение области как научного центра национального уровня, в том числе за счет увеличения высокорейтинговых публикаций в международных реферируемых журналах;
- повысить привлекательность Ульяновска для талантливых исследователей, в том числе из других регионов, желающих продолжить карьеру в составе сильных, признанных и востребованных научных коллективов;
- подтвердить значение Ульяновской области как одного из важнейших регионов, обеспечивающих решение ключевых задач национальной безопасности России.

БМ НИД2. «Создание условий для увеличения количества публикаций научно-педагогических работников; введение системы мониторинга показателей цитируемости научных трудов»

НИД 2.1. Развитие программы мероприятий по стимулированию публикационной активности. Будет модернизировано Положение о стимулирующих надбавках за публикационную активность с учетом дифференциации выплат в зависимости от типа публикаций (статья, материалы конференций) и квантиля журнала, показывающих вес журнала в международном сообществе, а также показателей цитируемости. Будет разработан порядок возмещения затрат на перевод статей для их последующей публикации в журналах, индексируемых в международных базах данных.

Будет создан Центр публикационной активности. Деятельность Центра будет сосредоточена на содействии продвижению научных работ в издания, входящие в международные базы и системы цитирования Web of Science и Scopus; развитию в университете механизма рецензирования научных работ; лингвистической поддержки статей, подготовленных НПП университета в соответствии с требованиями журналов; осуществлении технического взаимодействия с редакциями журналов от имени университета; консультировании по работе с информационными ресурсами в сфере обеспечения публикационной активности, мониторинге показателей цитируемости научных трудов.

НИД 2.2. Включение журналов УлГУ в международную базу Scopus. В настоящий момент в Университете успешно функционируют два журнала: «Ульяновский медико-биологический журнал» (входит в перечень ВАК) и «Симбирский научный вестник». Реализация Программы развития предусматривает работу по включению данных журналов в международную базу Scopus, до 2018 года первого и до 2021 - второго.

Влияние блока на развитие университета

Блок мероприятий позволит обеспечить:

- рост количества опубликованных статей, индексируемых в WoS, до 16 ед., в Scopus – до 21 ед. на 100 НПП;
- повышение уровня фундаментальных и прикладных научных исследований и объема заказов на НИР;
- рост квалификации НПП.

Взаимосвязь с региональным развитием

Блок мероприятий позволит:

- усилить значение Ульяновской области как научного центра национального уровня, в том числе за счет увеличения высокорейтинговых публикаций в международных реферируемых журналах;
- повысить привлекательность г. Ульяновска для талантливых исследователей, в том числе из других регионов, желающих продолжить карьеру в составе сильных, признанных и востребованных научных коллективов.

БМ НИДЗ. «Модернизация и развитие инновационной экосистемы УлГУ»

Планируется *НИД 3.1. Создание и развитие Центра трансфера технологий (ЦТТ) УлГУ*, в т.ч. посредством Стратегического проекта развития «Наука = Энергия региона» (Приложение 2), обеспечивающей последовательную и неразрывную конвертацию инновационных идей в активы: от генерации потока идей, разработок и компетенций до коммерциализации результатов научно-технической деятельности, преобразования их в активы и их продажу.

Инновационная экосистема УлГУ должна обеспечить целостность и эффективную интеграцию науки, образования, реального сектора экономики и в полной мере реализовать идеи серийного технологического предпринимательства. Для достижения поставленных задач будет выполнено:

НИД 3.2. Развитие системы подготовки, переподготовки и повышения квалификации собственных кадров УлГУ для работы в сфере технологического предпринимательства.

НИД 3.3. Развитие системы привлечения проектных команд и юридического оформления их в ЦТТ.

НИД 3.4. Трансфер технологий и продуктов по специализациям ЦТТ УлГУ: радиационные технологии; лазерные и оптоволоконные технологии; ядерная медицина; источники, накопители и преобразователи энергии; робототехника с интеллектуальной системой управления, новые электронные устройства

Инновационная экосистема УлГУ должна стать:

- ключевым участником региональной инновационной экосистемы, ядром которой является ООО «Ульяновский центр трансфера технологий» (Ульяновский наноцентр, сеть наноцентров Роснано);
- ключевым участником проекта «Развитие инновационного кластера Ульяновской области в комплексе проектов «Технокампус 2.0 – Технологическая долина 2.0 – Сантор» по специализациям инновационного кластера: радиационные технологии; лазерные и оптоволоконные технологии, фотоника; ядерная медицина; источники, накопители и преобразователи энергии; робототехника с интеллектуальной системой управления, новые электронные устройства;
- ведущим участником национальной инновационной экосистемы – ЦТТ УлГУ должен войти в рейтинг 25 лучших субъектов национальной инновационной экосистемы РФ по показателям инновационной активности и экономической деятельности своих резидентов, эффективности работы ЦТТ;
- участником системы организаций бизнес-инновационной инфраструктуры Enterprise Europe Network.

Влияние блока на развитие университета

Блок мероприятий позволит обеспечить:

- последовательную и неразрывную конвертацию инновационных идей в активы: от генерации потока идей, разработок и компетенций, их прототипирования и испытаний до коммерциализации результатов научно-технической деятельности, преобразования их в активы и их продажу;

- активное вовлечение студентов магистратуры/ интернатуры/ ординатуры и аспирантов в проекты по конвертации научных идей в инновационные разработки, интеграцию учебного процесса в магистратуре/ интернатуре/ ординатуре/ аспирантуре с участием в реальных инновационных проектах, возможность отбора и рекрутирования лучших выпускников университета для работы в научных проектах и компаниях – резидентах ЦТТ УлГУ.

Взаимосвязь с региональным развитием

Блок мероприятий позволит:

- увеличить количество инновационных компаний, в т.ч. в рамках новых секторов экономики;
- увеличить объемы отгруженной организациями региона инновационной продукции, а также инновационных работ и услуг;
- увеличить количество высокотехнологичных рабочих мест;
- увеличить количество кадров, обладающих знаниями и компетенциями в сфере технологического предпринимательства и трансфера технологий;
- обеспечить рост налоговых отчислений в консолидированный бюджет региона.

БМ НИД4. «Формирование молодежной научно-практической и исследовательской среды в университете»

Планируется:

НИД 4.1. Развитие деятельности студенческих конструкторских и научно-технологических бюро (СКБ и СНТБ): СКБ робототехники, СКБ атомно-силовой микроскопии клетки, СНТБ «Авиационные технологии и авиационная мобильность». Ключевой формой вовлечения студентов будет являться проектная деятельность, а также участие в форуме инновационных инженерных решений («IT AVIA – идея, проект, решение!») и т.д., всероссийских инновационных конкурсах «УМНИК» и «СТАРТ», всероссийской программе «IT-Start»);

НИД 4.2. Развитие деятельности Клуба УМНИКов УлГУ;

НИД 4.3. Привлечение студентов к выполнению НИОКТР.

Влияние блока на развитие университета

Блок мероприятий позволит обеспечить:

- создание новых эффективных механизмов студенческого творчества, обеспечивающих рост числа студентов и качества их образования и компетенций.
- к 2021 году количество студентов, принявших участие/ победивших в предметных олимпиадах, конкурсах научно-технического творчества молодежи, обучающих мастер-классах, подаче заявок на конкурс «Умник» превысит 600 человек; на научно-практических конференциях, конкурсах НТТМ будет представлено более 300 проектов; в работе СКБ и СНТБ будет принимать участие не менее 10% студентов дневной формы обучения; в рамках бизнес-инкубаторов будет поддержано более 25 проектов.

Взаимосвязь с региональным развитием

Блок мероприятий позволит:

повысить привлекательность Ульяновска для талантливой молодежи, в том числе из других регионов.

3.3. Развитие кадрового потенциала

К основным составляющим развития кадрового потенциала университета относится создание условий и стимулов для эффективной работы сотрудников вуза, обеспечение возможности повышения квалификации, реализации творческой активности и карьерного роста.

БМ КП1 «Модернизация системы мотивации НПП и АУП, создание конкурентной академической среды»

КП 1.1. Совершенствование системы (модели и инструментов) мотивации НПП и АУП

- Формирование потребности в НПП для выполнения стратегических задач развития университета
- Формирование функциональной типизации НПП различных категорий
- Разработка методики и модели дифференцированного подхода к определению показателей эффективности для различных категорий НПП
 - Дифференциация доли образовательной, исследовательской и административной составляющих в деятельности НПП
 - Построение модели обеспеченности деятельности и потребности университета в НПП и АУП различных категорий с учётом ресурсных ограничений
 - Разработка требований к оценке деятельности НПП при прохождении конкурсного отбора
- Совершенствование системы единых эффективных контрактов в соответствии с моделью дифференцированного подхода к деятельности НПП
- Разработка нормативных документов для «пилотного» внедрения

КП 1.2. Внедрение новой системы мотивации НПП и АУП

- Апробация разработанной модели на "пилотном" структурном подразделении
- Внедрение механизма мотивации НПП и АУП в университете

КП 1.3. Приглашение к разным видам деятельности в университете ведущих российских и зарубежных НПП

- Привлечение российских и зарубежных НПП, аффилированных с УлГУ в R&D лаборатории
- Привлечение зарубежных исследователей в рамках выполнения работ в кооперации с мировыми научными консорциумами
- Участие приглашённых ведущих российских и зарубежных НПП в проектировании и реализации в магистерские и аспирантские программы

Влияние блока на развитие университета

Блок мероприятий позволит обеспечить:

- формирование коллектива НПП, способного решать текущие перспективные задачи развития университета на высоком уровне
- повысить удовлетворенность обучающихся качеством оказываемых услуг
- большую интеграцию в международное научное пространство;
- повысить качество образования
- повысить результативность исследований и разработок

БМ КП2 «Развитие кадрового потенциала НПП и АУП»

КП 2.1. Выявление перспективных НПП и АУП на основе формализованных показателей деятельности и анализа инициативной деятельности сотрудников

КП 2.2. Развитие компетенций перспективных НПП и АУП в форме стажировок, повышения квалификации и переподготовки

- Целевое повышение квалификации (для получения конкретных компетенций для подготовки курса, выполнения административной работы и др.)
- Стажировки в рамках выполнения исследований и разработок в научных коллективах

КП 2.3. Генерация кадров в магистратуре и аспирантуре для дальнейшей работы в университете

- Повышение привлекательность исследовательской магистратуры и аспирантуры университета для иногородних бакалавров с целью формирования кадрового резерва

- Участие магистрантов и аспирантов в исследовательской деятельности университета по приоритетным направлениям

Влияние блока на развитие университета

Блок мероприятий позволит обеспечить:

- развитие потенциала работников, способных достигать исключительных результатов;
- большую интеграцию в международное научное пространство;

3.4. Модернизация системы управления университетом

Для обеспечения выполнения стратегических задач программы развития опорного университета должна быть проведена модернизация организационной структуры и принципов управления университетом.

Необходимо построить и реализовать современную систему управления, обеспечивающую наиболее эффективную реализацию проектно-ориентированной модели образования, интегрированной с совершенствованием научно-исследовательской и инновационно-предпринимательской деятельностью университета, развитием кадрового потенциала НПП.

Модернизация системы управления университетом будет осуществляться по следующим блокам мероприятий:

БМ СУ1 «Модернизация организационной структуры»;

БМ СУ2 «Оптимизация управленческих процессов за счёт автоматизации делопроизводства и основных видов деятельности»;

БМ СУ3 «Управление репутацией».

БМ СУ 1 «Модернизация организационной структуры»

СУ 1.1. Институционализация организационной структуры

- Создание в университете новых структур, осуществляющих взаимодействие бизнесом, органами власти, общественными организациями для формирования портфеля запросов на образовательные программы, исследования и разработки, технологические и социальные инновации. В структуре университета должен быть сформирован Проектный офис, являющийся интегратором запроса муниципальных образований на образовательную, экспертно-аналитическую деятельность, социально-культурные преобразования. В составе НИТИ им С.П. Капицы должно быть создано подразделение интегрирующее запросы бизнес-сообщества на технологические инновации: (R&D, предпринимательство).

- Создание в структуре университета научно-технологических центров (научно-технологический Центра «Персоналифицированная ядерная медицина», Центр компетенций «Цифровое производство высокотехнологичных изделий в машиностроении», Центр компетенций «Радиационные технологии» ГК «Росатом», Центр «Виртуальный инжиниринг и аддитивные технологии» и др.)

- Институциональные изменения, направленные на развитие проектной деятельности в рамках образовательных программ всех уровней, интегрированных с научно-исследовательской и социально-культурной активностью университета

СУ 1.2. Формирование Дирекции программы развития

- Мониторинг и анализ хода выполнения программы
- Взаимодействие с коллегиальными органами по консультированию и реализации программы развития
- Информационное обеспечение реализации программы развития

- Подготовка отчётных материалов в соответствии с регламентом МОН РФ
- Организация деятельности Совета управления руководителей стратегических проектов

- Взаимодействие с Министерством образования и науки РФ

Влияние блока на развитие университета

Блок мероприятий позволит обеспечить:

- создание организационно-управленческой системы управления реализацией программы развития университета;
- создание институциональной основы управления модернизацией деятельности университета.

БМ СУ2 «Оптимизация управленческих процессов за счёт автоматизации делопроизводства и основных видов деятельности»

СУ 2.1. Комплексная автоматизация управленческих процессов

СУ 2.2. Автоматизация образовательного процесса

Влияние блока на развитие университета

Блок мероприятий позволит обеспечить:

- уменьшить трудоёмкость и длительность управленческой деятельности;
- повысить качество учебного процесса за счёт применения ИКТ.

БМ СУ3 «Управление репутацией»

СУ 3.1. Определение основных ценностей, составляющих репутацию университета в различных группах внутренних и внешних стейкхолдеров

СУ 3.2. Проведение исследований запросов, ценностей и оценки деятельности университета основных внешних и внутренних групп стейкхолдеров: абитуриентов, бизнес-сообщество, органов власти, студентов, НПП и сотрудников университета, потенциальных магистрантов и аспирантов, общественных организаций

СУ 3.3. Проведение оценки соответствия ценностей университета ожиданиям групп стейкхолдеров

СУ 3.4. Корректировка локальных программ деятельности, направленных на улучшение репутации университета.

Влияние блока на развитие университета

Блок мероприятий позволит обеспечить:

- соответствие ценностей групп внутренних и внешних стейкхолдеров деятельности университета;

- обеспечение эффективного развитие сотрудничества университета с обществом, властью и бизнесом за счёт репутационного потенциала.

Взаимосвязь с региональным развитием

Блок мероприятий позволит обеспечить:

- укрепление позиций региона, как центра образования, науки и культуры в ПФО.

3.5. Модернизация материально-технической базы и социально-культурной инфраструктуры

УлГУ обладает обширной инфраструктурой для обеспечения своих основных функций и планирует расширять ряд инфраструктурных объектов в соответствии со стратегическими задачами и проектами развития университета. В то же время, с учетом усиления глобальной конкуренции в высшем образовании и активного развития новых

моделей образования, ведущие российские и международные эксперты отмечают необходимость повышения эффективности и интенсивности использования вузовской инфраструктуры как для нужд внутриуниверситетских пользователей, так и в целях ее совместного использования с организациями-партнерами и в целях коммерциализации. Инфраструктура университета становится площадкой притяжения и реализации инициатив населения региона.

БМ МТБ1 Развитие имущественного комплекса ОУ, построенного по модели многокампусного университета

В рамках данного блока будут проведены мероприятия:

МТБ 1.1. Постоянный мониторинг состояния инфраструктуры (капитальных объектов) университета и повышение эффективности ее использования.

МТБ 1.2. Создание завершено архитектурного и градостроительного облика современного университета.

МТБ 1.3. Строительство учебно-лабораторного корпуса (УЛК-6).

МТБ 1.4. Реализация программы «Доступная среда в УлГУ», направленная на соответствие территории и объектов университета условиям беспрепятственного доступа.

Влияние блока на развитие университета

Блок мероприятий позволит обеспечить:

- раннее выявление и устранение причин существующих проблем, их последствий, проведение комплекса профилактических мероприятий;
- улучшение условий для проведения учебного процесса в корпусах УлГУ и социально-бытовых условий в общежитиях УлГУ, создание престижного облика инфраструктуры университета, увеличение численности абитуриентов;
- увеличение учебно-научных площадей УлГУ, нацеленных на развитие в вузе инновационных научных направлений;
- качественные условия получения образования для лиц с ОВЗ;
- ощутимый экономический эффект от внедрения энергоэффективных решений, благоприятно сказывающийся на финансовом состоянии университета.

Взаимосвязь с региональным развитием

Блок мероприятий позволит обеспечить:

- создание положительного имиджа вуза, привлечение большего числа абитуриентов из других городов и регионов;
- оптимальное приспособление зданий УлГУ, являющихся памятниками культурного наследия регионального значения, под использование их для учебно-научных, административных и хозяйственных процессов, популяризацию нравственных и духовных ценностей, возрождение культурной и духовной жизни на территории Ульяновской области, повышение роли культуры и искусства в жизни граждан России, увеличение туристического потенциала города;
- реализацию программы «Доступная среда»;
- уменьшение нагрузки от внедрения энергоэффективных решений на выработку энергоресурсов на предприятиях, производящих тепловую и электроэнергию;
- улучшение экологической обстановки, обусловленной переходом на экологически чистые источники освещения (отказ от ртутных ламп, ламп накаливания и замена их на энергосберегающие источники освещения).

БМ МТБ2 Развитие материально-технической базы образовательной деятельности

МТБ 2.1. Создание современного симуляционно-аттестационного центра Института медицины, экологии и физической культуры (ИМЭиФК) УлГУ, соответствующего II уровню, с целью обучения студентов медицинских специальностей, регулярного проведения аккредитации выпускников Ульяновской области.

МТБ 2.2. Развитие учебно-научных лабораторий в соответствии с приоритетными направлениями модернизации.

Влияние блока на развитие университета

Блок мероприятий позволит обеспечить:

- модернизацию технологии образовательной деятельности с целью повышения уровня подготовки и переподготовки специалистов;
- создание и модернизацию учебно-научных лабораторий по приоритетным направлениям подготовки специалистов;
- условия реализации образовательных программ, повышение практической направленности обучения, снижение времени адаптации обучающегося к условиям реальной производственной деятельности;
- расширение номенклатуры направлений подготовки и переподготовки специалистов по приоритетным направлениям развития.

Взаимосвязь с региональным развитием

Блок мероприятий позволит обеспечить:

- укрепление позиций УлГУ как ведущего образовательного центра по формированию ключевых профессиональных компетенций для работников реального сектора экономики региона;
- создание ресурсных центров регионального развития, выполнение проектов с использованием материальной базы университета в интересах внешних заказчиков.

БМ МТБ3. Развитие материально-технической базы научно-исследовательской и инновационной деятельности

МТБ 3.1. Создание Центра «Цифровое производство высокотехнологичных изделий в машиностроении».

МТБ 3.2. Формирование целостной инфраструктуры и материально-технической базы, обеспечивающей полный цикл разработок от научного поиска до создания опытно-промышленного образца, в т.ч. за счет создания и развития Центра прототипирования, Инжинирингового центра «Атоминжиниринг», конструкторского бюро, опытно-экспериментального производства, Научно-образовательного центра радиационных технологий.

МТБ 3.3. Приобретение комплекса оборудования, обеспечивающего генерацию новых знаний и разработку технологий и продуктов, востребованных в IT, материаловедении, радиохимии, системах безопасности и т.д., для Федеральной площадки «Лаборатория квантовой электроники и оптоэлектроники УлГУ».

МТБ 3.4. В рамках направления «Технологии здоровьесбережения» стратегического проекта создания НТЦ «Персонализированная ядерная медицина» создание и оснащение современным оборудованием лаборатории разработки и синтеза РФП; лаборатории доклинических испытаний РФП; лаборатории клинического применения РФП (на базе Ульяновского областного онкологического диспансера); лаборатории клинического применения РФП в Федеральном высокотехнологичном центре медицинской радиологии ФМБА России (г. Димитровград).

Влияние блока на развитие университета

Блок мероприятий позволит обеспечить:

- укрепление позиций УлГУ как разработчика и изготовителя инновационных продуктов для российских и зарубежных предприятий, а также иных рынков, в т.ч. рынков Национальной технологической инициативы (SafeNet, EnergyNet, HealthNet);
- рост объема заказов на НИР и ОКР (ОТР), услуги инжиниринга;
- модернизацию материально-технической и инфраструктурной базы научных исследований и инжиниринговой деятельности по актуальным для мировой и региональной экономики приоритетным направлениям.

Взаимосвязь с региональным развитием

Блок мероприятий позволит:

- укрепить свои позиции одного из ключевых регионов локализации производственных и исследовательских мощностей;
- усилить значение области как научного центра национального уровня, в т.ч. за счет увеличения высокорейтинговых публикаций в международных реферируемых журналах.

БМ МТБ4. Развитие социально-культурной инфраструктуры

МТБ 4.1. Повышение качества предоставляемых услуг и развитие материально-технической базы санаторно-оздоровительного комплекса (СОК) «Чайка».

МТБ 4.2. Формирование открытой среды ОУ, активно формирующей спрос на образовательные услуги среди студентов разных категорий, требующих особых условий адаптации и сопровождения (инвалиды, лица с ОВЗ, дети-сироты и дети, оставшиеся без попечения родителей, иностранные граждане).

Влияние блока на развитие университета

Блок мероприятий позволит обеспечить:

- создание комфортной среды обучения и проживания студентов вуза;
- физическое и духовное оздоровление преподавателей, сотрудников, студентов вуза и членов их семей;
- формирование имиджа вуза как социально ориентированного университета.

Взаимосвязь с региональным развитием

Блок мероприятий позволит обеспечить:

- использование социально-культурной инфраструктуры вуза для проведения региональных мероприятий различной направленности.

3.6. Развитие местных сообществ, городской и региональной среды

Как классический университет, готовящий кадры и проводящий исследования по всему спектру направлений деятельности региона, ОУ возьмет на себя роль интегратора развития местных сообществ, городской и региональной среды, которое во многом будет обеспечено за счет социокультурной, научной, инновационной деятельности вуза. В рамках данного направления планируется проведение следующих блоков мероприятий:

БМ Р1. Усиление стратегического партнерства с региональными органами государственной власти и местного самоуправления, бизнеса, общественными организациями в развитии муниципальных образований Ульяновской области

БМ Р 1.1. Формирование системы проектных офисов в муниципальных образованиях Ульяновской области, имеющих статус муниципального района (21) и городского округа.

БМ Р 1.2. Разработка Атласа исследовательского и инновационного потенциала университета («Разработки УлГУ – муниципальным образованиям Ульяновской области») и Атласа перспективных профессий (специальностей) с программами дополнительного профессионального образования для муниципалитетов региона.

БМ Р 1.3. Создание Инкубатора проектных команд молодежного предпринимательства в студенческой среде.

В рамках мероприятия Создание Инкубатора проектных команд молодежного предпринимательства в студенческой среде планируется формирование уникальной деловой и социальной площадки для российских предпринимателей и новаторов из других государств (КНР, Индия). УлГУ выступит посредником в сложных социальных, экономико-правовых вопросах при переговорах между сообществом разных государств.

Влияние блока на развитие университета

Блок мероприятий позволит обеспечить:

- развитие фундаментальных и прикладных научных исследований ОУ и целевой подготовки специалистов со средним профессиональным и высшим образованием.

Взаимосвязь с региональным развитием

Блок мероприятий позволит обеспечить:

- усиление инвестиционной привлекательности региона, создание мощного импульса для всестороннего развития городской и региональной среды Ульяновской области (решение кадровых вопросов, развитие социальной инфраструктуры);
- создание информационного пространства реализации стратегических проектов, направленных на формирование местных сообществ;
- экспертно-аналитическую поддержку региональных и корпоративных программ развития (региональный thinktank).

БМ Р2. Развитие социальной и культурной среды как необходимое условие повышения привлекательности и комфортности для проживания региона

БМ Р 2.1. Создание регионального образовательно-просветительского центра «Ульяновская область – регион, открытый миру».

БМ Р 2.2. Создание регионального общественного центра мониторинговых исследований социального самочувствия детей и молодёжи региона.

БМ Р 2.3. Создание Учебно-методического центра просветительского образования.

Влияние блока на развитие университета

Блок мероприятий позволит обеспечить:

- продвижение имиджа Опорного университета как самого престижного вуза региона;
- привлечение абитуриентов и будущих сотрудников УлГУ из числа участников культурных и социальных программ, реализуемых в рамках проекта в муниципальных образованиях региона («просвещенное поколение»);
- создание ресурсного экспертного центра притяжения социокультурных инициатив с формированием банка проектов и пула специалистов-аналитиков в области социокультурного и гуманитарного и знания;
- формирование профессионального сообщества научно-педагогических работников и студентов («культурного» ядра), продвигающих бренд университета;
- развитие приоритетных научных направлений в социокультурной сфере.

Взаимосвязь с региональным развитием

Блок мероприятий позволит обеспечить:

- повышение репутационных позиций и привлекательности региона;
- обеспечение учреждений социокультурной сферы высококвалифицированными кадрами в соответствии с потребностями региона;
- появление социокультурных проектов с учетом муниципальной идентичности отдельных МО;
- повышение уровня социального самочувствия населения и увеличение самозанятости населения МО;
- использование (внедрение) результатов фундаментальных и прикладных социокультурных исследований, в деятельности региона

4. Финансовое обеспечение реализации Программы развития опорного университета

Реализация Программы развития опорного университета на период 2017-2021 гг. основывается на сочетании финансирования в форме субсидии, выделяемой на реализацию Программы, и софинансирования в размере не менее 100% от объема запрашиваемой субсидии из следующих источников:

- из средств областного бюджета Ульяновской области, в т.ч. целевых средств на оказание услуг в сфере образования, научно-исследовательской и инновационной деятельности; средств региональных программ развития, в частности Ядерного инновационного кластера Ульяновской области, Инновационного кластера Ульяновской области;

- из собственных средств университета, в т.ч. средств, полученных от оказания образовательных услуг, выполнения научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ, целевых средств предприятий реального сектора экономики, фондов и институтов развития РФ, иной приносящей доход деятельности;

- добровольных пожертвований и целевых взносов физических и (или) юридических лиц;

- из средств иных юридических лиц, в т.ч. средств Попечительского совета УлГУ, Фонда образовательных и инфраструктурных программ Роснано, управляющей компании Ядерного инновационного кластера Ульяновской области, управляющей компании Инновационного кластера Ульяновской области, средств партнеров реализации стратегических проектов и Программы развития УлГУ, в т.ч. международных программ сотрудничества.

Планируемый общий объем ассигнований федерального бюджета (субсидий) на реализацию мероприятий Программы на 2017-2019 годы составляет **394** млн рублей, в том числе по годам:

- в 2017 году – 10 млн рублей;
- в 2018 году – 190 млн рублей;
- в 2019 году – 194 млн рублей.

Общий объем софинансирования Программы на период реализации проектов (2017-2021 годы) составляет **568** млн рублей, в том числе по годам:

- в 2017 году – 70 млн рублей;
- в 2018 году – 74 млн рублей;
- в 2019 году – 78 млн рублей;
- в 2020 году – 150 млн рублей;
- в 2021 году – 196 млн рублей.

Общий бюджет Программы на период 2017-2021 годы составляет **962** млн рублей, в т.ч. по годам:

- в 2017 году – 80 млн рублей;
- в 2018 году – 264 млн рублей;
- в 2019 году – 272 млн рублей;
- в 2020 году – 150 млн рублей;
- в 2021 году – 196 млн рублей.

Распределение финансирования мероприятий Программы развития по годам приведено ниже (табл. 3).

Ректор ФГБОУ ВО
«Ульяновский государственный
университет»



Б.М. Костишко

Таблица 3. Финансовое обеспечение Программы развития

Ключевое направление преобразований, блоки мероприятий и мероприятия	Объём финансирования мероприятий, тыс. руб.													
	2017 г.			2018 г.			2019 г.			2020 г.	2021 г.	ИТОГО 2017-2021 гг.		
	Субс.	Софин.	Итого	Субс.	Софин.	Итого	Субс.	Софин.	Итого	Софин.	Софин.	Субс.	Софин.	ВСЕГО
Модернизация образовательной деятельности														
БМ О 1 «Система профориентационной работы и довузовской подготовки школьников»		1 000,0	1 000,0	9 600,0	2 700,0	12 300,0	9 254,0	745,0	9 999,0	3 540,0	3 810,0	18 854,0	11 795,0	30 649,0
БМ О 2 «Формирование портфеля образовательных программ как ресурса подготовки специалистов, владеющих российскими и мировыми практиками»	1 000,0	10800,0	11 800,0	7 800,0	7 500,0	15 300,0	7454,0	6545,0	13 999,0	9 540,0	11 810,0	16 254,0	46 195,0	62 449,0
БМ О 3 «Внедрение мировых, российских практик в образовательную модель университета»														
ИТОГО по блоку	1 000,0	11 800,0	12 800,0	17 400,0	10 200,0	27 600,0	16708,0	7 290,0	23998,0	13 080,0	15 620,0	35 108,0	57 990,0	93 098,0
Модернизация научно-исследовательской и инновационной деятельности, включая развитие инновационной экосистемы университета														
БМ НИД 1 «Развитие научных исследований и разработок в ОУ, имеющих высокий потенциал коммерциализации, в соответствии с приоритетами развития науки и технологий в РФ, дорожными картами Национальной технологической инициативы, программами развития высокотехнологичных кластеров и отраслей»	1 000,0	35 600,0	36 600,0	95 600,0	37 800,0	133 400,0	110 022,0	52 485,0	162507,0	93 820,0	134 930,0	206 622,0	354 635,0	561 257,0
БМ НИД 2 «Создание условий для увеличения количества публикаций научно-педагогических работников;			0,0	7 800,0	1 500,0	9 300,0	7 454,0	545,0	7 999,0	3 940,0	4 210,0	15 254,0	10 195,0	25 449,0

Ключевое направление преобразований, мероприятия и мероприятия	Объём финансирования мероприятий, тыс. руб.													
	2017 г.			2018 г.			2019 г.			2020 г.	2021 г.	ИТОГО 2017-2021 гг.		
	Субс.	Софин.	Итого	Субс.	Софин.	Итого	Субс.	Софин.	Итого	Софин.	Софин.	Субс.	Софин.	ВСЕГО
введение системы мониторинга показателей цитируемости научных трудов»														
БМ НИД 3 «Модернизация и развитие инновационной экосистемы УлГУ»				10 000,0	1 000,0	11 000,0	2 000,0	1 500,0	3 500,0			12 000,0	2 500,0	14 500,0
БМ НИД 4 «Формирование молодежной научно-практической исследовательской среды»		500,0	500,0	2 000,0	500,0	2 500,0	2 000,0	500,0	2 500,0			4 000,0	1 500,0	5500,0
ИТОГО по блоку	1 000,0	36 100,0	37 100,0	115 400,0	40 800,0	156 200,0	121 476,0	55 030,0	176 506,0	97 760,0	139 140,0	237 876,0	368 830,0	606 706,0
Развитие кадрового потенциала														
БМ КП 1 «Модернизация системы мотивации НПР и АУП, создание конкурентной академической среды»			0,0	7 800,0	1 500,0	9 300,0	7 454,0	545,0	7 999,0	3 540,0	3 810,0	15 254,0	9 395,0	24 649,0
БМ КП 2 «Развитие кадрового потенциала НПР и АУП»		400,0	400,0	10 800,0	11 100,0	21 900,0	10 454,0	545,0	10 999,0	3540,0	3 810,0	21 254,0	19 395,0	40 649,0
ИТОГО по блоку	0,0	400,0	400,0	18 600,0	12 600,0	31 200,0	17 908,0	1090,0	18 998,0	7 080,0	7 620,0	36 508,0	28 790,0	65 298,0
Модернизация системы управления университетом														
БМ СУ 1 «Модернизация организационной структуры»	1 000,0		1 000,0	3 000,0		3 000,0	3 000,0		3 000,0			7 000,0		7 000,0
БМ СУ 2 «Оптимизация управленческих процессов за счёт автоматизации деятельности»		6 000,0	6 000,0										6 000,0	6 000,0
БМ СУ 3 «Управление репутацией»														
ИТОГО по блоку	1 000,0	6 000,0	7 000,0	3 000,0	0,0	3 000,0	3 000,0	0,0	3 000,0	0,0	0,0	7 000,0	6 000,0	13 000,0
Модернизация материально-технической базы и социально-культурной инфраструктуры														
БМ МТБ 1 «Развитие имущественного комплекса ОУ, построенного по модели многокампусного университета»														

Приложение 1. Дорожная карта опорного университета

Направление преобразований, блоки мероприятий и мероприятия	Наименование целевого показателя / ед. измерения	Значение целевого показателя по годам					Номер задачи, на решение которой направлен блок мероприятий	Номер показателя результативности, на выполнение которого направлен блок мероприятий
		2017	2018	2019	2020	2021		
1. Модернизация образовательной деятельности								
БМ 01. «Система профориентационной работы и довузовской подготовки школьников»	Ежегодная численность школьников, участвующих в олимпиадах / чел.	1600	1800	2000	2200	2400	С31 С36	ПР1 ПР4 ПР9
	Ежегодная численность выпускников профильных классов, поступивших в УлГУ / чел.	380	420	460	500	500		
<u>Мероприятия:</u>								
Мероприятие 01.1. Привлечение молодых талантов								
Мероприятие 01.2. Отбор и сопровождение мотивированных на опорный университет школьников								
БМ 02. «Формирование портфеля образовательных программ как ресурса подготовки специалистов, владеющих российскими и мировыми практиками»	Доля реализуемых основных образовательных программ высшего образования, ориентированных на потребности региональной экономики и социальной сферы / %	80	85	90	95	100	С31 С36	ПР1 ПР2 ПР3 ПР4 ПР9 ПР10
	Количество слушателей по программам ДО / чел.	1200	1500	2000	2500	3000		
	Количество новых образовательных программ магистратуры, ординатуры и аспирантуры / ед.	2	2	2	2	2		
<u>Мероприятия:</u>								
Мероприятие 02.1. Анализ, проектирование и реализация ОП бакалавриата на основе принципа регионализации и стандартизации <i>образования</i>								
Мероприятие 02.2. Развитие существующих и разработка новых образовательных программ магистратуры и аспирантуры, которые обеспечат УлГУ географическое расширение рынка образования								
Мероприятие 02.3. Развитие системы дополнительного образования								
БМО3. «Внедрение мировых, российских практик в образовательную модель университета»	Доля образовательных программ, построенных по модульному принципу / %	15	20	25	35	50	С31 С36	ПР1 ПР9 ПР10
	Доля образовательных программ,	5	15	25	30	40		

Направление преобразований, блоки мероприятий и мероприятия	Наименование целевого показателя / ед. измерения	Значение целевого показателя по годам					Номер задачи, на решение которой направлен блок мероприятий	Номер показателя результативности, на выполнение которого направлен блок мероприятий
		2017	2018	2019	2020	2021		
	в которых реализована сквозная проектная деятельность / %							
	Количество НПП, привлеченных к сквозной проектной деятельности / чел.	12	25	50	75	95		
	Доля выпускных квалификационных работ по темам, согласованных (предложенных) предприятиями и организациями региона / %	15	20	30	40	50		
	Количество руководителей, специалистов предприятий (организаций), привлеченных к проектной деятельности обучающихся / чел.	2	4	7	10	15		
	Количество образовательных программ, преподаваемых на английском языке / ед.	1	1	1	2	2		
	Количество новых базовых кафедр, созданных совместно с научными организациями и промышленными предприятиями региона / ед.	1	1	1	1	1		
	Количество учебно-научных лабораторий на базе вуза при непосредственном участии промышленных партнеров / ед.	3	4	6	8	10		
<u>Мероприятия:</u>							<u>Стратегические проекты:</u>	
Мероприятие ОЗ.1. Разработка и внедрение современных проектно-ориентированных методик организации учебного процесса, позволяющих студентам приобретать набор компетенций, связанных с проектной, научной и инновационной деятельностью								
Мероприятие ОЗ.2. Применение модели модульной подготовки								
Мероприятие ОЗ.3. Расширение имеющегося реестра базовых кафедр ОУ, создаваемых в первую очередь на территории высокотехнологичных предприятий инновационной								

Направление преобразований, блоки мероприятий и мероприятия	Наименование целевого показателя / ед. измерения	Значение целевого показателя по годам					Номер задачи, на решение которой направлен блок мероприятий	Номер показателя результативности, на выполнение которого направлен блок мероприятий
		2017	2018	2019	2020	2021		
направленности, таких как АО «Ульяновский механический завод», АО «УКБП» и др.								
Мероприятие ОЗ.4. Развитие электронной информационно-образовательной среды (ЭИОС) ОУ с системой дистанционного доступа к своим ресурсам (участие в реализации национального приоритетного проекта «Современная цифровая образовательная среда»)								
2. Модернизация научно-исследовательской и инновационной деятельности, включая развитие инновационной экосистемы университета								
БМ НИД1. «Развитие научных исследований и разработок в ОУ, имеющих высокий потенциал коммерциализации, в соответствии с приоритетами развития науки и технологий в РФ, дорожными картами Национальной технологической инициативы, программами развития высокотехнологичных кластеров и отраслей»	Объем НИОКР, выполненных по приоритетным направлениям научных исследований в рамках стратегических проектов развития УлГУ / млн руб.	160	180	200	225	255	С32 С36	ПР2 ПР4 ПР5 ПР6 ПР7 ПР11
	Доходы от НИОКР (за исключением средств бюджетной системы РФ, государственных фондов поддержки науки), выполненных по приоритетным направлениям научных исследований в рамках стратегических проектов развития УлГУ / млн руб.	75	85	105	130	160		
	Число публикаций организации, индексируемых в информационно-аналитической системе научного цитирования Web of Science, Scopus, изданных по результатам заказных НИР / ед.	66	79	90	103	112		
	Количество полученных патентов, зарегистрированных программ для ЭВМ, баз данных, топологий интегральных микросхем в расчете на 100 НИР / ед.	5,5	6	6,5	7	8		
	Доля НИР, участвующих в выполнении заказных НИР (ОКР, ОТР) / %	15	16	18	20	22		

Направление преобразований, блоки мероприятий и мероприятия	Наименование целевого показателя / ед. измерения	Значение целевого показателя по годам					Номер задачи, на решение которой направлен блок мероприятий	Номер показателя результативности, на выполнение которого направлен блок мероприятий
		2017	2018	2019	2020	2021		
Мероприятия:								
Мероприятие НИД1.1. Лицензирование и инфраструктурное развитие новых направлений НИР и ОКР (ОТР) УлГУ								
Мероприятие НИД1.2. Создание и развитие научно-технологического центра «Персонализированная ядерная медицина», центра компетенций «Цифровое производство высокотехнологичных изделий в машиностроении», центра компетенций «Радиационные технологии» ГК «Росатом», центра компетенций «Робототехника», центра «Виртуальный инжиниринг и аддитивные технологии», Научно-исследовательского медико-биологического центра								
Мероприятие НИД 1.3. Решение комплекса актуальных исследовательских и инженерно-технических задач по направлениям «Радиационные технологии», «Персонализированная ядерная медицина», «Цифровые производственные технологии», «Робототехника», «Лазерные технологии, технологии нанофотоники», «Молекулярная и клеточная биология», «Психолого-педагогическая коррекция и реабилитация лиц, зависимых от психоактивных веществ, а также других форм нехимической зависимости»								
БМ НИД2. «Создание условий для увеличения количества публикаций научно-педагогических работников, введение системы мониторинга показателей цитируемости научных трудов»	Доля НПП, являющихся авторами научных публикаций в изданиях, индексируемых Web of Science, Scopus / %	18	19	21	23	25	С32 С36	ПР6 ПР7 ПР8
	Число публикаций организации, индексируемых в информационно-аналитической системе научного цитирования Web of Science, Scopus, изданных по результатам инициативных (не заказных) НИР, в расчете на 100 НПП / ед.	40	45	50	60	70		
	Совокупный импакт-фактор статей (по материалам Journal Citation Reports)	140	150	160	180	210		
	Количество научных журналов, включенных в Web of Science Core Collection или Scopus / ед.	0	1	1	1	2		
Мероприятия:								
Мероприятие НИД2.1. Развитие программы мероприятий по стимулированию публикационной активности								
Мероприятие НИД2.2. Включение журналов УлГУ в международную базу Scopus								
БМ НИД3.«Модернизация и развитие инновационной экосистемы УлГУ»	Совокупный оборот малых инновационных предприятий, созданных при университете	5,5	16	27	40	55	С32 С36	ПР12 ПР13
	Количество команд-резидентов	7	12	17	22	27		

Направление преобразований, блоки мероприятий и мероприятия	Наименование целевого показателя / ед. измерения	Значение целевого показателя по годам					Номер задачи, на решение которой направлен блок мероприятий	Номер показателя результативности, на выполнение которого направлен блок мероприятий
		2017	2018	2019	2020	2021		
	бизнес-инкубаторов и технопарков университета							
Мероприятия:								
Мероприятие НИД3.1. Создание и развитие Центра трансфера технологий (ЦТТ) УлГУ								
Мероприятие НИД3.2. Развитие системы подготовки, переподготовки и повышения квалификации собственных кадров УлГУ для работы в сфере технологического предпринимательства								
Мероприятие НИД3.3. Развитие системы привлечения проектных команд и юридического оформления их в ЦТТ								
Мероприятие НИД3.4. Трансфер технологий и продуктов по специализациям ЦТТ УлГУ: радиационные технологии; лазерные и оптоволоконные технологии; ядерная медицина; источники, накопители и преобразователи энергии; робототехника с интеллектуальной системой управления, новые электронные устройства								
БМ НИД4. «Формирование молодежной научно-практической и исследовательской среды в университете»	Доля научных публикаций в соавторстве со студентами в изданиях, рекомендованных ВАК Минобрнауки РФ / %	15	16	17	18	19	С31 С33 С36	ПР4 ПР9 ПР10 ПР13
	Доля студентов очной формы обучения, участвующих в выполнении заказных НИОКТР с оплатой труда и в качестве соисполнителей в отчетах НИОКР, от общего количества студентов очной формы обучения в вузе / %	0,25	0,35	0,45	0,55	0,65		
	Число медалей, дипломов, грамот, полученных в студенческих конкурсах, выставках и т.д. / ед.	400	430	480	520	560		
	Количество студенческих проектов, получивших поддержку от институтов развития / ед.	2	3	4	5	5		
Мероприятия:								
Мероприятие НИД4.1. Развитие деятельности студенческих конструкторских и научно-технологических бюро (СКБ и СНТБ)								
Мероприятие НИД4.2. Развитие деятельности Клуба УМНИКов УлГУ								
Мероприятие НИД4.3. Привлечение студентов к выполнению НИОКТР								

Направление преобразований, блоки мероприятий и мероприятия	Наименование целевого показателя / ед. измерения	Значение целевого показателя по годам					Номер задачи, на решение которой направлен блок мероприятий	Номер показателя результативности, на выполнение которого направлен блок мероприятий
		2017	2018	2019	2020	2021		
3. Развитие кадрового потенциала								
БМ КП1. «Модернизация системы мотивации НПП и АУП, создание конкурентной академической среды»	Количество приглашенных российских и зарубежных преподавателей, исследователей и практиков / чел.	3	4	6	7	7	С31 С32 С33 С36	ПР4 ПР5 ПР6 ПР7 ПР9
	Количество защит кандидатских и докторских диссертаций / ед.	18	20	23	26	30		
	Количество новых работников из числа НПП и АУП, прошедших языковую подготовку / чел.	30	30	30	30	30		
<u>Мероприятия:</u>								
Мероприятие КП1.1. Совершенствование системы (модели и инструментов) мотивации НПП и АУП								
Мероприятие КП1.2. Внедрение новой системы мотивации НПП и АУП								
Мероприятие КП1.3. Приглашение к разным видам деятельности в университете ведущих российских и зарубежных НПП								
БМ КП2. «Развитие кадрового потенциала НПП и АУП»	Доля исследователей из числа студентов, магистрантов, аспирантов, молодых НПП в возрасте до 39 лет в общей численности исследователей – участников НИР, финансируемых в рамках грантов и научных программ / чел.	43	48	53	55	60	С32 С33 С36	ПР4 ПР5 ПР6 ПР7 ПР9
	Количество НПП и АУП, прошедших стажировку, повышение квалификации или переподготовку / чел.	117	150	180	210	250		
	Численность лиц, включенных в кадровый резерв ППС и АУП /чел.	11	16	25	30	35		
	Количество аспирантов, студентов, молодых ученых, выезжавших в ведущие российские и зарубежные центры для выполнения НИР, стажировок	20	25	30	35	45		

Направление преобразований, блоки мероприятий и мероприятия	Наименование целевого показателя / ед. измерения	Значение целевого показателя по годам					Номер задачи, на решение которой направлен блок мероприятий	Номер показателя результативности, на выполнение которого направлен блок мероприятий
		2017	2018	2019	2020	2021		
	/ чел.							
<u>Мероприятия:</u>								
Мероприятие КП2.1. Выявление перспективных НПР и АУП на основе формализованных показателей деятельности и анализа инициативной деятельности сотрудников								
Мероприятие КП2.2. Развитие компетенций перспективных НПР и АУП в форме стажировок, повышения квалификации и переподготовки								
Мероприятие КП2.3. Генерация кадров в магистратуре и аспирантуре для дальнейшей работы в университете								
4. Модернизация системы управления университетом								
БМ СУ1. «Модернизация организационной структуры»	Доля образовательных программ, в которых реализована сквозная проектная деятельность / %	5	15	25	30	40	С34	ПР1-ПР13
	Доля реализуемых основных образовательных программ высшего образования, ориентированных на потребности региональной экономики и социальной сферы / %	80	85	90	95	100		
	Количество региональных партнеров, заключивших договоры на целевую переподготовку и повышение квалификации своих сотрудников / ед.	60	65	70	75	80		
<u>Мероприятия:</u>								
Мероприятие СУ1.1. Институализация организационной структуры								
Мероприятие СУ1.2. Формирование Дирекции программы развития								
БМ СУ2. «Оптимизация управленческих процессов за счёт автоматизации делопроизводства и основных видов деятельности»	Доля внутренних документов, прошедших электронное согласование / %	30	40	50	70	90	С31-С36	ПР1-ПР13
	Количество сервисов, доступ к которым предоставляется с помощью единой электронной карты / ед.	3	4	5	6	7		
<u>Мероприятия:</u>								
Мероприятие СУ2.1. Комплексная автоматизация управленческих процессов								
Мероприятие СУ2.2. Автоматизация образовательного процесса								

Направление преобразований, блоки мероприятий и мероприятия	Наименование целевого показателя / ед. измерения	Значение целевого показателя по годам					Номер задачи, на решение которой направлен блок мероприятий	Номер показателя результативности, на выполнение которого направлен блок мероприятий
		2017	2018	2019	2020	2021		
БМ СУЗ. «Управление репутацией»	Количество руководителей, специалистов предприятий (организаций), привлеченных к проектной деятельности обучающихся / чел.	2	4	7	10	15	С31-С36	ПР1-ПР13
	Доходы от НИОКР (за исключением средств бюджетной системы РФ, государственных фондов поддержки науки), выполненных по приоритетным направлениям научных исследований в рамках стратегических проектов развития УлГУ / млн руб.	75	85	105	130	160		
<u>Мероприятия:</u>								
Мероприятие СУЗ.1. Определение основных ценностей, составляющих репутацию университета в различных группах внутренних и внешних стейкхолдеров								
Мероприятие СУЗ.2. Проведение исследований запросов, ценностей и оценки деятельности университета основных внешних и внутренних групп стейкхолдеров: абитуриентов, бизнес-сообщества, органов власти, студентов, НПР и сотрудников университета, потенциальных магистрантов и аспирантов, общественных организаций								
Мероприятие СУЗ.3. Проведение оценки соответствия ценностей университета ожиданиям групп стейкхолдеров								
Мероприятие СУЗ.4. Корректировка локальных программ деятельности, направленная на улучшение репутации университета								
5. Модернизация материально-технической базы и социально-культурной инфраструктуры								
БМ МТБ1. «Развитие имущественного комплекса ОУ, построенного по модели многокампусного университета»	Площадь отремонтированных помещений / м ²	3324,5	3525,55	3550,0	3400,0	4634,0	С31 С32 С35 С36	ПР1-ПР13
	Площадь введенных в эксплуатацию помещений / м ²	0	1477,29	0	0	0		
	Дополнительное количество объектов, соответствующих условиям беспрепятственного доступа / ед.	1	2	2	2	3		
	Доля сэкономленных финансовых ресурсов вследствие реализации энергоэффективных мероприятий / %	3	3	3	3	3		

Направление преобразований, блоки мероприятий и мероприятия	Наименование целевого показателя / ед. измерения	Значение целевого показателя по годам					Номер задачи, на решение которой направлен блок мероприятий	Номер показателя результативности, на выполнение которого направлен блок мероприятий
		2017	2018	2019	2020	2021		
<i>Мероприятия:</i>								
Мероприятие МТБ1.1. Постоянный мониторинг состояния инфраструктуры (капитальных объектов) университета и повышение эффективности ее использования								
Мероприятие МТБ1.2. Создание завершено архитектурного и градостроительного облика современного университета								
Мероприятие МТБ1.3. Строительство учебно-лабораторного корпуса (УЛК-6)								
Мероприятие МТБ1.4. Реализация программы «Доступная среда в УлГУ»								
БМ МТБ2. «Развитие материально-технической базы образовательной деятельности»	Удельный вес обучающихся, привлеченных к проектной деятельности на современной МТБ / %	36	40	45	50	60	С31 С35 С36	ПР1 ПР2 ПР3 ПР4 ПР9
<i>Мероприятия:</i>								
Мероприятие МТБ2.1. Создание современного симуляционно-аттестационного центра Института медицины, экологии и физической культуры (ИМЭиФК) УлГУ, соответствующего II уровню, с целью обучения студентов медицинских специальностей, регулярного проведения аккредитации выпускников Ульяновской области								
Мероприятие МТБ2.2. Развитие учебно-научных лабораторий в соответствии с приоритетными направлениями модернизации								
БМ МТБ3. «Развитие материально-технической базы научно-исследовательской и инновационной деятельности»	Объем услуг (поставок), оказанных инжиниринговыми центрами и опытно-экспериментальными производствами / млн руб.	0	5	10	15	30	С32 С35 С36	ПР2 ПР5 ПР6 ПР7 ПР11
<i>Мероприятия:</i>								
Мероприятие МТБ3.1. Создание Центра «Цифровое производство высокотехнологичных изделий в машиностроении»								
Мероприятие МТБ3.2. Формирование целостной инфраструктуры и материально-технической базы, обеспечивающей полный цикл разработок от научного поиска до создания опытно-промышленного образца, в т.ч. за счет создания и развития Центра прототипирования, Инжинирингового центра «Атоминжиниринг», конструкторского бюро, опытно-экспериментального производства, научно-образовательного центра радиационных технологий								
Мероприятие МТБ3.3. Приобретение комплекса оборудования, обеспечивающего генерацию новых знаний и разработку технологий и продуктов, востребованных в IT, материаловедении, радиохимии, системах безопасности и т.д. для Федеральной площадки «Лаборатория квантовой электроники и оптоэлектроники УлГУ»								
Мероприятие МТБ3.4. В рамках направления «Технология здоровьесбережения» стратегического проекта создания НТЦ «Персонализированная ядерная медицина» создание и оснащение современным оборудованием лаборатории разработки и синтеза РФП; лаборатории доклинических испытаний РФП; лаборатории клинического применения РФП (на базе Ульяновского областного онкологического диспансера, в Федеральном высокотехнологичном центре медицинской радиологии ФМБА России (г. Димитровград))								
БМ МТБ4. «Развитие социально-культурной	Увеличение количества студентов, сотрудников, жителей города,	900	1200	1500	1700	1900	С31 С35	ПР1 ПР2

Направление преобразований, блоки мероприятий и мероприятия	Наименование целевого показателя / ед. измерения	Значение целевого показателя по годам					Номер задачи, на решение которой направлен блок мероприятий	Номер показателя результативности, на выполнение которого направлен блок мероприятий
		2017	2018	2019	2020	2021		
инфраструктуры»	воспользовавшихся услугами объектов СОК «Чайка» / чел.						С36	
	Увеличение количества иностранных обучающихся / чел.	535	560	605	660	720		
Мероприятия:								
Мероприятие МТБ4.1. Повышение качества предоставляемых услуг и развитие материально-технической базы санаторно-оздоровительного комплекса (СОК) «Чайка»								
Мероприятие МТБ4.2. Формирование открытой среды ОУ, активно формирующей спрос на образовательные услуги среди студентов разных категорий, требующих особых условий адаптации и сопровождения (инвалиды, лица с ОВЗ, дети-сироты и дети, оставшиеся без попечения родителей, иностранные граждане)								
6. Развитие местных сообществ, городской и региональной среды								
БМ Р1. «Усиление стратегического партнерства с региональными органами государственной власти и местного самоуправления, бизнеса, общественными организациями в развитии муниципальных образований Ульяновской области»	Количество коммуникативных площадок / ед.	5	10	15	20	25	С31 С32 С35 С36	ПР1 ПР2 ПР4 ПР5 ПР9 ПР10
	Количество публичных мероприятий на базе ОУ / число участников / ед./чел.	50 / 10000	60 / 12000	70 / 14000	80 / 16000	90 / 18000		
	Количество сотрудников ОУ в экспертных советах при Правительстве Ульяновской области, Администрации г. Ульяновска, территориальных управлениях федеральных органов власти / чел.	20	23	25	29	31		
	Количество региональных партнеров, заключивших договоры на целевую переподготовку и повышение квалификации своих сотрудников / ед.	60	65	70	75	80		
	Объем средств по программам повышения квалификации и переподготовки кадров / млн руб.	4	4	6	7	8		
	Количество слушателей по программам целевой переподготовки и повышения квалификации для МО / чел.	1200	1500	2000	2500	3000		

Направление преобразований, блоки мероприятий и мероприятия	Наименование целевого показателя / ед. измерения	Значение целевого показателя по годам					Номер задачи, на решение которой направлен блок мероприятий	Номер показателя результативности, на выполнение которого направлен блок мероприятий
		2017	2018	2019	2020	2021		
Мероприятия:								
Мероприятие БМ Р1.1. Формирование системы проектных офисов в муниципальных образованиях Ульяновской области, имеющих статус муниципального района (21) и городского округа								
Мероприятие БМ Р1.2. Разработка Атласа исследовательского и инновационного потенциала Университета («Разработки УлГУ – муниципальным образованиям Ульяновской области») и Атласа перспективных профессий (специальностей) с программами дополнительного профессионального образования для муниципалитетов региона								
Мероприятие БМ Р1.3. Создание Инкубатора проектных команд молодежного предпринимательства в студенческой среде								
БМ Р2. «Развитие социальной и культурной среды как необходимое условие повышения привлекательности и комфортности для проживания региона»	Число членов волонтерского корпуса ОУ / чел.	100	145	200	230	300	С31 С32 С35 С36	ПР1 ПР2 ПР4 ПР5 ПР9 ПР10
	Количество лекторских групп в рамках развития просветительской деятельности в регионе / ед.	2	3	4	5	6		
Мероприятия:								
Мероприятие БМ Р2.1. Создание регионального образовательно-просветительского центра «Ульяновская область – регион, открытый миру»								
Мероприятие БМ Р2.2. Создание регионального общественного центра мониторинговых исследований социального самочувствия детей и молодежи региона								
Мероприятие БМ Р2.3. Создание Учебно-методического центра просветительского образования								

Ректор ФГБОУ ВО
«Ульяновский государственный университет»



Б.М. Костишко

Приложение 2. Стратегические проекты

1. СП1. «Наука = Энергия региона».
2. СП2. «Ульяновский Атлас экологии и здоровья».
3. СП3. «Проектный офис: Университет & Муниципалитет +».
4. СП4. «Регион. Культура. Перегрузка».

Стратегический проект развития Ульяновского государственного университета

Стратегический проект развития Ульяновского государственного университета «Наука = Энергия региона»

1. Сроки реализации проекта: 5 лет: 2017 – 2021г.г.

2. Цель реализации проекта:

Формирование в Ульяновской области междисциплинарного исследовательского центра, обеспечивающего достижение лидирующих позиций в области радиационных технологий и технологий ядерной медицины, лазерной физики, нанофотоники, робототехники и цифровых производственных технологий, развитие его потенциала, трансфер получаемых знаний в сектор прикладных исследований и разработок, рынки изотопной продукции, ядерной медицины, компактных радиационных источников и накопителей энергии, специализированной электронной компонентной базы, интеллектуальных роботизированных устройств, систем мониторинга безопасности, в т.ч. рынки Национальной технологической инициативы (SafeNet, EnergyNet, HealthNet), через формирование и активное использование эффективной инновационной экосистемы УлГУ.

Актуальность проекта обусловлена:

- имеющимся научно-техническим заделом мирового уровня;
- высокими компетенциями команды;
- соответствием целей проекта государственным задачам развития стратегических отраслей, в т.ч. стратегии ГК «Росатом» в части развития в вузах инжиниринговой и инновационной инфраструктуры (R&D-центров, ЦТТ, инжиниринговых центров);
- интенсивным развитием ядерной медицины в РФ и строительством значительного количества центров ядерной медицины (ФВЦМР, ПЭТ), высоким экспортным потенциалом РФП, в частности, в страны южно-азиатского региона (Китай, Индия, Вьетнам);
- соответствием целей проекта приоритетным блокам мероприятий проекта «Развитие инновационного кластера Ульяновской области в комплексе проектов Технокампус 2.0 – Технологическая долина 2.0 – Сантор» и Стратегии развития города Ульяновска до 2030 года по развитию предпринимательства, в том числе в высокотехнологических секторах.

3. Задачи реализации проекта:

3.1. Развитие целостной инфраструктуры по направлениям «Радиационные технологии», «Персонафицированная ядерная медицина» обеспечивающей полный цикл разработок от научного поиска до создания опытно-промышленного образца, в т.ч. за счет:

- создания и развития Центра прототипирования, Инжинирингового центра «Атоминжиниринг», конструкторского бюро, опытно-экспериментального производства, научно-образовательного центра радиационных технологий;
- создания Центра компетенций «Цифровое производство высокотехнологичных изделий в машиностроении», Центра «Виртуальный инжиниринг и аддитивные технологии»;
- создания научно-технологического Центра «Персонафицированная ядерная медицина» (далее – Центр), состоящего из: лаборатории разработки и синтеза РФП; лаборатории доклинических испытаний РФП; лаборатории клинического применения РФП в Ульяновском областном онкологическом диспансере; лаборатории клинического применения РФП в Федеральном высокотехнологичном центре медицинской радиологии

ФМБА России (г. Димитровград). Инфраструктурного и материально-технического оснащения Центра за счет строительства нового помещения Центра в соответствии с требованиями стандарта GLP и нормами радиационной безопасности;

- получения Лицензий Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору на право конструирования и изготовления оборудования для объектов использования атомной энергии; лицензии на право работы с изотопами 4 группы. Аккредитации Федеральной службой по аккредитации лаборатории материаловедения; испытательной лаборатории РФП в соответствии с требованиями стандарта GLP. Получения лицензии Федеральной службы по надзору в сфере здравоохранения медицинской лицензии и разрешения на деятельность по обороту наркотических веществ; свидетельства Министерства здравоохранения РФ об аккредитации на право проведения клинических исследований лекарственных препаратов для медицинского применения;

- создания Центра трансфера технологий УлГУ (далее – ЦТТ) в составе: экспертно-аналитического центра; центра прототипирования УлГУ; молодежного центра трансфера технологий; клуба УМНИКов УлГУ (участники программы «УМНИК» Фонда содействия развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере);

3.2. Решение комплекса исследовательских и инженерно-технических задач связанных с разработкой:

- новых материалов и обоснование их ресурса для перспективных реакторов ядерного деления и термоядерного синтеза; радиационных технологий модификации изделий наномикроэлектроники; новых оптоволоконных и электронных систем мониторинга состояния объектов атомной техники; технологий производства радиоизотопов, перспективных для синтеза новых радиофармпрепаратов; новых человеко-машинных интерфейсов и интеллектуальных роботизированных устройств для предприятий атомной отрасли.

- новых компонентов РФП, включающих молекулы адресной доставки и носителей изотопов для использующихся в ядерной медицине радионуклидов; новых РФП на основе новых реакторных и циклотронных изотопов, внедрение их в ядерную медицину; новых технологий персонификации РФП; новых технологий синтеза РФП из компонентов, адаптированных для использования в существующих и планируемых к созданию на территории РФ региональных онкологических клиниках и ПЭТ-центрах, а также на поиск новых перспективных клинических областей использования РФП.

- не имеющих мировых аналогов технологических решений в области квантовой электроники, востребованных в широком круге приложений, включая лазерные ускорители, комплексы обработки материалов микро- и наноэлектроники, системы управления быстрыми химическими реакциями и т.д.

- систем оптимального управления производственными ресурсами с целью обеспечения производства высокотехнологичной продукции «точно в срок, под заданную себестоимость, с учетом рисков»;

- проведением междисциплинарных исследований на стыке физики лазеров, ядерной физики, материаловедения и биологии;

Расширение сетевого взаимодействия с академическими и отраслевыми научно-исследовательскими институтами, международными научными центрами – НЦВО РАН, ИОФ РАН, Институтом микроэлектроники и нанотехнологий РАН, ИРЭ РАН, Технологическим университетом и технопарком в г. Тампере (Финляндия), университетом г. Монс (Бельгия), Индийским технологическим университетом г. Рурки и т.д. Развитие самоорганизации в форме проектных Консорциумов для повышения конкурентоспособности производственных цепочек и взаимной поддержки.

3.3. Внедрение технологий и новых продуктов, характеризующихся высоким потенциалом коммерциализации, в т.ч. в формах прямых договоров на ОКР (ОТР), в форме передачи лицензионных прав на использование и франчайзинга потенциальным потребителям, а также за счет создания совместных с университетом малых инновационных предприятий, лицензионных соглашений.

Содействие генерации знаний и разработке технологий и продуктов, востребованных у компаний реального сектора экономики, через различные форматы кооперации УлГУ и компаний-лидеров рынка. Эффективное взаимодействие УлГУ с участниками региональной и национальной инновационной экосистемы в сфере трансфера технологий.

Создание и развитие опытно-экспериментальных производств оборудования для объектов использования атомной энергии; компонентов фотоники, синтеза радиофармпрепаратов.

3.4. Развитие кадрового потенциала за счет:

- разработки и реализации образовательных программ подготовки кадров с учетом потребностей предприятий кластера приборостроения Ульяновской области;
- повышения внутрироссийской и международной мобильности аспирантов и молодых научно-педагогических работников;
- профориентационной работы, обеспечивающей выбор направления обучения и последующее трудоустройство студентов;
- научно-образовательной деятельности, обеспечивающей, в частности, подготовку высококвалифицированных научных кадров в аспирантуре и защиту диссертаций;
- развитие системы подготовки, переподготовки и повышения квалификации собственных кадров УлГУ для работы в сфере технологического предпринимательства, в т.ч. за счет приглашения в УлГУ ведущих зарубежных и российских специалистов, реализации программ акселерации, повышения внутрироссийской и международной мобильности сотрудников. Формирование группы высококвалифицированных проектных менеджеров. Реализация программ и мероприятий, направленных на развитие инновационной деятельности, молодежного научно-технического и инновационного творчества в УлГУ;
- развитие системы привлечения проектных команд в ЦТТ и юридического их оформления, системы поиска и структурирования проектов. Создание в ЦТТ системы юридического сопровождения представительств ключевых институтов инновационного развития. Расширение программы мониторинга и «сканирования» команд и проектов с высоким потенциалом развития и коммерциализации за пределами Ульяновской области в целях привлечения их в УлГУ и на территории инновационного кластера Ульяновской области.

4. Ключевые участники проекта:

4.1. Руководитель проекта: директор Научно-исследовательского технологического института им. С.П. Капицы, к.т.н. Фомин Александр Николаевич.

А.Н. Фомин является:

- региональным представителем Фонда содействия развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере в Ульяновской области;
- членом Проектного комитета при Губернаторе Ульяновской области по реализации проекта «Развитие инновационного кластера Ульяновской области в комплексе проектов Технокампус 2.0 – Технологическая долина 2.0 – Сантор»;
- членом Совета по модернизации экономики и инновационному развитию Ульяновской области;

- автором более 30 статей и публикаций, в т.ч. в сфере трансфера технологий, создания и развития инновационной инфраструктуры;
- соруководителем Программы развития ФГБОУ ВО «Ульяновский государственный университет» на 2012-2016 гг. (поддержана по итогам конкурсного отбора программ стратегического развития государственных образовательных учреждений высшего профессионального образования, проведенного Минобрнауки России в декабре 2011 г.);
- руководителем успешно реализованного проекта создания и развития Центра молодежного инновационного творчества «Воплощение» на базе УЛК №5;
- ответственным исполнителем (администратором) двух успешно реализованных проектов в рамках Постановления Правительства РФ от 9 апреля 2010 г. №218: 1) Производство стержней управления и защиты с повышенными эксплуатационными характеристиками для действующих и инновационных ядерных реакторов IV поколения (инициатор – АО «ГНЦ НИИАР»); 2) Комплексная модернизация и развитие производства реакторных радионуклидов в ОАО «ГНЦ НИИАР» для обеспечения развития ядерной медицины и радиационных технологий» (инициатор – АО «ГНЦ НИИАР»);
- соруководителем Программы деятельности студенческих объединений ФГБОУ ВО «Ульяновский государственный университет» на 2012-2016 гг. (четырежды поддержана по итогам конкурсных отборов программ деятельности студенческих объединений образовательных учреждений высшего профессионального образования, проводимых Минобрнауки России в 2012-2016 гг.).

4.2. Структурные подразделения университета - участники проекта:

№	Название	Роль
1	Научно-исследовательский технологический институт им. С.П. Капицы	Головное подразделение – исполнитель проекта. Обеспечивает комплексное выполнение задач 3.1-3.5
2	Центр компетенций «Авиационные технологии и авиационная мобильность»	Подразделение, обеспечивающее выполнение задач в рамках направления «цифровое производство» .

4.3. Внешние участники проекта:

№	Название	Роль
1	Управляющая компания Ядерного инновационного кластера г. Димитровграда Ульяновской области	Является Управляющей компанией Ядерного инновационного кластера Ульяновской области (более 50 предприятий). Обеспечивает за счет собственных средств патентование РИД, сертификацию новых продуктов, обучение специалистов университета, продвижение результатов НИОКТР за счет участия в выставках, конференциях; участвует в обеспечении софинансирования проекта.
2	АО Наука и инновации	Является Управляющей компанией, осуществляющей руководство 14 организаций ГК «Росатом», в т.ч. следующих стратегических партнеров и участников проекта: АО «ГНЦ НИИАР» (г. Димитровград, Ульяновская обл.), АО «ИРМ» (г. Заречный, Свердловская обл.) и т.д.

№	Название	Роль
		АО «НИФХИ им. Л.Я. Карпова», АО «ГНЦ РФ – ФЭИ им. А.И. Лейпунского» (г. Обнинск). Организация, а также отдельно подведомственные предприятия выступают в качестве заказчика ОКР (ОТР); участвует в обеспечении софинансирования проекта
3	АО «Авиастар-СП»	Ульяновский авиационный завод входит в структуру ПАО «Объединённая авиастроительная корпорация» (ОАК). Выступает в качестве заказчика ОКР (ОТР); участвует в обеспечении софинансирования проекта.
4	ЗАО «Фарм-Синтез»	Один из лидеров российского рынка фарминдустрии. Производитель радиофармацевтической продукции. Предприятие выступает в качестве заказчика ОКР (ОТР)
5	Агентство технологического развития Ульяновской области	Является Управляющей компанией инновационного кластера УО, головной исполнитель проектов «Технокампус 2.0 – Технологическая долина 2.0 – Сантор». Организация выступает в качестве технологического брокера разработок; участвует в обеспечении софинансирования проекта

5. Результаты и эффекты проекта

5.1. Ключевые результаты проекта к концу 2017

Сформирована организационная структура научно инновационной деятельности, реализующая принципы и инструментарий межотраслевой и международной интеграции и проектной кооперации, активной подготовки и вовлечения молодых ученых, инженерно-технических работников, аспирантов и студентов в НИР (ОКР/ОТР), и обеспечивающая следующие показатели развития:

5.1.1. Число публикаций коллектива, индексируемых в информационно-аналитической системе научного цитирования Web of Science в 2017 году – 55; Scopus – 66 (в т.ч. в журналах, входящих в 1-й и 2-й квартили – 20).

5.1.2. Число патентов в 2017 году – 20.

5.1.3. Объем НИОКТР, выполненных коллективом в 2017 году – 160 млн руб.

5.1.4. Количество защит диссертаций - 5.

5.1.5. Получение лицензий Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору на право конструирования оборудования для объектов использования атомной энергии, на право работы с изотопами 4 группы и лицензии Федеральной службы по надзору в сфере здравоохранения медицинской лицензии и разрешения на деятельность по обороту наркотических веществ, обеспечивающие с 2018 года расширение спектра предложений предприятиям атомной отрасли в области разработки нестандартного технологического оборудования и синтеза радиофармпрепаратов.

Получение аттестата аккредитации лаборатории материаловедения в области испытания механических свойств и подтверждения химического состава сталей и сплавов,

обеспечивающий с 2018 года комплекс работ в области контроля качества сталей и сплавов на соответствие с ТУ предприятий ГК «Росатом».

5.1.6. Создание на базе Центра «Персонафицированная ядерная медицина» двух лабораторий: лаборатории разработки и синтеза РФП и лаборатории доклинических испытаний РФП, функционал которых состоит в разработке и доклинических испытаниях РФП (разработка, изготовление и синтез, исследование эффективности, фармакокинетики, фармакодинамики, токсичности и безопасности РФП), предназначенных для диагностики и лечения онкологических заболеваний).

Создание на основе технологической базы центра "Лазерные технологии и технологии нанофотоники" участка производства волоконных лазерных компонентов (систем ввода и вывода излучения, модуляторов и т.д.). Предполагается, что заказчиками изготавливаемых комплектующих станут крупные российские компании – дистрибьюторы и интеграторы лазерного оборудования.

5.1.7. Объем ОКР (ОТР), выполненных по заказу предприятий реального сектора экономики, коллективом в 2017 году – 75 млн руб.

5.1.8. Расширение международного научного сотрудничества. Привлечение к участию в НИР новых российских и зарубежных партнеров приведет к расширению спектра совместных исследований – университет г. Познань (Польша), университет г. Брест (Франция) - исследования в области магнитооптики, университет г. Астон (Великобритания) - исследования в области микроволновой фотоники. Количество публикаций, индексируемых в информационно-аналитической системе научного цитирования Web of Science, подготовленных совместно со специалистами крупнейших зарубежных исследовательских центров в 2017 г. – 5.

5.1.9. Доля затрат на оплату труда молодых ученых (специалистов), аспирантов, студентов в общем размере фонда оплаты труда исполнителей НИОКТР, выполненных коллективом по заказам предприятий реального сектора экономики – 25%.

5.2. Ключевые результаты проекта к концу реализации проекта:

5.2.1. Число публикаций коллектива, индексируемых в информационно-аналитической системе научного цитирования Web of Science в 2021 году – 100; Scopus – 112 (в т.ч. в журналах, входящих в 1-й и 2-й квартили – 40).

5.2.2. Число патентов, полученных в 2021 году – 45.

5.2.3. Объем НИОКТР, выполненных коллективом в 2021 году – 255 млн руб.

5.2.4. Объем НИОКТР, выполненных по заказу предприятий реального сектора экономики, коллективом в 2021 году – 160 млн руб.

5.2.5. Количество «стратегических» заказчиков НИОКТР (наличие более 2-х договоров, или комплексных договоров на все стадии ОКР (ОТР)) – 10.

5.2.6. Привлечены к работе коллектива ведущие ученые в области физики лазеров и плазмоники, радиационных технологий и ядерной медицины, имеющие опыт создания прорывных заделов в разработке наукоемких производств (с показателями цитирования (h-индекс) более 20) - 4.

5.2.7. Создание консорциума «Фотоника 2020» на основе кооперации коллективов партнерских научных центров (НЦВО, УлГУ, Тампере) и ряда ведущих российских университетов (НГУ, МХТИ им. Менделеева, ИТМО, МИФИ и т.д.) для участия в Международных исследовательских программах (например, рамочных программах Евросоюза и т.п.). Количество публикаций, индексируемых в информационно-аналитической системе научного цитирования Web of Science, подготовленных совместно со специалистами крупнейших зарубежных исследовательских центров в 2021 г. – 15.

5.2.8. Количество защит диссертаций в 2021 году – 12.

5.2.9. Количество команд-резидентов бизнес-инкубаторов и технопарков университета – 23.

5.2.10. Доля аспирантов, студентов, молодых научно-технических и инженерных работников, привлеченных к НИОКТР по заказам предприятий реального сектора экономики, - не менее 30%.

5.3. Влияние проекта на развитие университета:

- Рост количества опубликованных статей и охранных документов на интеллектуальную собственность;

- Рост количества студентов и рост качества их образования и компетенций;
- Рост количества квалифицированных преподавателей;
- Рост объема заказов на НИР и ОКР (ОТР), услуги инжиниринга;
- Модернизация материально-технической базы.

Ожидается:

- Вовлечение и закрепление в секторе научных исследований молодых высококвалифицированных кадров, рост научно-исследовательского и инновационного потенциалов коллектива.

- Модернизация материально-технической и инфраструктурной базы научных исследований и инжиниринговой деятельности по актуальным для региональной экономики приоритетным направлениям.

- Динамичное развитие блока R&D и инжиниринга по направлениям лазерные технологии, радиационные технологии, робототехника, цифровые технологии и технологии ядерной медицины, целостно обеспечивающего генерацию новых знаний, разработку технологий и продуктов, конкурентоспособных на российском и зарубежном рынках, трансфер их на рынки.

- Включение УлГУ в отраслевые технологические цепочки (ГК «Росатом», R&D-центров ядерной медицины (ФВЦМР, ПЭТ), R&D-центров ядерной медицины (ФВЦМР, ПЭТ) и создание востребованных на рынке продуктов, интеграция УлГУ с предприятиями реального сектора экономики, ведущими научно-техническими центрами.

Включение УлГУ в крупные российские и международные проекты и консорциумы по приоритетному направлению.

Укрепление позиций УлГУ как разработчика и изготовителя инновационных продуктов для российских и зарубежных предприятий, а также иных рынков, в т.ч. рынков Национальной технологической инициативы (SafeNet, EnergyNet, HealthNet).

Все это обеспечит:

- рост спроса на результаты НИР и ОКР (ОТР), услуги инжиниринга по направлению «Радиационные технологии» от предприятий региональных отраслевых кластеров Ульяновской области и предприятий атомной отрасли РФ – не менее 130 млн руб. с 2021 года;

- рост качественных и количественных показателей публикационной активности по направлениям лазерные технологии, радиационные технологии, робототехника, цифровые технологии и технологии ядерной медицины с 2021 года – не менее 100 статей в WoS, и патентно-лицензионной деятельности с 2021 года – не менее 45 патентов.

5.4. Влияние проекта на социально-экономическое развитие региона:

Реализация проекта позволит Ульяновской области:

- укрепить свои позиции одного из ключевых регионов локализации производственных и исследовательских мощностей;

- усилить значение области как научного центра национального уровня, в том числе за счет увеличения высокорейтинговых публикаций в международных реферируемых журналах;

- повысить привлекательность Ульяновска для талантливых исследователей, в том числе из других регионов, желающих продолжить карьеру в составе сильных, признанных и востребованных научных коллективов;

- подтвердить значение Ульяновской области как одного из важнейших регионов, обеспечивающих решение ключевых задач национальной безопасности России.

Организации, являющиеся внешними участниками проекта, смогут повысить свою конкурентоспособность, и улучшить экономические показатели.

Будет создан новый сектор экономики, обеспечивающий следующие дополнительные результаты для социально-экономического развития Ульяновской области:

- Снижение смертности от онкологических заболеваний.
- Рост объема НИОКТР, выполняемых организациями региона.
- Рост объема отгруженной организациями региона инновационной продукции, а также инновационных работ и услуг.

- Рост количества высокотехнологичных рабочих мест.
- Рост налоговых отчислений в консолидированный бюджет региона.

Организации, являющиеся внешними участниками проекта, смогут повысить свою конкурентоспособность и улучшить экономические показатели, в том числе:

- рост объема отгруженной организациями региона инновационной продукции, а также инновационных работ и услуг;

- рост количества высокопроизводительных рабочих мест. По результатам реализации проекта будет создано не менее 50 новых рабочих мест;

- рост налоговых отчислений в консолидированный бюджет региона.

6. Показатели эффективности реализации проекта:

Наименование показателя	Методика расчета показателя	Фактическое значение показателя на начало реализации	Целевые значения показателя				
			2017	2018	2019	2020	2021
Объем НИОКТР, выполненных коллективом исполнителей проекта (млн руб.)	Объем НИОКТР, выполненных коллективом исполнителей проекта	150	160	175	200	225	255
Число публикаций исполнителей проекта, индексируемых в информационно-аналитической системе научного цитирования Web of Science и Scopus (шт.)	Число публикаций УлГУ, авторами которых являются исполнители проекта, индексируемых в информационно-аналитической системе научного цитирования Web of Science и Scopus	60	66	79	90	103	112

Наименование показателя	Методика расчета показателя	Фактическое значение показателя на начало реализации	Целевые значения показателя				
			2017	2018	2019	2020	2021
Число публикаций исполнителей проекта, индексируемых в информационно-аналитической системе научного цитирования Web of Science и Scopus, входящих в 1-й и 2-й квартили (шт.)	Число публикаций УлГУ, авторами которых являются исполнители проекта, индексируемых в информационно-аналитической системе научного цитирования Web of Science и Scopus, входящих в 1-й и 2-й квартили	19	20	23	26	30	40
Объем НИОКТР (за исключением средств бюджетной системы РФ, государственных фондов поддержки науки), выполненных коллективом исполнителей проекта (млн руб.)	Объем НИОКТР (за исключением средств бюджетной системы РФ, государственных фондов поддержки науки), выполненных коллективом исполнителей проекта	63	75	85	105	130	160
Количество команд-резидентов бизнес-инкубаторов и технопарков университета (ед.)	Количество команд-резидентов бизнес-инкубаторов и технопарков ЦТТ УлГУ по специализации УлГУ	4	12	17	25	42	63

7. Бюджет проекта:

Источник финансирования	Объем финансирования, млн руб.				
	2017	2018	2019	2020	2021
Субсидия	4,0	89,0	89,0	0	0
Софинансирование	39,6	35,0	52,5	80,0	120,0
Всего:	43,6	124,0	141,5	80,0	120,0

8. Календарный план реализации проекта:

№	Наименование мероприятия	Срок исполнения	Результаты исполнения
1.1.	Создание конструкторского бюро	10.2017	Организационно-структурные

№	Наименование мероприятия	Срок исполнения	Результаты исполнения
	НИТИ им. С.П. Капицы. Создание Инжинирингового центра «Атоминжиниринг». Создание двух лабораторий Центра «Персоналицированная ядерная медицина»: лаборатории разработки и синтеза РФП и лаборатории доклинических испытаний РФП Приобретение основных средств, комплектующих. Формирование бизнес-процессов и технологических процессов. Проведение маркетинговых мероприятий		документы системы менеджмента качества УлГУ. Конструкторское бюро. Инжиниринговый центр, первично укомплектованный персоналом и основными средствами (сайт подразделения). Публикации в СМИ
1.2.	Получение необходимых разрешительных документов, в том числе: – Получение лицензии Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору на право конструирования оборудования для объектов использования атомной энергии; - Получение Лицензии Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору на право работы с изотопами 4 группы опасности - Получение Лицензии Федеральной службы по надзору в сфере здравоохранения медицинской лицензии и разрешения на деятельность по обороту наркотических веществ – Аккредитация лаборатории материаловедения	04.2018	Лицензии Ростехнадзора на право конструирования оборудования для объектов использования атомной энергии; на право работы с изотопами 4 группы опасности. Лицензия Федеральной службы по надзору в сфере здравоохранения медицинской лицензии и разрешения на деятельность по обороту наркотических веществ. Аттестат аккредитации лаборатории материаловедения в области испытания механических свойств и подтверждения химического состава сталей и сплавов. Договора/соглашения на услуги в области аккредитации лаборатории (не менее 1)
1.3.	Решение комплекса актуальных исследовательских и инженерно-технических задач по направлениям «радиационные технологии», «радиобиология», «цифровые производственные технологии», «робототехника», «лазерные технологии, технологии нанофотоники»	12.2017	Выполненных НИР (ОКР/ОТР) – не менее 12. Статьи в журналах, индексируемых в информационно-аналитической системе научного цитирования Web of Science/Scopus, – не менее 66. Патенты – не менее 20
1.4.	Формирование пакета предложений предприятиям реального сектора экономики. Подготовка заявок на	12.2017	ОКР (ОТР), выполненных по заказу предприятий реального сектора экономики, –

№	Наименование мероприятия	Срок исполнения	Результаты исполнения
	<p>формирование тематик федеральных и отраслевых целевых программ, в т.ч. совместно с предприятиями высокотехнологичных отраслей экономики, в т.ч. в рамках технологических платформ и дорожных карт НТИ. Создание на основе технологической базы центра "Лазерные технологии и технологии нанофотоники" участка производства волоконных лазерных компонентов (систем ввода и вывода излучения, модуляторов и т.д.). Предполагается, что заказчиками изготавливаемых комплектующих станут крупные российские компании – дистрибьюторы и интеграторы лазерного оборудования</p>		<p>не менее 5. Заявок на формирование тематик федеральных и отраслевых целевых программ – не менее 5. Лицензионных договоров на уступку прав на РИД – не менее 1. Соглашения об участии в технологических платформах</p>
1.5.	<p>Развитие имеющихся и поиск новых контактов и сотрудничества с зарубежными партнерами. Проведение рабочих встреч, консультаций, стажировок ученых в целях повышения их профессиональной подготовки, прямые связи с научными коллективами</p>	12.2017	<p>Проекты, программы совместных НИР с зарубежными научными группами. Количество публикаций, индексируемых в Web of Science, подготовленных совместно со специалистами крупнейших зарубежных исследовательских центров – 5</p>
1.6.	<p>Реализация программы внутрироссийской и международной мобильности аспирантов и молодых ученых. Вовлечение молодых ученых, инженерно-технических работников, аспирантов и студентов в НИР. Профорientационная работа в школах, средних специальных образовательных учреждениях</p>	12.2017	<p>Защит диссертаций – не менее 5. Количество (доля) аспирантов, студентов, молодых научно-технических и инженерных работников, привлеченных к НИОКТР (в ФОТ) – 25%. Количество аспирантов, студентов, молодых ученых, прошедших обучение стажировки на базе ведущих российских и зарубежных центров, – не менее 3</p>
2.1.	<p>Включение УлГУ в технологические цепочки ГК «Росатом». Создание в Ульяновском областном онкологическом диспансере лаборатории Центра для клинического применения РФП</p>	07.2018	<p>Соглашения с предприятиями ГК «Росатом» о намерениях / совместной деятельности. Документы системы менеджмента качества УлГУ. Лаборатория, первично укомплектованная персоналом</p>

№	Наименование мероприятия	Срок исполнения	Результаты исполнения
			и основными средствами (сайт подразделения). Публикации в СМИ
2.2.	Получение аттестата аккредитации в качестве испытательной лаборатории Федеральной службы аккредитации в соответствии с требованиями стандарта GLP. Получение свидетельства Министерства здравоохранения РФ об аккредитации на право проведения клинических исследований лекарственных препаратов для медицинского применения	06.2019	Аттестат аккредитации. Свидетельство
2.3.	Решение комплекса актуальных исследовательских и инженерно-технических задач по направлениям «радиационные технологии», «радиобиология», «цифровые производственные технологии», «робототехника», «лазерные технологии, технологии нанофотоники»	12.2018	Выполненных НИР (ОКР/ОТР) – не менее 14. Статьи в журналах, индексируемых в информационно-аналитической системе научного цитирования Web of Science/Scopus, – не менее 75. Патенты – не менее 25
2.4.	Трансфер технологий и новых продуктов, в т.ч. посредством заключения лицензионных соглашений, создания малых инновационных предприятий. Формирование пакета заказов на ОКР (ОТР). Выполнение услуг и работ ИЦ «Атоминжиниринг» для участников и партнеров Инжинирингового центра, участников Ядерного инновационного кластера Ульяновской области	12.2018	Лицензионных договоров на уступку прав на РИД - не менее 2. Совместных МИП - не менее 2. Заявок на формирование тематик федеральных и отраслевых целевых программ - не менее 5
2.5.	Формирование и развитие отношений с зарубежными научными группами, ведущими научными центрами. Подготовка заявок на привлечение финансирования НИР и ОКР по направлению в партнерстве с зарубежными научными группами	12.2018	Соглашения с зарубежными научными центрами о намерениях /совместной деятельности - не менее 3. Совместных в партнерстве с зарубежными научными группами заявок на НИОКТР - не менее 3
2.5.	Подготовка кадров высшей квалификации. Разработка новых и адаптация реализуемых образовательных программ к	12.2018	Защит диссертаций – не менее 6. Количество (доля) аспирантов, студентов, молодых научно-

№	Наименование мероприятия	Срок исполнения	Результаты исполнения
	<p>требованиям рынка инжиниринговых услуг. Формирование кадровых инжиниринговых команд, работающих по проектному принципу. Разработка и реализация программы внутрirosсийской и международной мобильности аспирантов и молодых ученых. Вовлечение молодых ученых, инженерно-технических работников, аспирантов и студентов в НИР. Профориентационная работа в школах, средних специальных образовательных учреждениях</p>		<p>технических и инженерных работников, привлеченных к НИОКТР, - 27%. Количество аспирантов, студентов, молодых ученых, прошедших обучение стажировки на базе ведущих российских и зарубежных центров, - не менее 5</p>
3.1.	<p>Создание в Федеральном высокотехнологичном центре медицинской радиологии ФМБА России (г. Димитровград) лаборатории клинического применения РФП</p>	09.2019	<p>Документы системы менеджмента качества УлГУ. Лаборатория, первично укомплектованная персоналом и основными средствами (сайт подразделения). Публикации в СМИ</p>
3.2.	<p>Решение комплекса актуальных исследовательских и инженерно-технических задач по направлениям «радиационные технологии», «радиобиология», «цифровые производственные технологии», «робототехника», «лазерные технологии, технологии нанофотоники»</p>	12.2019	<p>Выполненных НИР (ОКР/ОТР) – не менее 17. Статьи в журналах, индексируемых в информационно-аналитической системе научного цитирования Web of Science/Scopus, – не менее 85. Патенты – не менее 25</p>
3.3.	<p>Трансфер технологий и новых продуктов, в т.ч. посредством заключения лицензионных соглашений, создания малых инновационных предприятий. Формирование пакета заказов на ОКР (ОТР). Внедрение изотопов Радий-223 и Радий-224 в клиническую практику и разработка РФП на их основе. Создание участка тестирования и сборки волоконных лазеров (в том числе медицинской направленности), а также отдельных элементов лазерной техники (систем ввода и вывода, модуляторов, компрессоров (временных и спектральных), усилителей,</p>	12.2019	<p>Лицензионных договоров на уступку прав на РИД - не менее 2. Совместных МИП - не менее 4. Заявок на формирование тематик федеральных и отраслевых целевых программ - не менее 5. Опытное-экспериментальное производство</p>

№	Наименование мероприятия	Срок исполнения	Результаты исполнения
	коллиматоров и т.д.)		
3.4.	Формирование и развитие отношений с зарубежными научными группами, ведущими научными центрами. Подготовка заявок на привлечение финансирования НИР и ОКР по направлению в партнерстве с зарубежными научными группами	12.2019	Соглашения с зарубежными научными центрами о намерениях /совместной деятельности – не менее 3. Совместных в партнерстве с зарубежными научными группами заявок на НИОКТР – не менее 3
3.5.	Расширение участия в проектах и программах Европейского содружества и международных фондов. Заключение договоров на ОКР (ОТР)	12.2019	Соглашения с зарубежными научными центрами о намерениях /совместной деятельности – не менее 5. НИОКТР, выполняемых в партнерстве с зарубежными научными группами, - не менее 2
3.6.	Подготовка кадров высшей квалификации	12.2019	Защит диссертаций – не менее 6. Количество (доля) аспирантов, студентов, молодых научно-технических и инженерных работников, привлеченных к НИОКТР, – 30%. Количество аспирантов, студентов, молодых ученых, прошедших обучение, стажировки на базе ведущих российских и зарубежных центров, - не менее 10
4.1.	Работа коллектива в штатном режиме	12.2020	Новые продукты и технологии. Показатели в соответствии с разделом 6
5.1.	Работа коллектива в штатном режиме	12.2021	Новые продукты и технологии. Показатели в соответствии с разделом 6

9. Взаимосвязь стратегического проекта развития с дорожной картой Программы развития:

9.1. Перечень мероприятий Программы развития, которые будут реализованы в рамках стратегического проекта развития

№	Наименование мероприятия Программы развития	Степень реализации мероприятия Программы развития в рамках стратегического проекта развития
1.	Мероприятие О1.1. Привлечение молодых талантов	Мероприятие будет реализовано частично
2.	Мероприятие О2.1. Анализ, проектирование и реализация ОП бакалавриата на основе принципа регионализации и стандартизации образования	Мероприятие будет реализовано частично

№	Наименование мероприятия Программы развития	Степень реализации мероприятия Программы развития в рамках стратегического проекта развития
3.	Мероприятие О2.2. Развитие существующих и разработка новых образовательных программ магистратуры и аспирантуры, которые обеспечат УлГУ географическое расширение рынка образования	Мероприятие будет реализовано частично
4.	Мероприятие О3.1. Разработка и внедрение современных проектно-ориентированных методик организации учебного процесса, позволяющих студентам приобретать набор компетенций, связанных с проектной, научной и инновационной деятельностью	Мероприятие будет реализовано частично
5.	Мероприятие НИД1.1. Лицензирование и инфраструктурное развитие новых направлений НИР и ОКР(ОТР) УлГУ	Мероприятие будет реализовано полностью
6.	Мероприятие НИД 1.2. Создание и развитие научно-технологического центра «Персонализированная ядерная медицина», центра компетенций «Цифровое производство высокотехнологичных изделий в машиностроении», центра компетенций «Радиационные технологии» ГК «Росатом», центра компетенций «Робототехника», центра «Виртуальный инжиниринг и аддитивные технологии», Научно-исследовательского медико-биологического центра	Мероприятие будет реализовано полностью
7.	Мероприятие НИД 1.3. Решение комплекса актуальных исследовательских и инженерно-технических задач по направлениям «Радиационные технологии», «Персонализированная ядерная медицина», «Цифровые производственные технологии», «Робототехника», «Лазерные технологии, технологии нанофотоники», «Молекулярная и клеточная биология», «Психолого-педагогическая коррекция и реабилитация лиц, зависимых от психоактивных веществ, а также других форм нехимической зависимости».	Мероприятие будет реализовано полностью
8.	Мероприятие НИД2.1. Развитие программы мероприятий по стимулированию публикационной активности	Мероприятие будет реализовано частично
9.	Мероприятие НИД3.1. Создание и развитие Центра трансфера технологий (ЦТТ) УлГУ	Мероприятие будет реализовано частично
10.	Мероприятие НИД3.2. Развитие системы подготовки, переподготовки и повышения квалификации собственных кадров УлГУ для работы в сфере технологического предпринимательства	Мероприятие будет реализовано частично

№	Наименование мероприятия Программы развития	Степень реализации мероприятия Программы развития в рамках стратегического проекта развития
11.	Мероприятие НИД3.3. Развитие системы привлечения проектных команд и юридического оформления их в ЦТТ	Мероприятие будет реализовано частично
12.	Мероприятие НИД3.4. Трансфер технологий и продуктов по специализациям ЦТТ УлГУ: радиационные технологии; лазерные и оптоволоконные технологии; ядерная медицина; источники, накопители и преобразователи энергии; робототехника с интеллектуальной системой управления, новые электронные устройства	Мероприятие будет реализовано частично
13.	Мероприятие НИД4.1. Развитие деятельности студенческих конструкторских и научно-технологических бюро (СКБ и СНТБ)	Мероприятие будет реализовано частично
14.	Мероприятие НИД4.2. Развитие деятельности Клуба УМНИКов УлГУ	Мероприятие будет реализовано частично
15.	Мероприятие НИД4.3. Привлечение студентов к выполнению НИОКТР	Мероприятие будет реализовано частично
16.	Мероприятие КП1.1. Совершенствование системы (модели и инструментов) мотивации НПП и АУП	Мероприятие будет реализовано частично
17.	Мероприятие КП1.3. Приглашение к разным видам деятельности в университете ведущих российских и зарубежных НПП	Мероприятие будет реализовано частично
18.	Мероприятие КП2.2. Развитие компетенций перспективных НПП и АУП в форме стажировок, повышения квалификации и переподготовки	Мероприятие будет реализовано частично
19.	Мероприятие КП2.3. Генерация кадров в магистратуре и аспирантуре для дальнейшей работы в университете	Мероприятие будет реализовано частично
20.	Мероприятие СУ1.1. Институционализация организационной структуры	Мероприятие будет реализовано частично
21.	Мероприятие СУ1.2. Формирование Дирекции программы развития	Мероприятие будет реализовано частично
22.	Мероприятие СУ2.1. Комплексная автоматизация управленческих процессов	Мероприятие будет реализовано частично
23.	Мероприятие СУ2.2. Автоматизация образовательного процесса	Мероприятие будет реализовано частично
24.	Мероприятие СУ3.1. Определение основных ценностей, составляющих репутацию университета в различных группах внутренних и внешних стейкхолдеров	Мероприятие будет реализовано частично
25.	Мероприятие СУ3.4. Корректировка локальных программ деятельности, направленная на улучшение репутации университета	Мероприятие будет реализовано частично
26.	Мероприятие МТБ1.1. Постоянный мониторинг состояния инфраструктуры (капитальных объектов) университета и повышение эффективности ее использования	Мероприятие будет реализовано частично

№	Наименование мероприятия Программы развития	Степень реализации мероприятия Программы развития в рамках стратегического проекта развития
27.	Мероприятие МТБ1.2. Создание завершено архитектурного и градостроительного облика современного университета	Мероприятие будет реализовано частично
28.	Мероприятие МТБ1.3. Строительство учебно-лабораторного корпуса (УЛК-6)	Мероприятие будет реализовано частично
29.	Мероприятие МТБ3.1. Создание Центра «Цифровое производство высокотехнологичных изделий в машиностроении»	Мероприятие будет реализовано частично
30.	Мероприятие МТБ3.2. Формирование целостной инфраструктуры и материально-технической базы, обеспечивающей полный цикл разработок от научного поиска до создания опытно-промышленного образца, в т.ч. за счет создания и развития Центра прототипирования, Инжинирингового центра «Атоминжиниринг», конструкторского бюро, опытно-экспериментального производства, научно-образовательного центра радиационных технологий	Мероприятие будет реализовано частично
31.	Мероприятие МТБ3.3. Приобретение комплекса оборудования, обеспечивающего генерацию новых знаний и разработку технологий и продуктов, востребованных в ИТ, материаловедении, радиохимии, системах безопасности и т.д. для Федеральной площадки «Лаборатория квантовой электроники и оптоэлектроники УлГУ»	Мероприятие будет реализовано частично
32.	Мероприятие МТБ3.4. В рамках направления «Технология здоровьесбережения» стратегического проекта создания НТЦ «Персонализированная ядерная медицина» создание и оснащение современным оборудованием лаборатории разработки и синтеза РФП; лаборатории доклинических испытаний РФП; лаборатории клинического применения РФП (на базе Ульяновского областного онкологического диспансера, в Федеральном высокотехнологичном центре медицинской радиологии ФМБА России (г. Димитровград))	Мероприятие будет реализовано частично

9.2. Перечень показателей Программы развития, выполнение которых будет обеспечено за счет реализации стратегического проекта развития

№	Наименование блока мероприятий, к которому относится показатель результативности	Наименование показателя результативности
1.	БМ О1. «Система профориентационной работы и довузовской подготовки школьников»	Ежегодная численность школьников, участвующих в олимпиадах
2.	БМ О2. «Формирование портфеля образовательных программ как ресурса подготовки»	Доля реализуемых основных образовательных программ

№	Наименование блока мероприятий, к которому относится показатель результативности	Наименование показателя результативности
	специалистов, владеющих российскими и мировыми практиками»	высшего образования, ориентированных на потребности региональной экономики и социальной сферы; Количество новых образовательных программ магистратуры, ординатуры и аспирантуры
3.	БМ ОЗ. «Внедрение мировых, российских практик в образовательную модель университета»	Доля образовательных программ, в которых реализована сквозная проектная деятельность; Количество НПР, привлеченных к сквозной проектной деятельности; Количество учебно-научных лабораторий на базе вуза при непосредственном участии индустриальных партнеров
4.	БМ НИД1. «Развитие научных исследований и разработок в ОУ, имеющих высокий потенциал коммерциализации, в соответствии с приоритетами развития науки и технологий в РФ, дорожными картами Национальной технологической инициативы, программами развития высокотехнологичных кластеров и отраслей»	Объем НИОКР, выполненных по приоритетным направлениям научных исследований в рамках стратегических проектов развития УлГУ. Доходы от НИОКР (за исключением средств бюджетной системы РФ, государственных фондов поддержки науки), выполненных по приоритетным направлениям научных исследований в рамках стратегических проектов развития УлГУ. Число публикаций организации, индексируемых в информационно-аналитической системе научного цитирования Web of Science, Scopus, изданных по результатам заказных НИР. Количество полученных патентов, зарегистрированных программ для ЭВМ, баз данных, топологий интегральных микросхем, в

№	Наименование блока мероприятий, к которому относится показатель результативности	Наименование показателя результативности
		расчете на 100 НПП. Доля НПП, участвующих в выполнении заказных НИР (ОКР, ОТР).
5.	БМ НИД2. «Создание условий для увеличения количества публикаций научно-педагогических работников; введение системы мониторинга показателей цитируемости научных трудов»	Доля НПП, являющихся авторами научных публикаций в изданиях, индексируемых Web of Science, Scopus. Совокупный импакт-фактор статей (по материалам Journal Citation Reports). Число публикаций организации, индексируемых в информационно-аналитической системе научного цитирования Web of Science, Scopus, изданных по результатам инициативных (не заказных) НИР, в расчете на 100 НПП
6.	БМ НИД3. «Модернизация и развитие инновационной экосистемы УлГУ»	Совокупный оборот малых инновационных предприятий, созданных при университете. Количество команд-резидентов бизнес-инкубаторов и технопарков университета.
7.	БМ НИД4. «Формирование молодежной научно-практической и исследовательской среды в университете»	Доля студентов очной формы обучения, участвующих в выполнении заказных НИОКТР с оплатой труда и в качестве соисполнителей в отчетах НИОКР, от общего количества студентов очной формы обучения в вузе. Доля научных публикаций в соавторстве со студентами в изданиях, рекомендованных ВАК Минобрнауки России.
8.	БМ КП1. «Модернизация мотивации НПП и АУП, создание конкурентной академической среды»	Количество защит кандидатских и докторских диссертаций. Количество приглашенных российских и зарубежных преподавателей, исследователей и практиков.
9.	БМ КП2. «Развитие кадрового потенциала НПП и АУП»	Доля исследователей из числа студентов, магистрантов,

№	Наименование блока мероприятий, к которому относится показатель результативности	Наименование показателя результативности
		аспирантов, молодых НПР в возрасте до 39 лет в общей численности исследователей – участников НИР, финансируемых в рамках грантов и научных программ. Количество НПР и АУП, прошедших стажировку, повышение квалификации или переподготовку. Количество аспирантов, студентов, молодых ученых, выезжавших в ведущие российские и зарубежные центры для выполнения НИР, стажировок.
10.	БМ СУ1. «Модернизация организационной структуры»	Доля образовательных программ, в которых реализована сквозная проектная деятельность; Доля реализуемых основных образовательных программ высшего образования, ориентированных на потребности региональной экономики и социальной сферы
11.	БМ СУ2. «Оптимизация управленческих процессов за счёт автоматизации делопроизводства и основных видов деятельности»	Количество сервисов, доступ к которым предоставляется с помощью единой электронной карты
12.	БМ СУ3. «Управление репутацией»	Доходы от НИОКР (за исключением средств бюджетной системы РФ, государственных фондов поддержки науки), выполненных по приоритетным направлениям научных исследований в рамках стратегических проектов развития УлГУ
13.	БМ МТБ1. «Развитие имущественного комплекса ОУ, построенного по модели многокампусного университета»	Площадь отремонтированных помещений; Площадь введенных в эксплуатацию помещений
14.	БМ МТБ3. «Развитие материально-технической базы научно-исследовательской и инновационной деятельности»	Объем услуг (поставок), оказанных инжиниринговыми центрами и опытно-

№	Наименование блока мероприятий, к которому относится показатель результативности	Наименование показателя результативности
		экспериментальными производствами.

9.3. Распределение бюджета стратегического проекта развития по направлениям преобразований Программы развития

Наименование направления преобразования	Объем финансирования, млн. руб.	
	Субсидия	Софинансирование
Модернизация образовательной деятельности	0	0
Модернизация научно-исследовательской и инновационной деятельности	0	36,1
Развитие кадрового потенциала	0	0
Модернизация системы управления университетом	0	0
Модернизация материально-технической базы и социально-культурной инфраструктуры	4	3,5
Развитие местных сообществ, городской и региональной среды	0	0

Ректор ФГБОУ ВО
«Ульяновский государственный
университет»



Б.М. Костишко

Стратегический проект развития Ульяновского государственного университета

«Ульяновский Атлас экологии и здоровья»

1. Сроки реализации проекта: 5 лет: 2017–2021 г.г.

2. Цель реализации проекта:

Разработка региональной научно-образовательной системы мониторинга, анализа и коррекции экологической обстановки и состояния здоровья населения.

Девиз проекта: «Мы превращаем знания человечества в качество жизни человека».

Актуальность проекта обусловлена:

- важностью задачи повышения качества жизни и увеличения ее продолжительности как в Ульяновской области, так и в России в целом;
- необходимостью внедрения культуры здорового образа жизни в Ульяновской области;
- ростом значимости экологических проблем с точки зрения государства и общества²;
- необходимостью применения междисциплинарного подхода при решении ключевых научных и образовательных задач в сфере здоровьесбережения;
- востребованностью гибкой, ориентированной на конкретные местные условия, модели образования, дающей возможность накапливать компетенции и изменять специализацию в течение карьеры;
- перспективой запуска в 2018 году Федерального высокотехнологичного центра медицинской радиологии (ФВЦМР) и возможностью развития партнерства с Центром для решения актуальных задач здоровьесбережения.

3. Задачи реализации проекта:

3.1. Разработка IT-модели «Окружающая среда – организм человека» для повышения эффективности мониторинга состояния окружающей среды и здоровья населения Ульяновской области.

3.2. Создание системы внедрения инноваций в медицинское образование «Учреждение (задача) – Университет (решение) по направлениям: травматология, неврология, наркология, сердечно-сосудистая патология, онкология. Образовательный компонент задачи – формирование сквозных образовательных модулей направлений «Физическая культура и реабилитация», «Лечебное дело», «Педиатрия», «Фармация», «Экология и природопользование», «Биология», на уровнях среднего, высшего и дополнительного образования для обеспечения возможности получения междисциплинарных знаний и дополнительных компетенций.

3.3. Создание системы внедрения инноваций в медицинское образование «Учреждение (задача) – университет (решение)». В рамках реализации задачи будет создана система для постоянного мониторинга, профилактики, диагностики, лечения и реабилитации социально значимых заболеваний в отдельно взятом районе/населенном пункте/учреждении региона, используя метод постоянной ротации местных медицинских кадров и принцип стажировки на рабочем месте. Для обеспечения эффективности обучения кадров будут улучшены характеристики Симуляционного центра медицинского моделирования (апгрейд до 2 уровня) и Научно-исследовательского медико-биологического центра.

² 2017 год объявлен годом экологии.

3.4. Обеспечение притока высококвалифицированных кадров для реализации научно-педагогической и консультативно-диагностической работы, включая развитие международного научного сотрудничества с зарубежными университетами, имеющими высокорейтинговые позиции в области медицины и здоровьесбережения и обладающими сильными университетскими клиниками; привлечение к научно-исследовательской и образовательной деятельности специалистов мирового уровня, повышение внутрirosсийской и международной мобильности аспирантов и молодых научно-педагогических работников.

3.5. Обеспечение населения Ульяновской области высокотехнологичными медицинскими услугами, для чего будет создано пять интегрированных научно-исследовательских лабораторий и рабочих групп, использующих интеллектуальные и материально-технические ресурсы университета и внешних участников проекта: Федерального государственного бюджетного учреждения науки «Институт теоретической и экспериментальной биофизики Российской академии наук» (г. Пущино), Федерального государственного бюджетного учреждения науки «Институт физиологии им. И.П. Павлова Российской академии наук» (г. Санкт-Петербург), Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова» (г. Москва), для разработки нижеследующих подходов в здоровьесбережении:

- создание инновационной системы реабилитации по направлениям: неврология, наркология, кардиоваскулярная патология, онкология;

- создание алгоритма диагностики патогенетических подтипов поражения периферической нервной системы на модели диабетической нейропатии, решающего ряд социально значимых вопросов неврологии и эндокринологии, внедрение которого в образовательный процесс и, далее, в клиническую практику позволит улучшить качество жизни целевой группы населения региона. В работе будут участвовать сотрудники ИМЭиФК УлГУ, Федерального государственного бюджетного учреждения науки «Научный центр неврологии»;

- разработка способа оценки множественной лекарственной устойчивости на основании прогностической роли генов ERCC1, MDR1, DPD, TOP2a больных с распространенным раком яичников при стандартной схеме химиотерапии для улучшения возможностей фармакотерапии онкологических больных, что является одной из важнейших задач современного здравоохранения. В работе будут участвовать сотрудники ИМЭиФК УлГУ, сотрудники Научно-исследовательского медико-биологического центра УлГУ;

- создание электронной базы данных с использованием молекулярно-генетических параметров (уровня цитокинов, антиоксидантного и прооксидантного статуса крови, факторов роста в опухолевой ткани, SNP-генов цитокинов и антиоксидантных ферментов) пациентов с онкологической патологией с целью персонализации их лечения и прогноза. В работе будут участвовать сотрудники ИМЭиФК УлГУ, сотрудники Научно-исследовательского медико-биологического центра УлГУ, Федерального государственного бюджетного учреждения науки «Институт теоретической и экспериментальной биофизики Российской академии наук» (г. Пущино);

- создание алгоритма коррекции соматических и вегетативных функций на разных этапах реабилитации больных с нарушениями церебрального кровообращения, результатом разработки и последующего внедрения которого в образовательный процесс и клиническую практику станет повышение возможностей реабилитации как одного из важнейших направлений здоровьесбережения. В работе будут участвовать сотрудники ИМЭиФК УлГУ, сотрудники Федерального государственного бюджетного учреждения

науки «Институт эволюционной физиологии и биохимии им. И.М. Сеченова Российской академии наук», г. Санкт-Петербург;

- разработка новых методов обеспечения безбарьерной среды жизнедеятельности для людей с ограниченными возможностями с целью обеспечения одного из базовых направлений здоровьесбережения и социальной политики Российской Федерации, а также равных возможностей для всех пользователей, особенно для инвалидов;

- мультипликация полученных результатов междисциплинарных научных исследований путем их использования в учебном процессе по указанным выше направлениям (специальностям), отраженных в сквозных образовательных модулях; активное привлечение к проекту членов студенческого научного общества, в том числе, по сбору и систематизации данных о состоянии окружающей среды и состоянии здоровья населения для уточнения математической модели «Окружающая среда – организм человека» и актуализации «Медико-экологического атласа».

3.6. Повышение культуры здорового образа жизни. Реализация комплекса междисциплинарных научных симпозиумов, конференций, олимпиад, профильных лекций. Основной целью проведения комплекса научных и научно-образовательных мероприятий станет формирование у населения ценностного отношения к здоровью.

4. Ключевые участники проекта:

4.1. Руководитель проекта:

Руководитель проекта – доктор медицинских наук, профессор, декан факультета последипломного медицинского и фармацевтического образования Песков Андрей Борисович, автор 1 монографии, более чем 100 научных публикаций, 67 из которых индексируются в РИНЦ, 6 статей в журналах, входящих в Web of Science или Scopus, 29 статей в российских журналах, включенных в текущий перечень ВАК, руководитель 20 кандидатских диссертаций. Андрей Борисович более 10 лет являлся членом 2 докторских диссертационных советов: Д 212.278.05 и Д 212.278.07 при Ульяновском государственном университете.

Научный руководитель проекта – доктор медицинских наук, профессор, директор Института медицины, экологии и физической культуры, заслуженный работник высшей школы РФ, кавалер ордена Н.И. Пирогова Мидленко Владимир Ильич. Мидленко В.И. – руководитель признанной научной школы «Абдоминальная хирургия», автор 4 монографий, более чем 300 научных публикаций, 100 из которых индексируются в РИНЦ, 8 статей в журналах, входящих в Web of Science или Scopus, 69 статей в российских журналах, включенных в текущий перечень ВАК, руководитель 36 кандидатских и 4 докторских диссертаций; более 10 лет являлся председателем докторского диссертационного совета Д 212.278.05 при Ульяновском государственном университете. В настоящее время Владимир Ильич – главный редактор «Ульяновского медико-биологического журнала» (журнал входит в список ВАК); являлся руководителем 3 успешно реализованных проектов, в том числе «Программы стратегического развития Ульяновского государственного университета на 2012-2016 гг. (Здоровьесберегающие технологии. Экология), проекта по обеспечению высококвалифицированными кадрами инновационного развития сферы здравоохранения и медицинской промышленности в 2015 г. и плановом периоде 2016-2018 гг., в рамках финансового обеспечения, выделенного в соответствии с приказом Минобрнауки России от 8 декабря 2014 г. №1557.

4.2. Структурные подразделения университета – участники проекта:

№	Название	Роль
1	Институт медицины, экологии и физической культуры	Головное подразделение – исполнитель проекта. Обеспечивает комплексное выполнение основных задач

4.3. Внешние участники проекта:

№	Название	Роль
1	Министерство здравоохранения, семьи и социального развития Ульяновской области	Является основным региональным заказчиком образовательных услуг по всем медицинским направлениям
2	Федеральное государственное бюджетное учреждение науки «Институт теоретической и экспериментальной биофизики Российской академии наук», г. Пущино	Проектирование, планирование и проведение комплексных клинических исследований по оценке эффективности субстратов энергетического обмена в комплексной терапии хронических заболеваний и патологических состояний
3	Федеральное государственное бюджетное учреждение науки «Институт физиологии им. И.П. Павлова Российской академии наук», г. Санкт-Петербург	Проектирование и тиражирование научных исследований в сфере решения медико-физиологических проблем экологии человека
4	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова» (лаборатория охраны геологической среды)	Обработка информации о состоянии окружающей среды, обеспечение проекта инженерно-техническими ресурсами

5. Результаты и эффекты проекта:

5.1. Ключевые результаты проекта к концу 2017 года:

5.1.1. Число публикаций коллектива, индексируемых в информационно-аналитических системах научного цитирования Web of Science и Scopus, – 21; число патентов – 2; количество защит диссертаций – 5.

5.1.2. Объем НИОКТР, выполненных коллективом, – 6 млн руб.

5.1.3. Будет разработана аналитическая многопараметрическая модель «Окружающая среда – организм человека» (разработка логической и физической моделей представления данных, разработка математической модели влияния факторов среды на здоровье человека, разработка алгоритмов функционирования системы и представления результатов моделирования и прогнозирования в наглядном виде для разных типов пользователей (интерфейсов); разработка и тестирование программной платформы информационно-аналитической системы; выбор средств реализации информационно-аналитической системы; разработана клиент-серверная ИАС, интерфейсы для типов пользователей: аналитик, оператор, администратор; осуществление частичного наполнения базы данных по состоянию сред окружающей среды, физического развития и состояния здоровья населения одного из районов Ульяновской области).

5.1.4. Будет создана система постоянного мониторинга, профилактики, диагностики, лечения и реабилитации социально значимых заболеваний (на примере хронической обструктивной болезни легких – ХОБЛ, проект «ХОБЛ в Димитровграде») для отдельно взятого населенного пункта (г. Димитровград Ульяновской области), используя систему постоянной ротации местных медицинских кадров и систему стажировки на рабочем месте, организованную при помощи сотрудников и ординаторов опорного вуза региона (УлГУ). Будут разработаны: программа подготовки ординаторов по

программе «ХОБЛ: мониторинг, профилактика, диагностика, лечение и реабилитация»; программы стажировок на рабочем месте, с применением дистанционного обучения.

5.1.5. Будет разработан пакет нормативно-регулирующих документов для создания многофункционального центра реабилитации по направлениям: травматология, неврология, наркология, кардиоваскулярная патология, онкология.

5.1.6. Будут проведены:

- Этнокультурный туристско-спортивный фестиваль – «По Суре из прошлого в будущее»; фестиваль ГТО; спартакиада школ – партнеров Ульяновского государственного университета.

- Международный симпозиум в рамках Всемирного конгресса по борьбе с инсультом (Москва – Ульяновск), а также международный медицинский курс «Nexus Medicus».

5.1.7. Для повышения качества работы Симуляционного центра медицинского моделирования и расширения спектра образовательных услуг, а также для достижения соответствия имеющегося в центре оборудования аккредитационным характеристикам центра 2-го уровня будет увеличена балансовая стоимость основных средств центра на 8 878 тыс. руб. за счет приобретения высокотехнологичных симуляционных устройств по сердечно-легочной реанимации, экстренной неотложной медицинской помощи, физикальному обследованию пациентов и диспансеризации; всего будет закуплено более 30 ед. специализированной техники для освоения 37 профессиональных компетенций.

5.2. Ключевые результаты проекта к концу реализации проекта:

5.2.1. Число публикаций коллектива, индексируемых в информационно-аналитических системах научного цитирования Web of Science и Scopus, – 42; число патентов – 8; количество защит диссертаций – 12.

5.2.2. Объем НИОКТР, выполненных коллективом, – 8 млн руб.

5.2.3. Разработаны новые продукты:

- Разработана многопараметрическая социо-эколого-экономическая модель взаимосвязи «Окружающая среда – организм человека», которая позволит выявить зависимость показателей заболеваемости населения от количественной характеристики фактора риска; рассчитан показатель потенциального ущерба здоровью и жизни с учетом всех потерь общества из-за заболеваемости и смертности на конкретной территории; составлен краткосрочный и долгосрочный прогноз индикаторных показателей состояния здоровья населения исследуемых территорий с учетом экологических и социальных рисков; предложен пакет рекомендаций по устранению или минимизации экологических и социальных факторов риска для здоровья населения, проживающего на территории социальной и экологической напряженности.

- Создана система внедрения инноваций в медицинское образование «Учреждение (задача) – Университет (решение)». В частности, будет завершен проект «ХОБЛ в Димитровграде», в результате чего скрининговые мероприятия будут проведены у 2500-3000 человек с вероятными факторами риска; будет установлен диагноз ХОБЛ у 400-600 пациентов; последние будут обучены самоконтролю заболевания и включены в программу реабилитации. Дополнительное обучение в рамках проекта пройдут 50 ординаторов специальностей «Терапия» и «Общая врачебная практика»; стажировку на рабочем месте пройдут 50 врачей и 100 медицинских сестер г. Димитровграда.

- Создана инфраструктура системы реабилитации по направлениям: травматология, неврология, наркология, кардиоваскулярная патология, онкология. Будут реализованы образовательные программы по реабилитации для ординаторов и специалистов с высшим и средним медицинским образованием.

- Созданы многоуровневые междисциплинарные образовательные модули «Здоровьесберегающие технологии»: СПО – бакалавриат/специалитет – магистратура/ординатура – аспирантура (6 модулей).
- Созданы центры: симуляционного медицинского моделирования 2-го уровня и медико-экологического мониторинга.
- Проведена сертификация Научно-исследовательского медико-биологического центра по стандарту ISO 9001:2015.
- На основе молекулярно-генетических исследований пациентов с онкологической патологией (уровень цитокинов, антиоксидантный и прооксидантный статус, факторы роста в опухолевой ткани, SNP-гены цитокинов и антиоксидантные ферменты) создана электронная база данных для прогноза и персонализации их лечения.
- Проведено исследование для улучшения диагностики патогенетических подтипов поражения периферической нервной системы на модели диабетической нейропатии; определения новых клинико-морфологических и молекулярно-генетических маркеров прогнозирования и персонализации злокачественных образований женской репродуктивной системы; коррекции соматических и вегетативных функций на разных этапах реабилитации больных с нарушениями церебрального кровообращения.
- Проведено исследование для разработки способа оценки множественной лекарственной устойчивости на основании прогностической роли генов ERCC1, MDR1, DPD, TOP2a у больных с распространенным раком яичников при стандартной схеме химиотерапии.

5.3. Влияние проекта на развитие университета:

1. Создание интегрированных научно-исследовательских лабораторий во взаимодействии с внешними участниками проекта (Лабораторией охраны геологической среды МГУ им. М.В. Ломоносова (г. Москва), Институтом физиологии им. И.П. Павлова РАН (г. Санкт-Петербург), Институтом теоретической и экспериментальной биофизики Российской академии наук (г. Пущино)).
2. Создание на базе университета площадки для формирования профессиональных экспертных сообществ региона.
3. Мультипликация результатов междисциплинарных научных исследований путем их использования в учебном процессе.
4. Рост числа членов студенческого научного общества, включенных в работу по сбору и систематизации данных о состоянии окружающей среды и здоровья населения, для уточнения математической модели «Окружающая среда – организм человека» и актуализации «Медико-экологического атласа».

5.4. Влияние проекта на социально-экономическое развитие региона:

- Обеспечение системы здравоохранения Ульяновской области кадрами, получившими междисциплинарное опережающее образование.
- Создание в Ульяновской области инновационного Многофункционального центра реабилитации по направлениям: травматология, неврология, наркология, сердечно-сосудистая патология, онкология.
- Обеспечение населения Ульяновской области высокотехнологичными диагностическими и консультационными услугами.
- Повышение культуры здорового образа жизни в Ульяновской области.

6. Показатели эффективности реализации проекта:

Наименование показателя	Методика расчета показателя	Факт. значение показателя на начало реализации	Целевые значения показателя				
			2017	2018	2019	2020	2021
Общая численность студентов, обучающихся по программам бакалавриата, специалитета, магистратуры по очной форме обучения (чел.)	Общая численность студентов УлГУ, обучающихся по программам бакалавриата, специалитета, магистратуры по очной форме обучения.	2970	3000	3200	3500	3800	4275
Удельный вес численности обучающихся (приведенного контингента) по программам магистратуры и программам подготовки НПР в аспирантуре в общей численности приведенного контингента, обучающихся по ОПОП ВО (%)	Процент обучающихся (приведенного контингента) по программам магистратуры и аспирантуры в общей численности приведенного контингента, обучающихся по ОПОП ВО	3,4	4	5	5	8	10
Число публикаций организации, индексируемых в информационно-аналитической системе научного цитирования Scopus, в расчете на 100 НПР (шт.)	Число публикаций НПР УлГУ в информационно-аналитической системе научного цитирования Scopus, в расчете на 100 НПР	9	9	15	16	17	18
Количество научных журналов, включенных в Web of Science Core Collection или Scopus (ед.)	ед.	0	0	1	1	1	1
Удельный вес	Процент	0	36	40	45	50	60

численности обучающихся (приведенного контингента) по проектно-ориентированным образовательным программам инженерного, медицинского, социально-экономического, педагогического естественнонаучного и гуманитарного профилей, предполагающих командное выполнение проектов полного жизненного цикла, в общей численности обучающихся (приведенного контингента) (%)	обучающихся (приведенного контингента) по проектно-ориентированным образовательным программам УлГУ в общей численности обучающихся (приведенного контингента)						
--	---	--	--	--	--	--	--

7. Бюджет проекта:

Источник финансирования	Объем финансирования, млн руб.				
	2017	2018	2019	2020	2021
Субсидия	2,0	78,0	82,0	0	0
Софинансирование	15,8	15,0	9,5	42,0	45,0
Всего:	17,8	93,0	91,5	42,0	45,0

8. Календарный план реализации проекта:

№	Наименование мероприятия	Срок исполнения	Результаты исполнения
1.1	Разработка сквозных образовательных модулей в рамках работы многофункционального центра реабилитации	12.2017	Междисциплинарный модуль симуляционного медицинского моделирования (1)
1.2	Проектирование аналитической системы (АС): выбор архитектуры, структуры и функций АС; разработка логической и физической моделей представления данных; разработка математической модели влияния факторов среды на здоровье человека; разработка алгоритмов функционирования системы и представления результатов моделирования и прогнозирования в	12.2017	Проектная документация, программные средства, эксплуатационная документация

№	Наименование мероприятия	Срок исполнения	Результаты исполнения
	наглядном виде для разных типов пользователей (интерфейсов); выбор средств реализации информационно-аналитической системы; разработка клиент-серверной информационной АС, интерфейсов для типов пользователей: аналитик, оператор, администратор); тестирование информационной АС и разработка рабочей документации		
1.3	Создание алгоритмов: - диагностики патогенетических подтипов поражения периферической нервной системы	12.2017	Алгоритм диагностики патогенетических подтипов поражения периферической нервной системы на модели диабетической нейропатии
	- коррекции соматических и вегетативных функций на разных этапах реабилитации больных с нарушениями церебрального кровообращения	12.2017	Методические рекомендации коррекции соматических (двигательных) функций в период восстановительного лечения после инсульта
1.4	Разработка новых методов обеспечения безбарьерной среды для жизнедеятельности людей с ограниченными возможностями	12.2017	Создание опорной площадки на базе коррекционных школ для повышения квалификации педагогических кадров и внедрение новых технологий социальной адаптации, спортивной ориентации и оздоровления детей-инвалидов
1.5	Комплекс научно-образовательных мероприятий: - привлечение к научно-образовательной деятельности специалистов ведущих отечественных и зарубежных университетов	В течение 2017	К научно-исследовательской деятельности будет привлечено 3 специалиста
	- проведение международных научных мероприятий по повышению качества жизни населения и пропаганде здорового образа жизни	10.2017-12.2017	Международный симпозиум в рамках Всемирного конгресса по борьбе с инсультом (Москва-Ульяновск);

№	Наименование мероприятия	Срок исполнения	Результаты исполнения
			Организация и проведение международного курса «Nexus Medicus» (Россия-США)
	- проведение олимпиад, универсиад и др. мероприятий и пропаганде здорового образа жизни	02.2017-04.2017	Региональная универсиада по летним и зимним видам спорта (г. Ульяновск, февраль-май 2017); месячник здорового образа жизни в рамках проекта «Здоровый регион» совместно с Законодательным собранием Ульяновской области (г. Ульяновск, апрель 2017)
1.6	Создание Симуляционного центра медицинского моделирования 2 уровня	12.2017	Расширение площадей Симуляционного центра до 568 кв.м.
2.1	Разработка «сквозных» образовательных модулей в рамках работы многофункционального центра реабилитации	12.2018	Многоуровневые междисциплинарные образовательные модули «Здоровьесберегающие технологии» (1)
2.2	Научное обоснование многопараметрической социо-эколого-экономической модели взаимосвязи «Окружающая среда – организм человека»	12.2018	Краткосрочный и долгосрочный прогноз состояния здоровья населения исследуемой территории с учетом экологических и социальных рисков; оценка финансовых затрат, вложенных Правительством Ульяновской области в областные целевые программы и мероприятия, направленные на оздоровление населения и реабилитацию окружающей сред
2.3	Создание алгоритмов: - диагностики патогенетических подтипов поражения периферической	12.2018	Внедрение алгоритма

№	Наименование мероприятия	Срок исполнения	Результаты исполнения
	нервной системы на модели диабетической нейропатии		
	- коррекции соматических и вегетативных функций на разных этапах реабилитации больных с нарушениями церебрального кровообращения	12.2018	Внедрение алгоритма коррекции соматических и вегетативных функций в острый период восстановительного лечения после инсульта
2.4	Разработка новых методов обеспечения безбарьерной среды жизнедеятельности для людей с ограниченными возможностями	В течение 2018	Проведение на базе УлГУ курсов повышения квалификации педагогов в сфере профессиональной деятельности с детьми с нарушениями в состоянии здоровья и инвалидами
2.5	Комплекс научно-образовательных мероприятий: - привлечение к научно-образовательной деятельности специалистов ведущих отечественных и зарубежных университетов	В течение 2018	К научно-исследовательской деятельности будет привлечено 5 специалистов
	- проведение Всероссийских и международных научных мероприятий по повышению качества жизни населения и пропаганде здорового образа жизни	В течение 2018	Всероссийская конференция с международным участием «Медико-физиологические проблемы экологии человека» совместно с Отделением физиологии РАН (г. Ульяновск, сентябрь 2018); Международный курс «Nexus Medicus»
	- проведение олимпиад, универсиад и др. мероприятий по повышению качества жизни населения и пропаганде здорового образа жизни	02.2018-05.2018	Региональная олимпиада среди школьников по предмету «Физическая культура» совместно с Министерством образования и науки Ульяновской области (январь, 2018 г.); месячник здорового образа жизни в рамках

№	Наименование мероприятия	Срок исполнения	Результаты исполнения
			проекта «Здоровый регион» совместно с Законодательным собранием Ульяновской области (г. Ульяновск, апрель 2018 г.); региональная универсиада по летним и зимним видам спорта (г. Ульяновск, февраль-май 2018)
2.6	Создание Симуляционного центра медицинского моделирования 2-го уровня	В течение 2018	Расширение площадей Симуляционного центра, закупка симуляционного оборудования для аккредитации ординаторов и студентов СПО
3.1	Разработка сквозных образовательных в рамках работы многофункционального центра реабилитации	12.2019	Многоуровневые междисциплинарные образовательные модули «Здоровьесберегающие технологии» (2)
3.2	Разработка пакета рекомендаций по устранению или минимизации экологических и социальных факторов риска для здоровья населения, проживающего на территории с социальными и экологическими рисками	12.2019	Экспертная система, производящая подбор рекомендаций по устранению или минимизации экологических и социальных факторов риска для здоровья населения, проживающего на территории с социальными и экологическими рисками
3.3	Научные разработки: - алгоритм диагностики патогенетических подтипов поражения периферической нервной системы на модели диабетической нейропатии	12.2019	Внедрение алгоритма
	- алгоритм коррекции соматических и вегетативных функций на разных этапах реабилитации больных с нарушениями церебрального кровообращения	12.2019	Алгоритм коррекции соматических и вегетативных функций на разных этапах реабилитации больных

№	Наименование мероприятия	Срок исполнения	Результаты исполнения
			с нарушениями церебрального кровообращения
	- способ оценки множественной лекарственной устойчивости на основании прогностической роли генов ERCC1, MDR1, DPD, TOP2a у больных с распространенным раком яичников при стандартной схеме химиотерапии	12.2019	Способ оценки множественной лекарственной устойчивости у больных с распространенным раком яичников при стандартной схеме химиотерапии. Статья в журнале из БД Scopus. Заявка на патент
3.4	Разработка новых методов обеспечения безбарьерной среды жизнедеятельности для людей с ограниченными возможностями	В течение 2019	Организация клуба инвалидного спорта на спортивной базе УлГУ
3.5	Комплекс научно-образовательных мероприятий: - привлечение к научно-образовательной деятельности специалистов ведущих отечественных и зарубежных университетов	В течение 2019	К научно-исследовательской деятельности будет привлечено 6 специалистов
	- проведение олимпиад по пропаганде здорового образа жизни	В течение 2019	Региональная олимпиада среди школьников по предмету «Физическая культура» совместно с Министерством образования и науки Ульяновской области (январь 2019 г.); месячник здорового образа жизни в рамках проекта «Здоровый регион» совместно с Законодательным собранием Ульяновской области (г. Ульяновск, апрель 2019 г.); региональная универсиада по летним и зимним видам спорта (г. Ульяновск, февраль-май 2019 г.)
3.6	Создание Симуляционного центра медицинского моделирования 2-го	В течение 2019	Дооснащение Симуляционного

№	Наименование мероприятия	Срок исполнения	Результаты исполнения
	уровня		центра
4.1	Разработка сквозных образовательных модулей в рамках работы многофункционального центра реабилитации	12.2020	Многоуровневые междисциплинарные образовательные модули «Здоровьесберегающие технологии» (1)
4.2	Комплекс научно-образовательных мероприятий: - привлечение к научно-образовательной деятельности специалистов ведущих отечественных и зарубежных университетов	В течение 2020	К научно-исследовательской деятельности будет привлечено 6 специалистов
	- проведение всероссийских и международных научных мероприятий по повышению качества жизни населения и пропаганде здорового образа жизни	В течение 2020	Международный курс «Nexus Medicus»
	- проведение олимпиад, универсиад и др. мероприятий по повышению качества жизни населения и пропаганде здорового образа жизни	В течение 2020	Месячник здорового образа жизни в рамках проекта «Здоровый регион» совместно с Законодательным собранием Ульяновской области (Ульяновск, апрель 2020 г.); региональная олимпиада среди школьников по предмету «Физическая культура» совместно с Министерством образования и науки Ульяновской области (январь 2020 г.)
4.3	Создание Симуляционного центра медицинского моделирования 2-го уровня и Центра медико-экологического мониторинга	12.2020	Дооснащение Симуляционного центра медицинского моделирования; проектная документация, программные средства, эксплуатационная документация
5.1	Разработка сквозных образовательных модулей в рамках работы многофункционального центра реабилитации	12.2020	Многоуровневые междисциплинарные образовательные модули «Здоровьесберегающие

№	Наименование мероприятия	Срок исполнения	Результаты исполнения
			технологии» (1)
5.2	Комплекс научно-образовательных мероприятий: - привлечение к научно-образовательной деятельности специалистов ведущих отечественных и зарубежных университетов;	В течение 2021	К научно-исследовательской деятельности будет привлечено 5 специалистов
	- проведение олимпиад, универсиад и др. мероприятий пропаганде здорового образа жизни	В течение 2021	Региональная Олимпиада среди школьников по предмету «Физическая культура» совместно с Министерством образования и науки Ульяновской области (январь 2021 г.); месячник здорового образа жизни в рамках проекта «Здоровый регион» (г. Ульяновск, апрель 2021, совместно с Законодательным собранием Ульяновской области); Региональная универсиада по летним и зимним видам спорта (г. Ульяновск, февраль-май 2021)

9. Взаимосвязь стратегического проекта развития с дорожной картой Программы развития:

9.1. Перечень мероприятий Программы развития, которые будут реализованы в рамках стратегического проекта развития:

№	Наименование мероприятия Программы развития	Степень реализации мероприятия Программы развития в рамках стратегического проекта развития
1.	Мероприятие О1.2. Отбор и сопровождение мотивированных на опорный университет школьников	Мероприятие будет реализовано частично, путем организации специализированного курса для слушателей «Университария»: «Технологии здоровьесбережения для школьников» (12 акад. часов). Старт – 2017 г., окончательное внедрение – 2021г.
2.	Мероприятие О2.3. Развитие системы дополнительного образования	Мероприятие будет реализовано частично, путем взаимодействия с работодателями (профильными региональными министерствами, основными предприятиями –

№	Наименование мероприятия Программы развития	Степень реализации мероприятия Программы развития в рамках стратегического проекта развития
		заказчиками кадров): их представители будут включены в рабочие группы, формирующие технические задания, предшествующие написанию образовательных программ опережающей подготовки. Старт – 2017 г., окончательное внедрение – 2021г.
3.	Мероприятие ОЗ.1. Разработка и внедрение современных проектно-ориентированных методик организации учебного процесса, позволяющих студентам приобретать набор компетенций, связанных с проектной, научной и инновационной деятельностью	Мероприятие будет реализовано частично
4.	Мероприятие ОЗ.2. Применение модели модульной подготовки	Мероприятие будет реализовано частично, образовательные модули будут разработаны на основании соответствующих технических заданий, созданных совместно с работодателями. Старт – 2017 г., окончательное внедрение – 2021 г.
5.	Мероприятие НИД1.2.Создание и развитие научно-технологического центра «Персонализированная ядерная медицина», центра компетенций «Цифровое производство высокотехнологичных изделий в машиностроении», центра компетенций «Радиационные технологии» ГК «Росатом», центра компетенций «Робототехника», центра «Виртуальный инжиниринг» и аддитивные технологии», научно-исследовательского медико-биологического центра	Мероприятие будет реализовано частично. Старт – 2017 г., окончательное внедрение – 2021 г.
6.	Мероприятие НИД1.3. Решение комплекса актуальных исследовательских и инженерно-технических задач по направлениям «Радиационные технологии», «Персонализированная ядерная медицина», «Цифровые производственные технологии», «Робототехника», «Лазерные технологии», «Технологии нанофотоники», «Молекулярная и клеточная биология», «Психолого-	Мероприятие будет реализовано частично. Старт – 2017 г., окончательное внедрение – 2021 г.

№	Наименование мероприятия Программы развития	Степень реализации мероприятия Программы развития в рамках стратегического проекта развития
	педагогическая коррекция и реабилитация лиц, зависимых от психоактивных веществ, а также других форм нехимической зависимости»	
7.	Мероприятие НИД2.1. Развитие программы мероприятий по стимулированию публикационной активности	Мероприятие будет реализовано частично Старт – 2017 г., окончательное внедрение – 2021 г.
8.	Мероприятие НИД2.2. Включение журналов УлГУ в международную базу Scopus	Мероприятие будет реализовано частично. Реализация Программы предусматривает работу по включению издания УлГУ «Ульяновский медико-биологический журнал» в международную базу Scopus. Старт – 2017 г., результат – 2018 г.
9.	Мероприятие НИД4.3. Привлечение студентов к выполнению НИОКТР	Повышение активности студентов в сфере научных исследований, в том числе публикационной, будет достигнуто путем, привлечения их к сбору и обработке фактического материала о состоянии окружающей среды и состоянии здоровья населения для разработки математической модели «Окружающая среда – организм человека». Старт – 2017 г., окончательное внедрение – 2021 г.
10.	Мероприятие КП1.3. Приглашение к разным видам деятельности в университете ведущих российских и зарубежных ННП.	Мероприятие будет реализовано частично. Повышение качества кадрового состава всех категорий сотрудников планируется как за счет привлечения лучших российских и зарубежных преподавателей, исследователей и практиков, в том числе мирового уровня. Старт – 2017 г., окончательное внедрение – 2021 г.
11.	Мероприятие КП2.2. Развитие компетенций перспективных ННП и АУП в форме стажировок, повышения квалификации и переподготовки	Мероприятие будет реализовано частично. Повышение качества кадрового состава всех категорий сотрудников планируется за счет расширения системы стажировок и целевой подготовки сотрудников в ведущих российских и зарубежных образовательных и научных центрах. Старт – 2017 г., окончательное внедрение – 2021 г.
12.	Мероприятие КП2.3. Генерация кадров в магистратуре и аспирантуре для	Мероприятие будет реализовано частично. Реализация задачи будет

№	Наименование мероприятия Программы развития	Степень реализации мероприятия Программы развития в рамках стратегического проекта развития
	дальнейшей работы в университете	осуществлена через командирование их в партнерские вузы (в т.ч. зарубежные) и иные организации для участия в научно-исследовательской деятельности, в программах повышения квалификации, в том числе участия в летних и зимних школах, прохождения стажировок, участия в научных и научно-практических конференциях, симпозиумах, семинарах. Старт – 2017 г., окончательное внедрение – 2021 г.
13.	Мероприятие СУ1.1. Институализация организационной структуры	Мероприятие будет реализовано частично
14.	Мероприятие СУ1.2. Формирование Дирекции программы развития	Мероприятие будет реализовано частично
15.	Мероприятие СУ2.1. Комплексная автоматизация управленческих процессов	Мероприятие будет реализовано частично
16.	Мероприятие СУ2.2. Автоматизация образовательного процесса	Мероприятие будет реализовано частично
17.	Мероприятие МТБ1.2. Создание завершено архитектурного и градостроительного облика современного университета	Мероприятие будет реализовано частично
18.	Мероприятие МТБ1.3. Строительство учебно-лабораторного корпуса (УЛК-6)	Мероприятие будет реализовано частично
19.	Мероприятие МТБ2.1. Создание современного симуляционно-аттестационного центра Института медицины, экологии и физической культуры (ИМЭиФК) УлГУ, соответствующего II уровню, с целью обучения студентов медицинских специальностей, регулярному проведению аккредитации выпускников Ульяновской области	Мероприятие будет реализовано полностью. К моменту окончания проекта симуляционный центр медицинского моделирования будет соответствовать требованиям второго уровня. Старт – 2017 г., окончательное завершение – 2021 г

9.2. Перечень показателей Программы развития, выполнение которых будет обеспечено за счет реализации стратегического проекта развития

№	Наименование блока мероприятий, к которому относится показатель результативности	Наименование показателя результативности
1	БМ О1. «Система профориентационной работы и довузовской подготовки школьников»	Ежегодная численность школьников, участвующих в олимпиадах Ежегодная численность выпускников профильных классов, поступивших в УлГУ
2	БМ О2. «Формирование портфеля	Доля реализуемых основных

№	Наименование блока мероприятий, к которому относится показатель результативности	Наименование показателя результативности
	образовательных программ, как ресурса подготовки специалистов, обладающих российскими и мировыми практиками»	образовательных программ высшего образования, ориентированных на потребности региональной экономики и социальной сферы; Количество слушателей по программам ДО
3	БМ ОЗ. «Внедрение мировых, российских практик в образовательную модель университета»	Доля образовательных программ, построенных по модульному принципу; Доля образовательных программ, в которых реализована сквозная проектная деятельность; Количество НПП, привлеченных к сквозной проектной деятельности; Количество образовательных программ, преподаваемых на английском языке; Доля выпускных квалификационных работ по темам, согласованных (предложенных) предприятиями и организациями региона
4	БМ НИД1. «Развитие научных исследований и разработок в ОУ, имеющих высокий потенциал коммерциализации, в соответствии с приоритетами развития науки и технологий в РФ, дорожными картами национальной технологической инициативы, программами развития высокотехнологических кластеров и отраслей»	Объем НИОКР, выполненных по приоритетным направлениям научных исследований в рамках стратегических проектов развития УлГУ Число публикаций организации, индексируемых в информационно-аналитической системе научного цитирования Web of Science, Scopus, изданных по результатам заказных НИР Количество полученных патентов, зарегистрированных программ для ЭВМ, баз данных, топологий интегральных микросхем, в расчете на 100 НПП Доля НПП, участвующих в выполнении заказных НИР (ОКР, ОТР).
5	БМ НИД2. «Создание условий для увеличения количества публикаций научно-педагогических работников; введение системы мониторинга показателей цитируемости научных трудов»	Доля НПП, являющихся авторами научных публикаций в изданиях, индексируемых Web of Science, Scopus Число публикаций организации, индексируемых в информационно-аналитической системе научного цитирования Web of Science, Scopus, изданных по результатам инициативных (не заказных) НИР, в расчете на 100 НПП Совокупный импакт-фактор статей (по материалам Journal Citation Reports) Количество научных журналов,

№	Наименование блока мероприятий, к которому относится показатель результативности	Наименование показателя результативности
		включенных в Web of Science Core Collection или Scopus
6	БМ НИД4. «Формирование молодежной научно-практической и исследовательской среды в университете»	Доля научных публикаций в соавторстве со студентами в изданиях, рекомендованных ВАК Минобрнауки РФ Доля студентов очной формы обучения, участвующих в выполнении заказных НИОКТР с оплатой труда и в качестве соисполнителей в отчетах НИОКР, от общего количества студентов очной формы обучения в вузе Число медалей, дипломов, грамот, полученных в студенческих конкурсах, выставках и т.д.
7	БМ КП1. «Модернизация системы мотивации НПП и АУП, создание конкурентной академической среды»	Количество приглашенных российских и зарубежных преподавателей, исследователей и практиков Количество новых работников из числа НПП и АУП, прошедших языковую подготовку
8	БМ КП2. «Развитие кадрового потенциала НПП и АУП»	Доля исследователей из числа студентов, магистрантов, аспирантов, молодых НПП в возрасте до 39 лет в общей численности исследователей – участников НИР, финансируемых в рамках грантов и научных программ. Количество НПП и АУП, прошедших стажировку, повышение квалификации или переподготовку Количество аспирантов, студентов, молодых ученых, выезжавших в ведущие российские и зарубежные центры для выполнения НИР, стажировок.
9	БМ СУ1. «Модернизация организационной структуры»	Количество региональных партнеров, заключивших договоры на целевую переподготовку и повышение квалификации своих сотрудников
10	БМ СУ2. «Оптимизация управленческих процессов за счёт автоматизации делопроизводства и основных видов деятельности»	Количество сервисов, доступ к которым предоставляется с помощью единой электронной карты

№	Наименование блока мероприятий, к которому относится показатель результативности	Наименование показателя результативности
11	БМ МТБ1. «Развитие имущественного комплекса ОУ, построенного по модели многокампусного университета»	Площадь отремонтированных помещений; Площадь введенных в эксплуатацию помещений; Дополнительное количество объектов, соответствующих условиям беспрепятственного доступа
12	БМ МТБ2. «Развитие материально-технической базы образовательной деятельности»	Удельный вес обучающихся, привлеченных к проектной деятельности на современной МТБ

9.3. Распределение бюджета стратегического проекта развития по направлениям преобразований Программы развития

Наименование направления преобразования	Объем финансирования, млн руб.	
	Субсидия	Софинансирование
Модернизация образовательной деятельности	1	5,8
Модернизация научно-исследовательской и инновационной деятельности	1	0
Развитие кадрового потенциала	0	0
Модернизация системы управления университетом	0	0
Модернизация материально-технической базы и социально-культурной инфраструктуры	0	10,0
Развитие местных сообществ, городской и региональной среды	0	0

Ректор ФГБОУ ВО
«Ульяновский государственный
университет»



Б.М. Костишко

Стратегический проект развития Ульяновского государственного университета

«Проектный офис: Университет & Муниципалитет +»

1. Сроки реализации проекта: 5 лет: 2017 – 2021 гг.

2. Цель реализации проекта:

Обеспечение устойчивого социально-экономического развития муниципальных образований Ульяновской области за счет сосредоточения (концентрации) образовательного, научно-исследовательского и экспертного потенциала Университета.

3. Задачи реализации проекта:

Создаваемая система проектных офисов охватит все муниципальные образования Ульяновской области, имеющие статус муниципального района (21) и городского округа. Основной задачей является создание распределенной системы взаимодействия УлГУ с муниципальными образованиями региона на основе создания единой Дирекции проекта в Университете и «зеркальных» проектных офисов в МО. Основными функциями проектных офисов будут являться:

- экспертное сопровождение разработки и реализации нормативно-правовых актов МО: стратегий, программ, прогнозов, распоряжений Главы МО и др.;

- целевая подготовка молодых специалистов для предприятий и организаций с последующим «закреплением» на территории МО;

- повышение квалификации и переподготовка специалистов предприятий и организаций без отрыва от производства, в т.ч. с использованием дистанционных технологий;

- выявление и сопровождение одаренных детей за счет распространения в МО сети профильных классов, молодежных академий и школ, проведения региональных олимпиад и др.;

- передача / внедрение разработок / технологий Университета в МО;

- сбор информации (мониторинг) потребности в специалистах и НИОКР на территории МО;

- разработка и реализация совместных социально-культурных проектов, проведение семинаров, фестивалей, акций;

- организационное сопровождение всех проектов Университета, реализуемых на территории МО;

- поддержка (продвижение) проектов / инициатив МО в федеральных и региональных органах власти, оформление межведомственных проектов.

Направления реализации проекта:

3.1. Образовательное направление:

Совместно с основными субъектами муниципальных рынков труда (органы МСУ, организации, население) разработка и реализация кратко- и долгосрочных программ целевой (профильной) подготовки в сфере общего среднего (работа с одаренными детьми), высшего и послевузовского образования (студенты), повышения квалификации и переподготовки различных категорий специалистов и руководителей (в т.ч. муниципальных служащих, сотрудников муниципальных предприятий и учреждений, коммерческих структур, индивидуальных предпринимателей, населения) на основе внедрения ежегодного мониторинга потребности в специалистах экономики и социальной сферы муниципального образования, Стратегии формирования и развития человеческого капитала МО, проводимых (разрабатываемых) УлГУ совместно администрациями

муниципальных районов и городских округов Ульяновской области. По результатам совместных форсайт-сессий - подготовка Атласа перспективных профессий (специальностей, направлений) для муниципалитетов и перечня программ ДПО.

3.2. Научно-исследовательское направление:

На основе создания проектных офисов в муниципальных образованиях региона формирование встречной системы сбора запроса (заказа) со стороны основных действующих факторов муниципального развития (Правительство Ульяновской области, Администрация Губернатора и другие ИОГВ региона, органы МСУ, предприятия и организации любых форм собственности и ОПФ) на проведение прикладных НИОКР, с одной стороны, и продвижение предложений УлГУ на выполнение таких НИОКР на основе разработки и распространения собственного Атласа исследовательского и инновационного потенциала Университета («Разработки УлГУ – муниципальным образованиям Ульяновской области»), с другой стороны; организации выполнения такого целевого задания на НИОКР муниципальных образований региона путем создания проектных команд УлГУ с участием всех заинтересованных сторон.

3.3. Направление прикладных локальных социо-гуманитарных проектов:

Совместно с органами государственной власти Ульяновской области и органами МСУ, предприятиями и организациями, институтами гражданского общества разработка и реализация социально-экономических, социально-культурных, гуманитарных, экологических инициатив (форумы, конференции, выставки, конференции, акции и аналогичные мероприятия), направленных на формирование активной жизненной позиции локального сообщества (проживающего населения) в отношении социально-экономического развития их муниципального образования, трансформации социально-культурного пространства муниципального образования, решения наиболее актуальных проблем за счет и на основе вовлечения собственных ресурсов и ответственности (с активным привлечением возможностей УлГУ по поиску внешних источников финансирования (фандрайзингу), включения в региональные государственные программы).

4. Ключевые участники проекта:

4.1. Руководитель проекта: Лапин Анатолий Евгеньевич, доктор экономических наук, заведующий кафедрой экономического анализа и государственного управления Института экономики и бизнеса УлГУ. Председатель Экспертного Совета при Губернаторе Ульяновской области, советник Первого заместителя Председателя Правительства Ульяновской области по вопросам человеческого капитала, Главный эксперт Ульяновской области по вопросам демографии, Член рабочей группы при Полномочном представителе Президента по ПФО по проблемам рынка труда, председатель общественного совета по социальной защите населения Министерства здравоохранения и социального благополучия Ульяновской области, аккредитованный эксперт Министерства юстиции РФ в области антикоррупционной экспертизы законодательства, председатель совета по профилактике коррупции в муниципальном образовании «Город Ульяновск», член рабочей группы по выполнению Указа Президента № 596 от 7.05.2012 г. при администрации МО «Город Ульяновск», член общественного совета при Министерстве финансов Ульяновской области, член совета по развитию конкуренции при Губернаторе Ульяновской области, член Демографического совета при Губернаторе Ульяновской области, председатель общественного совета при территориальном органе федеральной службы государственной статистики по Ульяновской области (Ульяновскстата), член совета по проведению административной реформы в Ульяновской области, победитель конкурса «Лучший молодой ученый Ульяновской области – 2006», грантополучатель РГНФ, РФФИ, Фонда Форда, Евразии, Министерства образования и науки РФ, неоднократно награждался

почетными грамотами и благодарностями Губернатора Ульяновской области и Главы муниципального образования «Город Ульяновск».

Кафедра экономического анализа и государственного управления УлГУ под руководством проф. Лапина А.Е. на протяжении 2013 – 2016 гг. является победителем всероссийского конкурса «Лучшая экономическая кафедра» Государственной Думы РФ 2010 года.

4.2. Структурные подразделения университета – участники проекта:

№	Название	Роль
1	учебно-научные подразделения Университета: факультеты, институты, учебно-научные центры, лаборатории, базовые кафедры по всем направлениям (специальностям) подготовки и проведения научных исследований	Из преподавателей и сотрудников структурных подразделения УлГУ будет формироваться преподавательский состав образовательных программ разного уровня и сложности работы с одаренными детьми, повышения квалификации и подготовки различных категорий специалистов и руководителей предприятий и организаций муниципальных районов и городских округов Ульяновской области, а также проектных команд исследователей по выполнению прикладных НИОКР и реализации социально-гуманитарных проектов.

4.3. Внешние участники проекта:

№	Название	Роль
1	Администрация Губернатора, Правительство и Законодательное Собрание Ульяновской области	Заказчик программ работы с одаренными детьми, повышения квалификации государственных служащих субъекта РФ, муниципальных служащих, НИОКР в сфере решения общих проблем социально-экономического, экологического, медицинского, гуманитарного, инженерно-технического направлений развития муниципальных образований.
2	Администрации муниципальных образований	Заказчик местных программ работы с одаренными детьми, подготовки и повышения квалификации муниципальных служащих, сотрудников муниципальных учреждений и предприятий, целевого набора студентов по программам высшего образования, НИОКР в сфере разрешения проблем социально-экономического, экологического, медицинского, гуманитарного, инженерно-технического направления развития муниципальных образований, реализации отдельных проектов / субпроектов / мероприятий. Ключевой заказчик стратегического проекта.
3	Государственные и муниципальные учреждения, государственные и муниципальные предприятия, коммерческие и некоммерческие организации	Корпоративные заказчики программ подготовки и повышения квалификации своих сотрудников, а также НИОКР по совершенствованию своей деятельности (на основании заключенных договоров и контрактов, в т.ч. с физическими лицами – сотрудниками этих организаций).

4	Население	основной (хотя и опосредованный через ОМСУ) заказчик улучшения социально-экономического положения своего муниципального образования, на удовлетворении потребностей которого в образовании, духовно-нравственном и профессиональном развитии, укреплении здоровья, улучшении экологии, повышении качества принимаемых органами власти решений и, в конечном итоге, уровня и качества жизни направлен стратегический проект в целом
---	-----------	--

5. Результаты и эффекты проекта:

5.1. Ключевые результаты проекта к концу 2017 года:

- Количество слушателей программ повышения квалификации и переподготовки – не менее 1000 человек.
- Объем средств, привлеченных по программам повышения квалификации и переподготовки – не менее 5 млн рублей.
- Количество студентов, обучающихся по программам бакалавриата, в рамках целевого набора от муниципальных образований региона: не менее 5 профилей направлений, не менее 100 человек (т.е. в среднем не менее 5 человек от одного муниципального образования).
- Количество студентов, обучающихся по программам магистратуры по профилям направлений подготовки, ориентированным на потребности региональной экономики и рынка труда: не менее 5 профилей направлений, не менее 100 человек.
- Количество конференций, круглых столов, семинаров, выступлений преподавателей УлГУ в качестве независимых экспертов – не менее 30.
- Количество целевых аспирантов, принятых в УлГУ по целевым темам от муниципальных образований Ульяновской области – не менее 10 человек.
- Число публикаций коллектива, индексируемых в информационно-аналитической системе научного цитирования Web of Science в 2017 году – 3; Scopus – 6. не менее 30 статей в RSCI, от 100 статей в РИНЦ (список журналов ВАК).
- Объем НИОКР, выполненных по заказам от предприятий и организаций Ульяновской области – не менее 5 млн руб.
- Создание проектных офисов УлГУ - Муниципалитет поддержки социально-экономического развития муниципальных образований Ульяновской области в 5 муниципальных районах / городских округах.
- Создание базовой кафедры УлГУ при Областном государственном казенном учреждении «Корпорация развития интернет-технологий – многофункциональный центр предоставления государственных и муниципальных услуг в Ульяновской области» и выстраивание схемы подготовки / повышения квалификации операторов МФЦ в муниципальных образованиях региона.
- Создание базовой кафедры основ российского парламентаризма при Законодательном Собрании Ульяновской области с целью организации повышения квалификации депутатов и их аппарата в части реализации полномочий законодательных (представительных) органов власти.
- Продление статуса УлГУ в качестве Федеральной инновационной площадки по совершенствованию системы государственных и муниципальных закупок (44-ФЗ).
- Организация экспертизы законодательных и нормативно-правовых актов регионального и муниципального значения преподавателями – аккредитованными экспертами с привлечением студентов и аспирантов.

- Разработка Атласа исследовательского и инновационного потенциала Университета («Разработки УлГУ – муниципальным образованиям Ульяновской области») и размещение его в муниципальных образованиях Ульяновской области.

- На основе проведения мониторинга регионального рынка труда в специалистах с высшим и средним профессиональным образованием разработка Атласа перспективных профессий (специальностей) и программ дополнительного профессионального образования для муниципалитетов региона.

- Создание сети профильных классов, филиалов молодежных академий и школ в 5 муниципальных образований региона.

- Социальные, культурные и гуманитарные проекты, реализованные с участием УлГУ на территории муниципальных образований Ульяновской области – не менее 20.

5.2. Ключевые результаты проекта к концу реализации проекта:

- Количество слушателей программ повышения квалификации и переподготовки – не менее 10 000 человек.

- Объем средств, привлеченных по программам повышения квалификации и переподготовки – не менее 30 млн рублей.

- Количество студентов, обучающихся по программам бакалавриата, в рамках целевого набора от муниципальных образований региона: не менее 15 профилей направлений, ежегодно не менее 300 человек (т.е. в среднем не менее 15 человек от одного муниципального образования).

- Количество студентов, обучающихся по программам магистратуры по профилям направлений подготовки, ориентированным на потребности региональной экономики и рынка труда: не менее 15 профилей направлений, не менее 300 человек ежегодно.

- Количество целевых аспирантов, принятых в УлГУ по целевым темам от муниципальных образований Ульяновской области – не менее 25 человек ежегодно (т.е. не менее

1 человека от муниципального образования).

- Количество защит кандидатских диссертаций – от 3 до 5 ежегодно.

- Число публикаций коллектива, индексируемых в информационно-аналитической системе научного цитирования Web of Science – 12; Scopus – 15. Ежегодно не менее 30 статей в RSCI, от 100 статей в РИНЦ (список журналов ВАК).

- Объем НИОКР, выполненных по заказам от предприятий и организаций Ульяновской области – не менее 30 млн руб.

- Создание системы проектных офисов УлГУ поддержки социально-экономического развития, охватывающей все муниципальные образования Ульяновской области, т.е. всего – 24, в т.ч. 21 – в муниципальных районах и 3 – в городских округах (г. Ульяновск, г. Димитровград, г. Новоульяновск).

- Создание Учебно-методических центров / проектных офисов при государственных корпорациях и агентствах регионального уровня – не мене 10.

- Создание системы региональной экспертизы законодательных и нормативно-правовых актов муниципального значения преподавателями – аккредитованными экспертами с привлечением студентов и аспирантов.

- Создание региональной системы внедрения разработок УлГУ, представленных в Атласе исследовательского и инновационного потенциала Университета («Разработки УлГУ – муниципальным образованиям Ульяновской области»). Формирование эффективного механизма выяснения потребностей, сбора и выполнения заказа на выполнение НИОКР в муниципальных образованиях региона (система регионального мониторинга заказа потребностей выполнения НИОКР в муниципальных образованиях).

- Реализация социальных, культурных и гуманитарных проектов с участием УлГУ на территории муниципальных образований Ульяновской области – не менее 100.

- Доля студентов, аспирантов, молодых преподавателей и сотрудников, привлеченных к НИОКР по заказам органов власти, организаций социальной сферы и предприятий реального сектора экономики – до 60% общего контингента обучающихся по экономическим, социальным и гуманитарным направлениям подготовки.

- Создание Инкубатора проектных команд молодежного предпринимательства в студенческой среде. К 2021 году – выпуск не менее 5 стартапов ежегодно.

- Ежегодное обновление Атласа перспективных профессий (специальностей) и программ дополнительного профессионального образования для муниципалитетов региона.

- Распространение университетской системы работы с одаренными детьми на все муниципальные образования региона, в т.ч. не менее 3 победителей всероссийских олимпиад для школьников, прошедших обучение / подготовку в Университетии УлГУ.

- Разработка новых экономических, медицинских, инженерных, экологических, управленческих, социальных и гуманитарных технологий для Ульяновской области и ее муниципальных образований.

5.3. Влияние проекта на развитие университета:

- Обеспечение повышения квалификации преподавателей и сотрудников УлГУ, посредством их «погружения» в проблематику социально-экономического развития муниципальных образований региона, разработку и внедрение найденных решений в практику работы ИОГВ, ОМСУ, хозяйствующих субъектов. Значительное увеличение способности коллектива УлГУ конкурировать за выполнение региональных заказов в сфере прикладных НИОКР на соответствующем рынке региона и в ПФО с другими вузами округа.

- Привлечение до 50 млн рублей в развитие материально-технической, инфраструктурной и кадровой базы УлГУ от реализации программ повышения квалификации трудовых ресурсов муниципальных образований региона, выполнения НИОКР, реализации социально значимых проектов.

- Улучшение рейтинговых позиций УлГУ за счет активизации публикационной активности преподавателей социально-экономического и гуманитарного блока с 2018 года: ежегодно не менее 10 статей в базах Web of Science и Scopus, не менее 30 статей в RSCI, от 100 статей в РИНЦ (список журналов ВАК).

- Повышение качества подготовки бакалавров, магистрантов и аспирантов по всем направлениям подготовки путем включения их в состав проектных команд на выполнение НИОКР, реализации отдельных социально значимых проектов; реализация принципа «подготовка высококвалифицированных специалистов через групповое решение практических (прикладных) задач по социально-экономическому развитию муниципальных образований Ульяновской области; значительное усиление их конкурентных преимуществ на региональном и местном рынках труда и повышение вероятности трудоустройства за счет сформированных практических навыков организации и решения актуальных проблем развития местных сообществ.

- Создание совместных структур с ОМСУ – проектных офисов, экспертных групп, «зеркальных» лабораторий, научно-образовательных центров, интегрирующих деятельность УлГУ с запросами регионального и местных рынков труда, потребностями предприятий и организаций.

- Повышение востребованности (процента внедрения) разработок, исследований и инноваций УлГУ в реальном секторе экономики, учреждениях социальной сферы, НКО и органах власти за счет «переориентации» образовательной и научно-исследовательской деятельности ППС на решение актуальных проблем власти, населения и бизнеса региона.

- Развитие междисциплинарных исследований и проектов, вовлекающих преподавателей, сотрудников и студентов разных факультетов и институтов, переход к проектным принципам подготовки во время освоения основных образовательных программ.

- Повышение «качества» абитуриентов и студентов путем повышения эффективности довузовской подготовки школьников в муниципальных образованиях, их ранней профилизации, выявления и поддержки одаренных детей.

- Формирование имиджа УлГУ как основного стратегического партнера органов власти, бизнеса и населения; реализация совместных предложений, поступающих в регион от Президента, Правительства, Министерств и федеральных ИОГВ; создание «пояса устойчивости» УлГУ из основных партнеров и их «подключение» к развитию Университета.

5.4. Влияние проекта на социально-экономическое развитие региона:

- Повышение квалификации муниципальных служащих органов МСУ до уровня, позволяющего им находить нестандартные решения и формировать устойчивые конкурентные преимущества для социально-экономического развития своих муниципальных образований.

- Повышение квалификации руководителей и специалистов муниципальных учреждений, муниципальных унитарных предприятий и учреждений, предприятий и организаций всех форм собственности в целях оптимизации финансово-экономической деятельности, разработки конкурентоспособных программ/стратегий развития своих организаций, позволяющих улучшать технико-технологические, экономические и другие показатели выпускаемой продукции / услуг.

- Организация мониторинга спроса на труд на местных (локальных) рынках труда муниципальных образований Ульяновской области, формирование структуры и объемов кадровой потребности муниципальной экономики и эффективное ее удовлетворение на основе целевой подготовки / повышения квалификации на базе УлГУ.

- Повышение конкурентоспособности основных факторов муниципальной экономики, что выражается в интенсивном увеличении объемов производства, инвестиций, прибыли, уровня заработной платы, выведения на рынок новой продукции, сокращения трудовой миграции, приближения в целом уровня жизни населения муниципальных районов и городских округов Ульяновской области к уровню МО «Город Ульяновск».

- Реализация социально-культурных и гуманитарных инициатив локального сообщества и органов МСУ, направленных на решение актуальных проблем и улучшение условий и уровня жизни населения.

- Содействие в реализации инвестиционных проектов в МО, требующих обеспечения высококвалифицированной местной рабочей силой.

- Актуализация скрытых проблем развития МО и разработка упреждающих действий администраций МО по минимизации рисков и негативных тенденций, форсайт развития.

- Сокращение миграционного оттока трудоспособного населения за счет реализации совместных инициатив Университет – Муниципалитет, повышения конкурентоспособности предприятий / организаций МО, предоставления (создания) дополнительных возможностей самореализации населения.

- Повышение инвестиционной, образовательной, миграционной привлекательности МО.

6. Показатели эффективности реализации проекта:

Наименование показателя	Методика расчета показателя	Фактическое значение показателя на начало реализации	Целевые значения показателя				
			2017	2018	2019	2020	2021
Объем средств по программам повышения квалификации и переподготовки кадров (млн руб)	Сумма средств, полученных УлГУ по заключенным договорам на ПКип кадров	3	4	4	6	7	8
Количество слушателей по программам ДО (чел)	Общее количество слушателей и студентов бакалавриата и магистратуры по целевым профилям	750	1200	1500	2000	2500	3000
Объем средств по договорам на выполнение НИОКР (млн руб)	Сумма средств, полученных УлГУ по заключенным договорам на выполнение НИОКР	1	5	10	15	20	30
Число статей в ведущих российских и зарубежных журналах, в т.ч.: - Web of Science и Scopus - RSCI - РИНЦ (шт.)	Количество опубликованных / принятых к публикации редакциями журналов статей	3	6	7	10	12	15
		15	20	25	30	35	40
		50	70	90	100	120	150
Число публикаций исполнителей проекта, индексируемых в информационно-аналитической системе Web of Science и Scopus, входящих в 1-й и 2-й квартили (шт.)	Число публикаций УлГУ, авторами которых являются исполнители проекта, индексируемых в информационно-аналитической системе WebofScience и Scopus, входящих в 1-й и 2-й квартили	-	-	-	1	2	4

Наименование показателя	Методика расчета показателя	Фактическое значение показателя на начало реализации	Целевые значения показателя				
			2017	2018	2019	2020	2021
Доля аспирантов, студентов, молодых сотрудников, привлеченных к НИОКР по заказам предприятий и организаций и выполнению проектов (%)	Процент целевых студентов, принявших участие в выполнении договоров НИОКР по развитию местных сообществ	15	20	30	40	50	60
Количество заключенных соглашений с МО Ульяновской области о создании проектных офисов (шт).	Заключенные соглашения с муниципальным и образованиями Ульяновской области	1	4	5	5	5	5

7. Бюджет проекта:

Источник финансирования:	Объем финансирования, млн руб.				
	2017	2018	2019	2020	2021
Субсидии	1,0	10,0	10,0	0	0
Софинансирование	6,0	9,0	10,0	22,0	25,0
Всего:	7,0	19,0	20,0	22,0	25,0

8. Календарный план реализации проекта:

№	Наименование мероприятия	Срок исполнения	Результаты исполнения
1.1	Заключение соглашений с администрациями муниципальных образований Ульяновской области о создании проектных офисов «Университет – Муниципалитет»	2017	5 соглашений с «дорожными картами» (планами мероприятий) на 2017 год
1.2	Заключение договора и утверждение положения о создании базовой кафедры «Основы российского парламентаризма» УлГУ при Законодательном Собрании Ульяновской области	2017	Договор о создании базовой кафедры, положение и план ее работы на 2016/2017 учебный год
1.3	Заключение соглашения о стратегическом партнерстве с ОГКУ «Корпорация развития Интернет-технологий – МФЦ предоставления государственных и муниципальных услуг Ульяновской области» и положения о создании базовой кафедры	2017	Соглашение о СП, положение о создании базовой кафедры и план работы на 2017 год

№	Наименование мероприятия	Срок исполнения	Результаты исполнения
1.4	Пролонгация статуса федеральной инновационной площадки Минобрнауки РФ по совершенствованию системы управления государственными и муниципальными закупками	2017	Соглашение/договор/приказ Минобрнауки на 2018 – 2020 гг.
1.5	Разработка Атласа исследовательского и инновационного потенциала Университета («Разработки УлГУ – муниципальным образованиям Ульяновской области») и размещение его в муниципальных образованиях Ульяновской области, сбор заявок на выполнение НИОКР	2017	Атлас, перечень заявок на выполнение НИОКР на 2017 – 2019 гг.
1.6	Разработка Атласа перспективных профессий (специальностей) и программ дополнительного профессионального образования для муниципалитетов региона	2017	Атлас, список реализованных программ ДПО
1.7	Разработка и реализация социальных, экономических, гуманитарных, культурных и других проектов в муниципальных образованиях региона	2017	Планы и отчеты о реализации не менее 15 проектов
1.8	Создание сети профильных классов, филиалов школ и молодежных академий в тех МО, где созданы проектные офисы	2017	Не менее 3 профильных классов и филиалы всех академий в 5 МО
2.1	Заключение соглашений с администрациями муниципальных образований Ульяновской области о создании проектных офисов	2018	5 соглашений
2.2	Создание Инкубатора проектных команд молодежного предпринимательства в студенческой среде	2018	2 проекта стартапа
2.3	Создание учебно-методических центров / базовых кафедр, совместных НОЦ при государственных корпорациях и агентствах региона	2018	2 соглашения с положениями
2.4	Актуализация Атласов исследований и разработок и перспективных профессий (специальностей) и программ дополнительного профессионального образования для муниципалитетов региона, их рассылка, сбор заявок и организация выполнения.	2018	Список выполненных НИОКР и программ ДПО с указанием объемов финансирования и контингента слушателей
2.5	Разработка и реализация социальных,	2018	Планы и отчеты о

№	Наименование мероприятия	Срок исполнения	Результаты исполнения
	экономических, гуманитарных, культурных и других проектов в муниципальных образованиях региона		реализации не менее 20 проектов
2.6	Создание сети профильных классов, филиалов школ и молодежных академий в тех МО, где созданы проектные офисы	2018	Не менее 3 профильных классов и филиалы всех академий в 5 МО
3.1	Заключение соглашений с администрациями муниципальных образований Ульяновской области о создании проектных офисов	2019	5 соглашений
3.2	Создание Инкубатора проектных команд молодежного предпринимательства в студенческой среде	2019	3 проекта стартапа
3.3.	Создание учебно-методических центров / базовых кафедр, совместных НОЦ при государственных корпорациях и агентствах региона	2019	3 соглашения с положениями
3.4	Актуализация Атласов исследований и разработок и перспективных профессий (специальностей) и программ дополнительного профессионального образования для муниципалитетов региона, их рассылка, сбор заявок и организация выполнения.	2019	Список выполненных НИОКР и программ ДПО с указанием объемов финансирования и контингента слушателей
3.5	Включение инициатив УлГУ в муниципальные целевые и другие программы социально-экономического развития на следующий год и их реализация	2019	Перечень мероприятий МЦП с выделением в них совместных с УлГУ
3.6	Разработка и реализация социальных, экономических, гуманитарных, культурных и других проектов в муниципальных образованиях региона	2019	Планы и отчеты о реализации не менее 20 проектов
3.7	Создание сети профильных классов, филиалов школ и молодежных академий в тех МО, где созданы проектные офисы	2019	Не менее 3 профильных классов и филиалы всех академий в 5 МО
4.1	Заключение соглашений с администрациями муниципальных образований Ульяновской области о создании проектных офисов	2020	5 соглашений
4.2	Создание Инкубатора проектных команд молодежного предпринимательства в студенческой среде	2020	4 проекта стартапа

№	Наименование мероприятия	Срок исполнения	Результаты исполнения
4.3	Создание учебно-методических центров / базовых кафедр, совместных НОЦ при государственных корпорациях и агентствах региона	2020	3 соглашения с положениями
4.4	Актуализация Атласов исследований и разработок и перспективных профессий (специальностей) и программ дополнительного профессионального образования для муниципалитетов региона, их рассылка, сбор заявок и организация выполнения.	2020	Список выполненных НИОКР и программ ДПО с указанием объемов финансирования и контингента слушателей
4.5	Включение инициатив УлГУ в муниципальные целевые и другие программы социально-экономического развития на следующий год и их реализаций	2020	Перечень мероприятий МЦП с выделением в них совместных с УлГУ
4.6	Разработка и реализация социальных, экономических, гуманитарных, культурных и других проектов в муниципальных образованиях региона	2020	Планы и отчеты о реализации не менее 20 проектов
4.7	Создание сети профильных классов, филиалов школ и молодежных академий в тех МО, где созданы проектные офисы	2020	Не менее 3 профильных классов и филиалы всех академий в 5 МО
5.1	Заключение соглашений с администрациями муниципальных образований Ульяновской области о создании проектных офисов	2021	4 соглашения
5.2	Создание Инкубатора проектных команд молодежного предпринимательства в студенческой среде	2021	5 проектов стартапов
5.3	Создание учебно-методических центров / базовых кафедр, совместных НОЦ при государственных корпорациях и агентствах региона	2021	3 соглашения с положениями
5.4	Актуализация Атласов исследований и разработок и перспективных профессий (специальностей) и программ дополнительного профессионального образования для муниципалитетов региона, их рассылка, сбор заявок и организация выполнения.	2021	Список выполненных НИОКР и программ ДПО с указанием объемов финансирования и контингента слушателей

№	Наименование мероприятия	Срок исполнения	Результаты исполнения
5.5	Включение инициатив УлГУ в муниципальные целевые и другие программы социально-экономического развития на следующий год и их реализаций	2021	Перечень мероприятий МЦП с выделением в них совместных с УлГУ
5.6	Разработка и реализация социальных, экономических, гуманитарных, культурных и других проектов в муниципальных образованиях региона	2021	Планы и отчеты о реализации не менее 20 проектов
5.7	Создание сети профильных классов, филиалов школ и молодежных академий в тех МО, где созданы проектные офисы	2020	Не менее 3 профильных классов и филиалы всех академий в 4 МО

9. Взаимосвязь стратегического проекта развития с дорожной картой Программы развития (2017 г.):

9.1. Перечень мероприятий Программы развития, которые будут реализованы в рамках стратегического проекта развития

№	Наименование мероприятия Программы развития	Степень реализации мероприятия Программы развития в рамках стратегического проекта развития
1	Мероприятие О1.1. Привлечение молодых талантов	Мероприятие реализовано частично
2	Мероприятие О1.2. Отбор и сопровождение мотивированных на опорный университет школьников	Мероприятие реализовано частично
3	Мероприятие О2.1. Анализ, проектирование и реализация ОП бакалавриата на основе принципа регионализации и стандартизации образования	Мероприятие реализовано частично
4	Мероприятие О2.3. Развитие системы дополнительного образования	Мероприятие реализовано частично
5	Мероприятие О3.3. Расширение имеющегося реестра базовых кафедр ОУ, создаваемых в первую очередь на территории высокотехнологичных предприятий инновационной направленности, таких как АО «Ульяновский механический завод», АО «УКБП» и др.	Мероприятие реализовано частично
6	Мероприятие НИД2.1. Развитие программы мероприятий по стимулированию публикационной активности	Мероприятие реализовано частично
7	Мероприятие НИД4.3. Привлечение студентов к выполнению НИОКТР	Мероприятие реализовано частично
8	Мероприятие КП1.1. Совершенствование системы (модели и инструментов) мотивации НПП и АУП	Мероприятие реализовано частично
9	Мероприятие КП1.2. Внедрение новой системы мотивации НПП и АУП	Мероприятие реализовано частично
10	Мероприятие КП2.1. Выявление перспективных	Мероприятие реализовано

№	Наименование мероприятия Программы развития	Степень реализации мероприятия Программы развития в рамках стратегического проекта развития
	НПР и АУП на основе формализованных показателей деятельности и анализа инициативной деятельности сотрудников	частично
11	Мероприятие СУ1.1. Институализация организационной структуры	Мероприятие реализовано частично
12	Мероприятие СУ1.2. Формирование Дирекции Программы развития	Мероприятие реализовано частично
13	Мероприятие СУ2.1. Комплексная автоматизация управленческих процессов	Мероприятие реализовано частично
14	Мероприятие СУ2.2. Автоматизация образовательного процесса	Мероприятие реализовано частично
15	Мероприятие СУ3.2. Проведение исследований запросов, ценностей и оценки деятельности университета основных внешних и внутренних групп стейкхолдеров: абитуриентов, бизнес-сообщество, органов власти, студентов, НПР и сотрудников университета, потенциальных магистрантов и аспирантов, общественных организаций	Мероприятие реализовано частично
16	Мероприятие СУ3.4. Корректировка локальных программ деятельности, направленная на улучшение репутации университета	Мероприятие реализовано частично
17	Мероприятие МТБ1.1. Постоянный мониторинг состояния инфраструктуры (капитальных объектов) университета и повышение эффективности ее использования	Мероприятие реализовано частично
18	Мероприятие МТБ2.2. Развитие учебно-научных лабораторий в соответствии с приоритетными направлениями модернизации	Мероприятие реализовано частично
19	Мероприятие Р1.1. Формирование системы проектных офисов в муниципальных образованиях Ульяновской области, имеющих статус муниципального района (21) и городского округа	Мероприятие реализовано частично
20	Мероприятие Р1.2. Разработка Атласа исследовательского и инновационного потенциала Университета («Разработки УлГУ – муниципальным образованиям Ульяновской области») и Атласа перспективных профессий (специальностей) с программами дополнительного образования для муниципалитетов региона	Мероприятие реализовано частично
21	Мероприятие Р1.3. Создание Инкубатора проектных команд молодежного предпринимательства в студенческой среде	Мероприятие реализовано частично

9.2. Перечень показателей Программы развития, выполнение которых будет обеспечено за счет реализации стратегического проекта развития

№	Наименование блока мероприятий, к которому относится показатель результативности	Наименование показателя результативности
1	БМ О1. «Система профориентационной работы и довузовской подготовки школьников»	Ежегодная численность школьников, участвующих в олимпиадах; Ежегодная численность выпускников профильных классов, поступивших в УлГУ
2	БМ О2. «Формирование портфеля образовательных программ как ресурса подготовки специалистов, владеющих российскими и мировыми практиками»	Доля реализуемых основных образовательных программ высшего образования, ориентированных на потребности региональной экономики и социальной сферы; Количество слушателей по программам ДО; Количество новых образовательных программ магистратуры, ординатуры и аспирантуры
3	БМОЗ. «Внедрение мировых, российских практик в образовательную модель университета»	Доля образовательных программ, в которых реализована сквозная проектная деятельность; Количество НПП, привлеченных к сквозной проектной деятельности; Доля выпускных квалификационных работ по темам, согласованных (предложенных) предприятиями и организациями региона; Количество руководителей, специалистов предприятий (организаций), привлеченных к проектной деятельности обучающихся; Количество новых базовых кафедр, созданных совместно с научными организациями и промышленными предприятиями региона
4	БМ НИД2. «Создание условий для увеличения количества публикаций научно-педагогических работников, введение системы мониторинга показателей цитируемости научных трудов»	Число публикаций организации, индексируемых в информационно-аналитической системе научного цитирования Web of Science, Scopus, изданных по результатам инициативных (не заказных) НИР, в расчете на 100 НПП.
5	БМ НИД4. «Формирование молодежной научно-практической и исследовательской среды в университете»	Доля научных публикаций в соавторстве со студентами в изданиях, рекомендованных ВАК Минобрнауки РФ; Доля студентов очной формы обучения, участвующих в выполнении заказных НИОКТР с оплатой труда и в качестве соисполнителей в отчетах НИОКР, от общего количества студентов очной формы обучения в вузе; Количество студенческих проектов, получивших поддержку от институтов развития
6	БМ КП1. «Модернизация системы мотивации НПП и АУП, создание конкурентной	Количество защит кандидатских и докторских диссертаций

№	Наименование блока мероприятий, к которому относится показатель результативности	Наименование показателя результативности
	академической среды»	
7	БМ КП2. «Развитие кадрового потенциала НПР и АУП»	Численность лиц, включенных в кадровый резерв ППС и АУП
8	БМ СУ1. «Модернизация организационной структуры»	Количество региональных партнеров, заключивших договоры на целевую переподготовку и повышение квалификации своих сотрудников
9	БМ СУ2. «Оптимизация управленческих процессов за счёт автоматизации делопроизводства и основных видов деятельности»	Доля внутренних документов, прошедших электронное согласование; Количество сервисов, доступ к которым предоставляется с помощью единой электронной карты
10	БМ СУ3. «Управление репутацией»	Количество руководителей, специалистов предприятий (организаций), привлеченных к проектной деятельности обучающихся
11	БМ МТБ1. «Развитие имущественного комплекса ОУ, построенного по модели многокампусного университета»	Площадь отремонтированных помещений; Доля сэкономленных финансовых ресурсов вследствие реализации энергоэффективных мероприятий
12	БМ МТБ2. «Развитие материально-технической базы образовательной деятельности»	Удельный вес обучающихся, привлеченных к проектной деятельности на современной МТБ
13	БМ Р1. «Усиление стратегического партнерства с региональными органами государственной власти и местного самоуправления, бизнеса, общественными организациями в развитии муниципальных образований Ульяновской области»	Количество коммуникативных площадок; Количество сотрудников ОУ в экспертных советах при Правительстве Ульяновской области, Администрации г. Ульяновска, территориальных управлениях федеральных органов власти; Количество региональных партнеров, заключивших договоры на целевую переподготовку и повышение квалификации своих сотрудников; Объем средств по программам повышения квалификации и переподготовки кадров; Количество слушателей по программам целевой переподготовки и повышения квалификации для МО

9.3. Распределение бюджета стратегического проекта развития по направлениям преобразований Программы развития

№	Наименование направления преобразования	Объем финансирования	
		Субсидия	Софинансирование
1	Модернизация образовательной деятельности	0	6,0
2	Модернизация научно-исследовательской и инновационной деятельности	0	0

3	Развитие кадрового потенциала	0	0
4	Модернизация системы управления университетом	0	0
5	Модернизация материально-технической базы и социально-культурной инфраструктуры	0	0
6	Развитие местных сообществ, городской и региональной среды	1,0	0

**Ректор ФГБОУ ВО
«Ульяновский государственный
университет»**



Б.М. Костишко

Стратегический проект развития Ульяновского государственного университета

Регион. Культура. Перегрузка.

1. Сроки реализации проекта: 5 лет: 2017-2021 гг.

2. Цель реализации проекта:

Создание на базе университета открытого пространства для интеграции и реализации социокультурных инициатив региона.

Актуальность проекта обусловлена, в первую очередь, сложившейся в регионе (и в стране в целом) угрозой гуманитарного кризиса с такими опасными проявлениями, как:

- понижение культурного и интеллектуального уровня общества;
- выхолащивание исторической памяти, участившиеся попытки «перекраивания» отечественной истории;
- размывание общепризнанных ценностей (семья, патриотизм, Родина) и ценностных ориентиров;
- рост агрессии, индивидуализма, разрыв социальных связей.

Такая ситуация стала возможной вследствие недостатка в недавнем прошлом внимания и материальных вложений (а, в иных случаях, их полного отсутствия) в сфере культуры, социокультурной деятельности, сохранения культурного наследия.

Современные задачи, стоящие перед регионом, по экономическому и социальному развитию диктуют необходимость создания в области культуры целостной системы по вопросам просвещения, решения кадровых проблем, повышения культурно-образовательного уровня и гражданского самосознания населения, патриотического воспитания, воспитания межнациональной и межконфессиональной лояльности.

Проект инициирует создание и реализацию долгосрочных программ и проектов, способствующих качественному преобразованию культурной сферы муниципальных образований региона с помощью научного, творческого и кадрового потенциала Опорного университета.

3. Задачи реализации проекта:

1. Построение уникальной просветительской системы в социокультурной сфере и содействие воспитанию социально-региональной принадлежности, индивидуального творческого самоопределения личности, как фактора ее будущего успеха и оптимизма.

2. Повышение культурно-образовательного уровня населения, а также профессиональной квалификации работников социокультурной сферы.

3. Вовлечение населения в культурно-просветительскую деятельность через творческое, информационное и образовательное пространство региона.

4. Формирование лояльности и приверженности идеям и идеалам региона, и как следствие уменьшение оттока населения, в первую очередь среди молодежи и населения среднего возраста.

5. Развитие инновационных научных исследований на основе социального партнерства с органами государственной власти, местного самоуправления, организациями гражданского общества.

Основные направления развития стратегического проекта:

1. Создание регионального механизма продвижения передового социокультурного знания в медиасфере, публичном дискурсе, и различных социальных средах.

2. Организационно-экспертное сопровождение социокультурных проектов с учетом муниципальной идентичности отдельных муниципальных образований.

4. Ключевые участники проекта:

4.1. Руководитель проекта: Кириллова Татьяна Викторовна, проректор Ульяновского государственного университета по внешним связям и молодежной политике, куратор создания НИИ истории и культуры Ульяновской области имени Н.М. Карамзина и концепции региональной идентичности, член межведомственного совета по развитию человеческого потенциала Ульяновской области, член проектного комитета приоритетного проекта «Региональная модель развития талантов Ульяновской области», член Координационного совета по развитию международного и межрегионального сотрудничества Ульяновской области и продвижению региона, помощник депутата Государственной Думы, член Союза журналистов РФ.

4.2. Структурные подразделения университета - участники проекта:

№	Название	Роль
1	Факультеты университета	Интеллектуальное и творческое сопровождение проекта. Практическое исполнение проекта.
2	Базовая кафедра при Министерстве искусства и культурной политики Ульяновской области	Интеграция образования с деятельностью областных и муниципальных учреждений, коммерческих и некоммерческих организаций в сфере реализации культурной политики Ульяновской области с целью повышения качества подготовки специалистов, формирования у студентов профессиональных компетенций в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом ВО и профессиональными стандартами.
3	Управление внешних связей, молодежной и социальной политики	Информационное сопровождение реализации проекта с целью повышения престижа региона, муниципальных образований и Опорного университета

При необходимости будут привлечены и другие структурные подразделения для реализации проекта.

4.3. Внешние участники проекта:

№	Название	Роль
1	Региональные и муниципальные органы власти и учреждения культуры	Заказчики и соисполнители долгосрочных программ и проектов, способствующих качественному преобразованию культурной сферы муниципальных образований региона
2	Жители региона	Заказчики и соисполнители долгосрочных программ и проектов, способствующих качественному преобразованию культурной сферы муниципальных образований региона
3	Электронные и печатные СМИ (региональные, муниципальные, корпоративные)	Информационное сопровождение реализации проекта с целью повышения престижа региона, муниципальных образований и Опорного университета

5. Результаты и эффекты проекта:

5.1. Ключевые результаты проекта к концу 2017 года:

- Создание Учебно-методического центра просветительского образования – 1.
- Количество социокультурных и гуманитарных проектов, реализованных с участием УлГУ на территории муниципальных образований Ульяновской области – не менее 2.
 - Количество участников региональных, окружных и всероссийских проектов и мероприятий – не менее 1000 человек.
 - Количество подписчиков официальных студенческих групп УлГУ в социальных сетях – не менее 5 000 подписчиков.
 - Количество иностранных государств, с представителями которых реализуются совместные студенческие проекты – не менее 1.
 - Число участников мероприятий, направленных на патриотическое воспитание, связанное с героиками ВОВ и пропагандой службы в Вооруженных силах РФ – не менее 500 человек.
 - Количество исторических и патриотических клубов (объединений), ведущих историко-просветительскую и патриотическую работу – не менее – 1.
 - Количество творческих коллективов университета – не менее 10.
 - Количество молодежных социальных проектов и инициатив – не менее 5.
 - Количество мероприятий, направленных на укрепление межнациональных связей, пропаганду культурных ценностей, проведенных совместно с национальными общинами и диаспорами – не менее 10.
 - Количество волонтеров, привлеченных к реализации стратегического проекта – не менее 50 человек.
 - Доля студентов, от общего количества студентов очной формы обучения, включая филиалы, участвующих в деятельности студенческих творческих коллективов – 15 %.
 - Количество студентов, вовлеченных в работу международных и межнациональных ассоциаций и объединений – не менее 300.

5.2. Ключевые результаты проекта к концу реализации проекта:

- Функционирование в полном объеме регионального образовательно-просветительского центра «Ульяновская область – регион, открытый миру» - 1.
- Функционирование в полном объеме регионального общественного центра мониторинговых исследований социального самочувствия детей и молодежи региона - 1.
- Функционирование в полном объеме Учебно-методического центра просветительского образования – 1.
 - Количество социокультурных и гуманитарных проектов, реализованных с участием УлГУ на территории муниципальных образований Ульяновской области – не менее 5.
 - Количество участников региональных, окружных и всероссийских проектов и мероприятий – не менее 5000 человек.
 - Количество подписчиков официальных студенческих групп УлГУ в социальных сетях – не менее 15 000 подписчиков.
 - Количество иностранных государств, с представителями которых реализуются совместные студенческие проекты – не менее 5.
 - Число участников мероприятий, направленных на патриотическое воспитание, связанное с героиками ВОВ и пропагандой службы в Вооруженных силах РФ – не менее 5000 человек.
 - Количество исторических и патриотических клубов (объединений), ведущих историко-просветительскую и патриотическую работу – не менее 3.

- Количество творческих коллективов университета – не менее 20.
- Количество молодежных социальных проектов и инициатив – не менее 30.
- Количество мероприятий, направленных на укрепление межнациональных связей, пропаганду культурных ценностей, проведенных совместно с национальными общинами и диаспорами – не менее 50.
- Количество волонтеров, привлеченных к реализации стратегического проекта – не менее 300 человек.
- Доля студентов, от общего количества студентов очной формы обучения, включая филиалы, участвующих в деятельности студенческих творческих коллективов – 20%.
- Количество студентов, вовлеченных в работу международных и межнациональных ассоциаций и объединений – не менее 500.

5.3. Влияние проекта на развитие университета:

- продвижение имиджа Опорного университета как самого престижного вуза региона;
- привлечение абитуриентов и будущих сотрудников УлГУ из числа участников культурных и социальных программ, реализуемых в рамках проекта в муниципальных образованиях региона («просвещенное поколение»);
- создание ресурсного экспертного центра притяжения социокультурных инициатив с формированием банка проектов и пула специалистов-аналитиков в области социокультурного и гуманитарного знания;
- формирование профессионального сообщества научно-педагогических работников и студентов («культурного» ядра), продвигающих бренд университета;
- развитие приоритетных научных направлений в социокультурной сфере.

5.4. Влияние проекта на социально-экономическое развитие региона:

- повышение репутационных позиций и привлекательности региона;
- обеспечение учреждений социокультурной сферы высококвалифицированными кадрами в соответствии с потребностями региона;
- появление социокультурных проектов с учетом муниципальной идентичности отдельных МО;
- повышение уровня социального самочувствия населения и увеличение самозанятости населения МО;
- использование (внедрение) результатов фундаментальных и прикладных социокультурных исследований, в деятельности региона.

6. Показатели эффективности реализации проекта:

Наименование показателя	Методика расчета показателя	Фактическое значение показателя на начало реализации	Целевые значения показателя				
			2017	2018	2019	2020	2021
Число публикаций организации, индексируемых в информационно-аналитической системе научного цитирования Web of Science (шт.)	Количество опубликованных /принятых к публикации редакциями журналов статей	3	4	7	10	13	16
Число публикаций	Количество	3	4	7	10	13	16

Наименование показателя	Методика расчета показателя	Фактическое значение показателя на начало реализации	Целевые значения показателя				
			2017	2018	2019	2020	2021
организации, индексируемых в информационно-аналитической системе научного цитирования Scopus (шт.)	опубликованных /принятых к публикации редакциями журналов статей						
Количество научных журналов, включенных в Web of Science Core Collection или Scopus	ед.	0	0	0	0	0	1
Количество заключенных соглашений с МО Ульяновской области (шт.)	Заключенные соглашения с муниципальным и образованиями Ульяновской области	1	1	3	5	6	6
Доля жителей региона, вовлеченных в реализацию стратегического проекта (%)	Процент жителей Ульяновской области, принявших участие в мероприятиях стратегического проекта	4	6	8	10	12	15

7. Бюджет проекта:

Источник финансирования:	Объем финансирования, млн руб.				
	2017	2018	2019	2020	2021
Субсидия	2,0	10,0	10,0	0	0
Софинансирование	2,2	5,4	6,0	6,0	6,0
Всего:	4,2	15,4	16,0	6,0	6,0

8. Календарный план реализации проекта:

№	Наименование мероприятия	Срок исполнения	Результаты исполнения
1	Религиозные и национальные праздники День Петра и Февроньи, фестивали национальных культур	2017	Воспитание интереса к истории и творчеству национальностей и народностей, населяющих регион.
2	Тематические десанты студентов в МО	2017	Активизация культурной и молодежной политики

№	Наименование мероприятия	Срок исполнения	Результаты исполнения
			в глубинке (районах области)
3	Конкурс университетских студенческих грантов на проекты по социально значимым темам	2017	Разработка и внедрение 1 проекта «Мобильные инсталляции и 1 проекта «Квест»
4	Создание Учебно-методического центра просветительского образования	2017	Выстраивание системы переподготовки лекторов, не имеющих педагогического образования.
5	Разработка перечня образовательных программ по переподготовке и подготовке специалистов-лекторов	2017	Перечень образовательных программ по направлениям
6	Разработка перечня просветительских программ для удовлетворения потребности в интеллектуальном досуге жителей региона; его рассылка; определение параметров целевого заказа на очередной год	2017	Перечень просветительских программ по направлениям
7	Разработка научно-методологического обоснования проекта «Социокультурное наследие региона и перспективы развития Ульяновской области» - (I этап)	2017	Программа социологического исследования на тему «Социокультурное наследие региона и перспективы развития Ульяновской области»
8	Религиозные и национальные праздники (Крещение, Татьянин день, День Петра и Февроньи, фестиваль национальных культур)	2018	Изучение народных традиций, обычаев, обрядов, духовное воспитание
9	Тематические десанты студентов в МО	2018	Повышение престижа высшего образования среди сельской молодежи
10	Межрегиональный и межвузовский фестиваль хоров с участием хоровых коллективов МО	2018	Повышение уровня эстетического образования учащейся молодежи, выпуск видео сборника с лучшими номерами фестиваля
11	Конкурс университетских студенческих грантов социально значимых проектов	2018	Разработка и внедрение 1 проекта «Мобильные инсталляции и 1 проекта «Квест»
12	Создание регионального общественного	2018	Положение о Центре и

№	Наименование мероприятия	Срок исполнения	Результаты исполнения
	центра мониторинговых исследований социального самочувствия детей и молодежи региона.		план работы на 2018 – 2021 гг.
13	Заключение соглашений с администрацией муниципальных образований Ульяновской области о реализации Проекта «Система социологического мониторинга социального самочувствия населения Ульяновской области»	2018	2 соглашения с планами мероприятий на 2018 год
14	Организация и проведение эмпирического социологического исследования по проекту «Социокультурное наследие региона и перспективы развития Ульяновской области». Подготовка аналитического отчета по исследованию – I этап	2018	Отчет о реализации проекта «Социокультурное наследие региона и перспективы развития Ульяновской области»
15	Создание регионального образовательно-просветительского центра «Ульяновская область – регион, открытый миру»	2018	Положение о Центре и план работы на 2018 – 2021 гг.
16	Подготовка лекторов-общественников из муниципалитетов по актуальным вопросам развития региона	2018	Подготовка 4 лекторов-общественников из муниципалитетов
17	Выявление потенциальных адресатов публичных лекций, мониторинг потребителей этой информации, в том числе и среди муниципальными образованиями, которые сотрудничают с иностранными партнерами, определение параметров целевого заказа на очередной год; реализация просветительских программ	2018	Перечень программ с контингентом
18	Разработка и реализация социальных, гуманитарных, культурных и других проектов в муниципальных образованиях региона	2018	Планы и отчеты о реализации не менее 4 проектов
19	Религиозные и национальные праздники (Крещение, Татьянин день, День Петра и Февроньи, фестивали национальных культур)	2019	Развитие эстетического и нравственного восприятия мира
20	Тематические десанты студентов в МО	2019	Создание условий для самореализации сельской молодежи, приобщение ее к образовательным и культурным инновациям
21	Межрегиональный и межвузовский фестиваль хоров с участием хоровых коллективов МО	2019	Налаживание межвузовского сотрудничества в сфере

№	Наименование мероприятия	Срок исполнения	Результаты исполнения
			культурного просвещения
22	Конкурс университетских студенческих грантов социально значимых проектов	2019	Разработка и внедрение 1 проекта «Мобильные инсталляции и 1 проекта «Квест»
23	Организация и проведение эмпирического социологического исследования социального самочувствия детей и молодежи региона. 1 этап	2019	Отчет о реализации проекта социального самочувствия детей и молодежи региона.
24	Разработка научно-методологического обоснования проекта «Социогуманитарный анализ перспектив развития региона: Ульяновская область» - (I этап)	2019	Программа социологического исследования на тему «Социогуманитарный анализ перспектив развития региона: Ульяновская область»»
25	Организация и проведение эмпирического социологического исследования по проекту «Социогуманитарный анализ перспектив развития региона: Ульяновская область». Подготовка аналитического отчета по исследованию	2019	Отчет о реализации проекта «Социогуманитарный анализ перспектив развития региона: Ульяновская область»
26	Заключение соглашений с администрацией муниципальных образований Ульяновской области о реализации Проекта «Система социологического мониторинга социального самочувствия населения Ульяновской области»	2019	2 соглашения с планами мероприятий на 2019 год
27	Подготовка лекторов-общественников из муниципалитетов по актуальным вопросам развития региона	2019	Подготовка 6 лекторов-общественников из муниципалитетов
28	Выявление потенциальных адресатов публичных лекций, мониторинг потребителей этой информации, в том числе и среди муниципальными образованиями, которые сотрудничают с иностранными партнерами, определение параметров целевого заказа на очередной год; реализация просветительских программ	2019	Перечень программ с контингентом
29	Разработка и реализация социальных, гуманитарных, культурных и других проектов в муниципальных образованиях региона	2019	Планы и отчеты о реализации не менее 4 проектов
30	Религиозные и национальные праздники (Крещение, Татьянин день, День Петра и Февроньи, фестивали национальных	2020	Знакомство с историей, народными промыслами,

№	Наименование мероприятия	Срок исполнения	Результаты исполнения
	культур)		фольклором, национальной кухней
31	Тематические десанты студентов в МО	2020	Распространение идей здорового образа жизни среди жителей муниципальных образований
32	Межрегиональный и межвузовский фестиваль хоров с участием хоровых коллективов МО	2020	Привлечение к участию в конкурсе хоровых коллективов предприятий и организаций области, распространение опыта организации хорового движения в муниципалитетах
33	Конкурс университетских студенческих грантов социально значимых проектов	2020	Разработка и внедрение 1 проекта «Мобильные инсталляции и 1 проекта «Квест»
34	Заключение соглашений с администрацией муниципальных образований Ульяновской области о реализации Проекта «Система социологического мониторинга социального самочувствия населения Ульяновской области»	2020	1 соглашение с планами мероприятий на 2020 год
35	Организация и проведение эмпирического социологического исследования по проекту «Социогуманитарный анализ перспектив развития региона: Ульяновская область» - II этап	2020	Отчет о реализации проекта «Социогуманитарный анализ перспектив развития региона: Ульяновская область»
36	Выявление потенциальных адресатов публичных лекций, мониторинг потребителей этой информации, в том числе и среди муниципальными образованиями, которые сотрудничают с иностранными партнерами, определение параметров целевого заказа на очередной год; реализация просветительских программ	2020	Перечень программ с контингентом
37	Разработка и реализация социальных, гуманитарных, культурных и других проектов в муниципальных образованиях региона	2020	Планы и отчеты о реализации не менее 4 проектов
38	Религиозные и национальные праздники (Крещение, Татьянин день, День Петра и Февроньи, фестивали национальных	2021	Формирование добрососедских отношений

№	Наименование мероприятия	Срок исполнения	Результаты исполнения
	культур)		представителей разных национальностей и конфессий, проживающих на территории Ульяновской области
39	Тематические десанты студентов в МО	2021	Воспитание патриотизма, ощущения национальной и культурной самоидентичности, любви к малой родине
40	Межрегиональный и межвузовский фестиваль хоров с участием хоровых коллективов МО	2021	Придание конкурсу статуса международного с возможностью участия хоров вузов-партнеров зарубежных стран
41	Конкурс университетских студенческих грантов социально значимых проектов	2021	Разработка и внедрение 1 проекта «Мобильные инсталляции и 1 проекта «Квест»
42	Заключение соглашений с администрацией муниципальных образований Ульяновской области о реализации Проекта «Система социологического мониторинга социального самочувствия населения Ульяновской области»	2021	1 соглашение с планами мероприятий на 2021 год
43	Организация и проведение эмпирического социологического исследования социального самочувствия детей и молодежи региона. 1 этап	2021	Отчет о реализации проекта социального самочувствия детей и молодежи региона.
44	Сравнительный анализ результатов эмпирического социологического исследования социального самочувствия детей и молодежи региона 2019 и 2021 годов	2021	Рекомендации руководителям муниципальных образований
45	Выявление потенциальных адресатов публичных лекций, мониторинг потребителей этой информации, в том числе и среди муниципальными образованиями, которые сотрудничают с иностранными партнерами, определение параметров целевого заказа на очередной год; реализация просветительских программ	2021	Перечень программ с контингентом

9. Взаимосвязь стратегического проекта развития с дорожной картой Программы развития (2017 г.):

9.1. Перечень мероприятий Программы развития, которые будут реализованы в рамках стратегического проекта развития

№	Наименование мероприятия Программы развития	Степень реализации мероприятия Программы развития в рамках стратегического проекта развития
1.	Мероприятие О1.1. Привлечение молодых талантов	Мероприятие реализовано частично
2.	Мероприятие О1.2. Отбор и сопровождение мотивированных на опорный университет школьников	Мероприятие реализовано частично
3.	Мероприятие О2.2. Развитие существующих и разработка новых образовательных программ магистратуры и аспирантуры, которые обеспечат УлГУ географическое расширение рынка образования	Мероприятие реализовано частично
4.	Мероприятие О3.4. Развитие электронной информационно-образовательной среды (ЭИОС) ОУ с системой дистанционного доступа к своим ресурсам (участие в реализации национального приоритетного проекта «современная цифровая образовательная среда»)	Мероприятие реализовано частично
5.	Мероприятие НИД4.2. Развитие деятельности Клуба УМНИКов УлГУ	Мероприятие реализовано частично
6.	Мероприятие НИД4.3. Привлечение студентов к выполнению НИОКРП	Мероприятие реализовано частично
7.	Мероприятие КП1.3. Приглашение к разным видам деятельности в университете ведущих российских и зарубежных НПП	Мероприятие реализовано частично
8.	Мероприятие КП2.1. Выявление перспективных НПП и АУП на основе формализованных показателей деятельности и анализа инициативной деятельности сотрудников	Мероприятие реализовано частично
9.	Мероприятие СУ1.1. Институализация организационной структуры	Мероприятие реализовано частично
10.	Мероприятие СУ1.2. Формирование Дирекции программы развития	Мероприятие реализовано частично
11.	Мероприятие СУ2.1. Комплексная автоматизация управленческих процессов	Мероприятие реализовано частично
12.	Мероприятие СУ2.2. Автоматизация образовательного процесса	Мероприятие реализовано частично
13.	Мероприятие СУ3.2. Проведение исследований запросов, ценностей и оценки деятельности университета основных внешних и внутренних групп стейкхолдеров: абитуриентов, бизнес-сообщество, органов власти, студентов, НПП и сотрудников университета, потенциальных магистрантов и аспирантов, общественных организаций	Мероприятие реализовано частично

№	Наименование мероприятия Программы развития	Степень реализации мероприятия Программы развития в рамках стратегического проекта развития
14.	Мероприятие СУЗ.3. Проведение оценки соответствия ценностей университета ожиданиям групп стейкхолдеров	Мероприятие реализовано частично
15.	Мероприятие СУЗ.4. Корректировка локальных программ деятельности, направленная на улучшение репутации университета	Мероприятие реализовано частично
16.	Мероприятие МТБ1.4. Реализация программы «Доступная среда в УлГУ»	Мероприятие реализовано частично
17.	Мероприятие МТБ4.1. Повышение качества предоставляемых услуг и развитие материально-технической базы санаторно-оздоровительного комплекса (СОК) «Чайка»	Мероприятие реализовано частично
18.	Мероприятие МТБ4.2. Формирование открытой среды ОУ, активно формирующей спрос на образовательные услуги среди студентов разных категорий, требующих особых условий адаптации и сопровождения (инвалиды, лица с ОВЗ, дети-сироты и дети, оставшиеся без попечения родителей, иностранные граждане)	Мероприятие реализовано частично
19.	Мероприятие БМ Р2.1 Создание регионального образовательно-просветительского центра «Ульяновская область – регион, открытый миру»	Мероприятие реализовано частично
20.	Мероприятие БМ Р2.2 Создание регионального общественного центра мониторинговых исследований социального самочувствия детей и молодежи региона	Мероприятие реализовано частично
21.	Мероприятие БМ Р2.3 Создание Учебно-методического центра просветительского образования	Мероприятие реализовано частично

9.2. Перечень показателей Программы развития, выполнение которых будет обеспечено за счет реализации стратегического проекта развития

№	Наименование блока мероприятий, к которому относится показатель результативности	Наименование показателя результативности
1	БМ О1. «Система профориентационной работы и довузовской подготовки школьников»	Ежегодная численность школьников, участвующих в олимпиадах / чел. Ежегодная численность выпускников профильных классов, поступивших в УлГУ / чел.
2	БМ О2. Формирование портфеля образовательных программ, как ресурса подготовки специалистов, владеющих российскими и мировыми практиками	Доля реализуемых основных образовательных программ высшего образования, ориентированных на потребности региональной экономики и социальной сферы/ % Количество новых образовательных программ магистратуры, ординатуры и аспирантуры / ед.

№	Наименование блока мероприятий, к которому относится показатель результативности	Наименование показателя результативности
3	БМ НИД2. «Создание условий для увеличения количества публикаций научно-педагогических работников; введение системы мониторинга показателей цитируемости научных трудов»	Доля НПР, являющихся авторами научных публикаций в изданиях, индексируемых Web of Science, Scopus / % Число публикаций организации, индексируемых в информационно-аналитической системе научного цитирования Web of Science, Scopus, изданных по результатам инициативных (не заказных) НИР, в расчете на 100 НПР / ед.
4	БМ НИД4. «Формирование молодежной научно-практической и исследовательской среды в университете»	Число медалей, дипломов, грамот, полученных в студенческих конкурсах, выставках и т.д. / ед. Количество студенческих проектов, получивших поддержку от институтов развития / ед.
	БМ КП2. «Развитие кадрового потенциала НПР и АУП»	Численность лиц, включенных в кадровый резерв ППС и АУП
5	БМ СУ1. «Модернизация организационной структуры»	Доля образовательных программ, в которых реализована сквозная проектная деятельность / % Доля реализуемых основных образовательных программ высшего образования, ориентированных на потребности региональной экономики и социальной сферы/ %
	БМ СУ2. «Оптимизация управленческих процессов за счёт автоматизации делопроизводства и основных видов деятельности»	Доля внутренних документов, прошедших электронное согласование; Количество сервисов, доступ к которым предоставляется с помощью единой электронной карты
6	БМ СУ3. «Управление репутацией»	Количество руководителей, специалистов предприятий (организаций), привлеченных к проектной деятельности обучающихся / чел.
	БМ МТБ1. «Развитие имущественного комплекса ОУ, построенного по модели многокампусного университета»	Дополнительное количество объектов, соответствующих условиям беспрепятственного доступа
7	БМ МТБ4. «Развитие социально-культурной инфраструктуры»	Увеличение численности студентов, сотрудников, жителей города, воспользовавшихся услугами объектов СОК «Чайка» / чел.
8	БМ Р1. «Усиление стратегического партнерства с региональными органами государственной власти и местного самоуправления, бизнеса,	Количество публичных мероприятий на базе ОУ/ число участников / ед./чел. Количество слушателей по программам переподготовки и повышения

№	Наименование блока мероприятий, к которому относится показатель результативности	Наименование показателя результативности
	общественными организациями в развитии муниципальных образований Ульяновской области»	квалификации для МО / чел
9	БМ Р2. «Развитие социальной и культурной среды как необходимое условие повышения привлекательности и комфортности для проживания региона»	Число членов волонтерского корпуса ОУ / чел. Количество лекторских групп в рамках развития просветительской деятельности в регионе / ед.

9.3. Распределение бюджета стратегического проекта развития по направлениям преобразований Программы развития

№	Наименование направления преобразования	Объем финансирования	
		Субсидия	Софинансирование
1	Модернизация образовательной деятельности	0	0
2	Модернизация научно-исследовательской и инновационной деятельности	0	0
3	Развитие кадрового потенциала	0	0
4	Модернизация системы управления университетом	0	0
5	Модернизация материально-технической базы и социально-культурной инфраструктуры	0	0
6	Развитие местных сообществ, городской и региональной среды	2,0	2,2

Ректор ФГБОУ ВО
«Ульяновский государственный
университет»



(Handwritten signature)

Б.М. Костишко